

# FRIGOGLASS A.B.E.E.

## Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2020



**FRIGOGLASS A.B.E.E.**  
**Βιομηχανία Ψυκτικών Θαλάμων**  
Α. Μεταξά 15, 145 64  
Κηφισιά, Αθήνα  
Γ.Ε.ΜΗ. 1351401000



[www.frigoglass.com](http://www.frigoglass.com)

**FRIGOGLASS A.B.E.E.**  
**Βιομηχανία Ψυκτικών Θαλάμων**

**Ετήσια Οικονομική Έκθεση για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2020**

Βεβαιώνεται ότι η παρούσα Ετήσια Οικονομική Έκθεση (σελίδες 3 – 168) συντάσσεται σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και την επ’ αυτού εκδοθείσα απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με αριθμό 8/754/14.04.2016, του Νόμου 4548/2018 και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της FRIGOGLASS A.B.E.E. κατά τη συνεδρίαση της **17 Μαρτίου 2021**.

Η παρούσα Ετήσια Οικονομική Έκθεση είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [www.frigoglass.com](http://www.frigoglass.com). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις και οι εκθέσεις ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών λογιστών των εταιρειών που ενοποιούνται και δεν είναι εισηγμένες (σύμφωνα με την Απόφαση 8/754/14.04.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς) αναρτώνται στην παρακάτω διεύθυνση: <https://www.frigoglass.com/financial-results/>

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

	<b><u>Σελίδες</u></b>
A) Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....	3
B) Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου .....	4
Γ) Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	76
Δ) Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις περιόδου <b>1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2020</b> .....	85
Ε) Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ).....	166

Βεβαιώνεται ότι υπεύθυνοι κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων είναι οι κάτωθι:

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ**

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΔΑΥΙΔ  
ΑΡ. ΔΙΑΒ. Κ00431810

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ**

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΓΚΟΡΙΤΣΑΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΕ109453

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΜΑΜΟΥΛΗΣ  
Α.Δ.Τ. Χ700986

**Ο ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΣΤΕΡΓΙΟΥ  
Α.Δ.Τ. ΑΚ204895

## ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Νόμου 3556/2007, οι παρακάτω υπογεγραμμένοι δηλώνουμε υπεύθυνα ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε:

1. οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εταιρικής χρήσης **01.01.2020 – 31.12.2020**, ενοποιημένες και μητρικής εταιρείας, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της FRIGOGLASS A.B.E.E., καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.
2. η συνημμένη Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της FRIGOGLASS A.B.E.E. καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

**Κηφισιά, 17 Μαρτίου 2021**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ**

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΔΑΥΙΔ

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΜΑΜΟΥΛΗΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΑΥΛΟΣ ΛΕΒΕΝΤΗΣ

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**  
**Επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31.12.2020**

**Κηφισιά, 17 Μαρτίου 2021**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Με βάση τις διατάξεις του Νόμου 4548/2018, του Νόμου 3556/2007 και τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, σας υποβάλλουμε την παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου επί των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών μεγεθών της FRIGOGLASS A.B.E.E. για τη χρήση που έληξε την **31η Δεκεμβρίου 2020**.

**1) Εισαγωγή**

Η Frigoglass («Ο Όμιλος») είναι ένας από τους κορυφαίους κατασκευαστές Επαγγελματικών Ψυγείων (ICM), σε παγκόσμιο επίπεδο, και βασικός προμηθευτής γυάλινων συσκευασιών και συμπληρωματικών προϊόντων συσκευασίας υψηλής ποιότητας στη Δυτική Αφρική. Ο Όμιλος είναι στρατηγικός εταίρος των εταιρειών αναψυκτικών και ποτών, οι οποίες δραστηριοποιούνται σε παγκόσμιο επίπεδο, συμπεριλαμβανομένων των Coca-Cola, Pepsi, AB InBev, Diageo και Heineken. Μέσω της στενής συνεργασίας με τους πελάτες του, τους βοηθάμε να υλοποιήσουν τα στρατηγικά τους σχέδια για την εμπορική ανάδειξη των προϊόντων τους, από τη σύλληψη και την ανάπτυξη νέων, ειδικά προσαρμοσμένων επαγγελματικών ψυγείων και λύσεων γυάλινων συσκευασιών μέχρι ένα πλήρες χαρτοφυλάκιο εξυπηρέτησης πελατών μετά την πώληση (Service) για τον εξοπλισμό κρύων ποτών και αναψυκτικών τους.

Στον κλάδο της Επαγγελματικής Ψύξης, η Frigoglass ασχολείται με την κατασκευή και την πώληση επαγγελματικών ψυγείων καθώς και των σχετικών ανταλλακτικών και υπηρεσιών (Service) για τα προϊόντα του και μια σειρά εξοπλισμού κρύων ποτών και αναψυκτικών μέσω της μοναδικής και καινοτόμας πλατφόρμας «Frigoserve». Τα επαγγελματικά ψυγεία μας αποτελούν στρατηγικά εργαλεία εμπορικής ανάδειξης των προϊόντων των πελατών μας, που εξασφαλίζουν όχι μόνο την ψύξη των προϊόντων τους αλλά λειτουργούν και ως εργαλεία λιανικής διάθεσης που ενθαρρύνει την άμεση κατανάλωση των προϊόντων και ενισχύει τα εμπορικά σήματα τους επιτρέποντας την αυξημένη διείσδυση στην αγορά και προάγοντας την κερδοφορία τους. Οι πέντε μονάδες παραγωγής μας βρίσκονται σε στρατηγικές τοποθεσίες στη Ρουμανία, τη Ρωσία, την Ινδία, την Ινδονησία και τη Νότιο Αφρική, εξυπηρετώντας διαφορετικές αγορές κυρίως βάσει της τοποθεσίας τους, των περιορισμών εισαγωγής και του κόστους μεταφοράς.

Στον κλάδο Υαλουργίας, η Frigoglass ασχολείται με την κατασκευή και την πώληση γυάλινων συσκευασιών, πλαστικών κιβωτίων και μεταλλικών πωμάτων. Τα προϊόντα μας περιλαμβάνουν ένα ευρύ φάσμα γυάλινων φιαλών και άλλων συσκευασιών σε ποικιλία σχημάτων, μεγεθών, χρωμάτων και βάρους προσφέροντας λύσεις σε ένα ευρύ

φάσμα πελατών που δραστηριοποιούνται στους κλάδους των αναψυκτικών, της ζυθοποιίας, των τροφίμων και των ποτών καθώς και στον κλάδο των καλλυντικών και φαρμακευτικών προϊόντων. Επί του παρόντος λειτουργούμε δύο εργοστάσια υαλουργίας, δύο μονάδες παραγωγής πλαστικών κιβωτίων για επιστρεφόμενες γυάλινες φιάλες και ένα εργοστάσιο παραγωγής μεταλλικών πωμάτων.

## Οικονομική και Επιχειρηματική Επισκόπηση

### 2.1) Οικονομική επισκόπηση για τη χρήση που έκλεισε την 31η Δεκεμβρίου 2020

Μετά την ισχυρή επίδοση του πρώτου τριμήνου του έτους, υπήρξαν σημαντικές επιχειρησιακές προκλήσεις για το υπόλοιπο του έτους λόγω του αντίκτυπου της πανδημίας COVID-19. Οι παραγγελίες στον κλάδο της Επαγγελματικής Ψύξης μειώθηκαν σημαντικά μετά την υιοθέτηση μέτρων περιορισμού της πανδημίας από τις τοπικές αρχές σε αρκετές από τις αγορές μας, κυρίως κατά το δεύτερο τρίμηνο. Τα περιοριστικά μέτρα είχαν σημαντικό αντίκτυπο στην κατανάλωση αναψυκτικών και ποτών στα κανάλια διανομής της άμεσης κατανάλωσης, στα οποία τοποθετείται το μεγαλύτερο μέρος των επαγγελματικών ψυγείων. Στον κλάδο Υαλουργίας, τα μέτρα κοινωνικής αποστασιοποίησης και η προσωρινή αναστολή της παραγωγικής λειτουργίας ορισμένων βασικών πελατών μας είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση παραγγελιών για γυάλινες φιάλες και συμπληρωματικά προϊόντα. Οι πωλήσεις του Ομίλου μειώθηκαν κατά 30,9% σε €333,2 εκατ. το 2020, αντικατοπτρίζοντας τη βελτίωση των τάσεων κατά το τρίτο και τέταρτο τρίμηνο, σε σχέση με το δεύτερο τρίμηνο, καθώς τα κανάλια διανομής της άμεσης κατανάλωσης άνοιξαν το τρίτο τρίμηνο μετά τη σταδιακή άρση των κυβερνητικών μέτρων. Η ανανέωση των μέτρων περιορισμού στα τέλη του τέταρτου τριμήνου συνέχισαν να ασκούν πίεση στις επενδύσεις των πελατών μας για επαγγελματικά ψυγεία. Η χαλάρωση των μέτρων περιορισμού στη Νιγηρία συντέλεσε στη βελτίωση των πωλήσεων του κλάδου Υαλουργίας το τέταρτο τρίμηνο, σε σχέση με τα δύο προηγούμενα τρίμηνα.

Οι πωλήσεις στον κλάδο Επαγγελματικής Ψύξης μειώθηκαν κατά 31,9%, σε €250,8 εκατ., ως αποτέλεσμα του αντίκτυπου των μέτρων για τον COVID-19, που υιοθετήθηκαν από τις κυβερνήσεις στις περισσότερες από τις αγορές μας. Στην Ανατολική Ευρώπη, οι πωλήσεις μειώθηκαν κατά 31,1% ως αποτέλεσμα των χαμηλότερων, σε σχέση με πέρυσι, επενδύσεων των πελατών μας σε επαγγελματικά ψυγεία στη Ρωσία, στην Πολωνία και στη Ρουμανία, κυρίως κατά το δεύτερο τρίμηνο του έτους. Η μείωση των πωλήσεων οφείλεται επίσης στην ισχυρή συγκριτική βάση. Στη Δυτική Ευρώπη, οι πωλήσεις μειώθηκαν κατά 36,8%, λόγω των μειωμένων παραγγελιών σε όλες σχεδόν τις αγορές μας. Οι πωλήσεις στην Ιταλία επέστρεψαν σε ρυθμό ανάπτυξης το δεύτερο εξάμηνο του έτους, ενώ οι πωλήσεις σε Ισπανία και Ελλάδα σημείωσαν σημαντική βελτίωση, σε σύγκριση με το πρώτο εξάμηνο. Στην Αφρική και τη Μέση Ανατολή, οι πωλήσεις μειώθηκαν κατά 30,2%, ως αποτέλεσμα της σημαντικής πτώσης κατά το δεύτερο τρίμηνο, λόγω των περιοριστικών μέτρων στη Νότια Αφρική. Οι πωλήσεις στη Νιγηρία ανέκαμψαν το δεύτερο εξάμηνο, ενώ οι πωλήσεις στη Νότια Αφρική μειώθηκαν παρά την επέκταση της πελατειακής βάσης της Frigoserve. Μετά την ισχυρή αύξηση του πρώτου τριμήνου, οι πωλήσεις στην Ασία μειώθηκαν κατά 26,2% το 2020. Στην Ασία, η δραστηριότητά μας επηρεάστηκε σημαντικά από τα αυστηρά περιοριστικά μέτρα στην Ινδία, κυρίως κατά τη διάρκεια του δευτέρου τριμήνου του 2020.

Οι πωλήσεις στον κλάδο της Υαλουργίας μειώθηκαν κατά 27,6%, σε €82,4 εκατ. Οι συνθήκες της αγοράς στη Νιγηρία ήταν δύσκολες, κυρίως λόγω της επίδρασης της πανδημίας COVID-19. Τα μέτρα κοινωνικής αποστασιοποίησης, συμπεριλαμβανομένου του κλεισίματος των καναλιών διανομής της άμεσης κατανάλωσης, τα οποία υιοθετήθηκαν από αρκετές πολιτείες στα τέλη Μαρτίου και στις αρχές Απριλίου

επηρέασαν σημαντικά την κατανάλωση ποτών και αναψυκτικών, και, συνακόλουθα, τη ζήτηση για γυάλινες φιάλες, πλαστικά κιβώτια και μεταλλικά πώματα. Η προσωρινή αναστολή της παραγωγής από τις μεγαλύτερες ζυθοποιίες της χώρας, μετά την εφαρμογή των περιοριστικών μέτρων, επίσης επηρέασε αρνητικά την κατανάλωση μπίρας. Η κατανάλωση αναψυκτικών επηρεάστηκε σε μικρότερο βαθμό, καθώς τα μέτρα δεν εφαρμόστηκαν σε κλάδους της οικονομίας που χαρακτηρίζονταν ως αναγκαίοι. Η κατανάλωση αναψυκτικών και ποτών στα κανάλια διανομής της άμεσης κατανάλωσης βελτιώθηκε στο τρίτο και τέταρτο τρίμηνο, ως επακόλουθο της χαλάρωσης των περιοριστικών μέτρων. Ο όγκος πωλήσεων των γυάλινων φιαλών αυξήθηκε σημαντικά το τέταρτο τρίμηνο, σε σχέση με τα δύο προηγούμενα τρίμηνα του έτους.

Το κόστος πωλήσεων μειώθηκε κατά 28,5% σε €273,4 εκατ., ως αποτέλεσμα των χαμηλότερων πωλήσεων. Το κόστος πωληθέντων ως ποσοστό επί των πωλήσεων αυξήθηκε στο 82,0% από 79,3% το 2019, γεγονός που αποτυπώνει τη χαμηλή απορρόφηση του κόστους παραγωγής, το υψηλό κόστος αδράνειας και την υποτίμηση του Νάιρα. Οι μειωμένες εκπτώσεις και οι πρωτοβουλίες μείωσης κόστους στα εργοστάσια του κλάδου Επαγγελματικής Ψύξης, καθώς και η αύξηση των τιμών στη δραστηριότητα των γυάλινων φιαλών, αντιστάθμισαν εν μέρει τον αρνητικό αντίκτυπο της χαμηλής απορρόφησης του κόστους.

Τα έξοδα διοίκησης μειώθηκαν κατά 34,6% σε €16,9 εκατ., λόγω της μείωσης του κόστους μισθοδοσίας, των εξόδων επαγγελματικών ταξιδιών καθώς και των αμοιβών για τρίτους. Τα έξοδα διοίκησης ως ποσοστό επί των πωλήσεων μειώθηκαν σε 5,1% από 5,4% το 2019.

Τα έξοδα πωλήσεων, διάθεσης και προώθησης μειώθηκαν κατά 15,9% σε €19,2 εκατ., κυρίως ως απόρροια των χαμηλότερων δαπανών που σχετίζονται με εγγυήσεις προϊόντων, καθώς και της μείωσης του κόστους μισθοδοσίας και επαγγελματικών ταξιδιών. Ως ποσοστό επί των πωλήσεων, τα έξοδα πωλήσεων, διάθεσης και μάρκετινγκ αυξήθηκαν σε 5,8% από 4,7% πέρυσι.

Τα έξοδα ανάπτυξης μειώθηκαν κατά 24% σε €2,9 εκατ., αποτυπώνοντας κυρίως τη μείωση του κόστους μισθοδοσίας και άλλων εξόδων σε σχέση με πέρυσι. Ως ποσοστό επί των πωλήσεων, τα έξοδα έρευνας και ανάπτυξης αυξήθηκαν σε 0,9% από 0,8% το 2019.

Οι μη ταμειακές δαπάνες απομείωσης ύψους €1,9 εκατ. το 2020 σχετίζονται με τη δραστηριότητά μας στη Νότια Αφρική. Οι μη ταμειακές δαπάνες απομείωσης ύψους €1,1 εκατ. το 2019 σχετίζονται με τη δραστηριότητά μας στην Ινδονησία.

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε €12,4 εκατ., συγκριτικά με €17,8 εκατ. το 2019. Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ευνοήθηκαν από τα συναλλαγματικά κέρδη που προήλθαν από την επίδραση της υποτίμησης του Νάιρα πάνω σε νομισματικά περιουσιακά στοιχεία σε σκληρό νόμισμα, αντισταθμίζοντας πλήρως την επίδραση του υψηλότερου κόστους δανεισμού σε συνέχεια της πρόσφατης έκδοσης ομολογιών προνομιακής εξασφάλισης ύψους €260 εκατ. και λήξης 2025.

Η υλοποίηση πρωτοβουλιών μείωσης κόστους οδήγησε σε δαπάνες αναδιάρθρωσης προ φόρων ύψους €1,1 εκατ.. Αυτές οι έκτακτες δαπάνες συνδέονταν ουσιαστικά με την οργανωτική αναδιάρθρωση που πραγματοποιήθηκε στις δραστηριότητες επαγγελματικής ψύξης στη Ρουμανία και τη Ρωσία, καθώς και στις κεντρικές υπηρεσίες του Ομίλου. Το 2019 επιβαρυνθήκαμε με δαπάνες αναδιάρθρωσης προ φόρων ύψους €4,8 εκατ., οι οποίες σχετίζονται με τη διακοπή λειτουργίας του εργοστασίου επαγγελματικής ψύξης στην Ελλάδα.

Τα έξοδα φόρου εισοδήματος αυξήθηκαν σε €16,2 εκατ., από €13,9 εκατ. το 2019, ως αποτέλεσμα αναβαλλόμενων φόρων το 2020 που σχετίζονται με μη πραγματοποιηθέντα συναλλαγματικά κέρδη στη Νιγηρία, καθώς και την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης στη Νιγηρία το 2019.

Η Frigoglass σημείωσε ζημίες €15,8 εκατ., συγκριτικά με τα κέρδη €5,6 εκατ. το 2019. Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €31 εκατ., συγκριτικά με €45,1 εκατ. πέρυσι, λόγω της χαμηλότερης λειτουργικής κερδοφορίας και της μείωσης των δεδουλευμένων εξόδων. Οι παράγοντες αυτοί αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τη βελτίωση του καθαρού κεφαλαίου κίνησης, ως απόρροια των μειωμένων πωλήσεων και της αποτελεσματικής διαχείρισης αποθεμάτων.

Οι καθαρές ταμειακές ροές που χρησιμοποιήθηκαν σε επενδυτικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €13,7 εκατ., συγκριτικά με €27,7 εκατ. το 2019. Η μείωση αποτυπώνει τα μέτρα που ελήφθησαν κατά τη διάρκεια του έτους με σκοπό την ενίσχυση της ρευστότητας, διατηρώντας παράλληλα την ικανότητάς μας να ανταποκριθούμε γρήγορα σε αύξηση της παραγωγής.

Οι καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €8,5 εκατ., σε σύγκριση με εκροές €12,9 εκατ. πέρυσι. Αυτή η αύξηση αντανακλά τα έσοδα από τις ομολογίες προνομιακής εξασφάλισης που εκδόθηκαν τον Φεβρουάριο και τη χρησιμοποίηση των διευρυμένων πιστωτικών γραμμών.

Το καθαρό κεφάλαιο κίνησης κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 (για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε στην ενότητα Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης της παρούσας έκθεσης) ανήλθε σε €94,1 εκατ., συγκριτικά με €123,3 εκατ. κατά την 30η Δεκεμβρίου 2019. Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στην πτώση των εμπορικών απαιτήσεων λόγω των χαμηλότερων πωλήσεων, καθώς και των πρωτοβουλιών μείωσης των αποθεμάτων. Η χαμηλή παραγωγική δραστηριότητα, οι πρωτοβουλίες μεγιστοποίησης της χρήσης υφιστάμενων αποθεμάτων και της μείωσης της ανάγκης για νέες αγορές υλικών στον κλάδο Επαγγελματικής Ψύξης, συντέλεσαν στη μείωση των αποθεμάτων.

Οι κεφαλαιακές δαπάνες ανήλθαν σε €14,1 εκατ., εκ των οποίων €11,3 εκατ. σχετίζονταν με την αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων και €2,8 εκατ. σχετίζονταν με την αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων, σε σύγκριση με €30,5 εκατ. το 2019, εκ των οποίων τα €25,9 εκατ. σχετίζονταν με την αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων και €4,6 εκατ. σχετίζονταν με την αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων.



## 2.2) Επιχειρηματική Προοπτική

Μετά από ένα ισχυρό πρώτο τρίμηνο, τα ετήσια αποτελέσματά μας επηρεάστηκαν σημαντικά από τις συνέπειες της πανδημίας. Αν και η διαδοχική βελτίωση των τάσεων κατά το τρίτο και τέταρτο τρίμηνο, σε σχέση με το ιδιαίτερος επιβαρυμένο δεύτερο τρίμηνο, είναι ενθαρρυντική, η αβεβαιότητα της αγοράς ενισχύθηκε εκ νέου μετά την ανανέωση των μέτρων περιορισμού στα τέλη του τέταρτου τριμήνου και στις αρχές του 2021, λόγω αναζωπύρωσης της πανδημίας σε διάφορα μέρη του κόσμου. Σε αυτό το εξαιρετικά ευμετάβλητο περιβάλλον, παραμένουμε συγκρατημένα αισιόδοξοι αναφορικά με τις κεφαλαιακές δαπάνες των πελατών μας για επαγγελματικά ψυγεία κατά το τρέχον έτος. Πιστεύουμε ότι ο κλάδος Υαλουργίας απέδωσε σχετικά καλά το τέταρτο τρίμηνο του 2020, καθώς δεν εφαρμόστηκε σχεδόν κανένας περιορισμός σε σχέση με τον COVID-19 στη Νιγηρία, ενώ αναμένουμε ότι η δυναμική της αύξησης του όγκου πωλήσεων θα ενισχυθεί κατά τη διάρκεια του 2021. Το ρεαλιστικό σενάριο για τις πωλήσεις του Ομίλου προβλέπει ισχυρή συγκριτική βάση για το πρώτο τρίμηνο του 2021 και επάνοδο στην ανάπτυξη το δεύτερο τρίμηνο.

Υπό αυτές τις συνθήκες, επικεντρωνόμαστε στην επιτυχή υλοποίηση της εμπορικής στρατηγικής μας στον κλάδο Επαγγελματικής Ψύξης. Το 2020 αυξήσαμε μερίδιο αγοράς σε ορισμένους βασικούς πελάτες στην Ινδία, τη Νοτιοανατολική Ασία, στις χώρες της ΚΑΚ (Κοινοπολιτεία Ανεξάρτητων Κρατών) και στην Ευρώπη, και ενισχύσαμε την πελατειακή μας βάση σε Ευρώπη και Αφρική στα τμήματα της αγοράς που αφορούν σε χαμηλές και μεσαίες τιμές. Για το 2021, στοχεύουμε σε πρόσθετες ροές εσόδων από τη διατήρηση αλλά και τη βελτίωση της τάσης στα μερίδια αγοράς, μέσω της στρατηγικής μας για καινοτομία με επίκεντρο τον πελάτη. Τα σχέδια καινοτομίας για το 2021 περιλαμβάνουν την κυκλοφορία του ICool II και την επέκταση των σειρών PLUS και MAX, στοχεύοντας όλο το φάσμα της αγοράς ώστε να διευκολύνουμε την ανάκαμψη στην Ευρώπη μετά από την πανδημία. Στην Ασία, εισάγουμε νέα προϊόντα για να ενισχύσουμε τη θέση μας και να επεκτείνουμε την πελατειακή μας βάση. Με τη βοήθεια των νέων προϊόντων, εστιάζουμε στην ενίσχυση του δικτύου διανομών σε όλες τις περιοχές, με σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης. Αυτό θα επιτευχθεί πρωτίστως μέσω της επέκτασης της γεωγραφικής κάλυψης και νέων επιχειρηματικών συνεργασιών με αντιπροσώπους. Η επέκταση της Frigoserve στην κεντρική Ευρώπη και η ενίσχυση της πελατειακής μας βάσης μέσω της αξιοποίησης των υφιστάμενων υποδομών θα υποστηρίξουν την ανάπτυξή μας κατά το τρέχον έτος.

Τα ετησιοποιημένα οφέλη από τις πρωτοβουλίες μείωσης του κόστους που εφαρμόστηκαν το προηγούμενο έτος, σε συνδυασμό με τις πρωτοβουλίες που έχουν αποφασιστεί για το τρέχον έτος, θα ενισχύσουν τα περιθώρια λειτουργικής κερδοφορίας. Η κυκλοφορία νέων προϊόντων ενεργεί ως βασικός μοχλός προς την κατεύθυνση της βελτιστοποίησης της παραγωγής, μέσω της εφαρμογής νέων παραγωγικών διαδικασιών και πρωτοβουλιών τυποποίησης. Έχει προγραμματιστεί, επίσης, η ανάληψη πρωτοβουλιών που αφορούν στις προμήθειες υλικών σε όλες τις μονάδες παραγωγής μας, με στόχο τον μετριασμό των επιπτώσεων από την αύξηση του κόστους πρώτων υλών και μεταφορών.

Στον κλάδο Υαλουργίας, μετά από καθυστέρηση λόγω της πανδημίας COVID-19, αναμένουμε να ολοκληρώσουμε την ανακατασκευή ενός μεγαλύτερου και πιο αποδοτικού κλιβάνου γυάλινων φιαλών στη Νιγηρία έως τον Ιούλιο του 2021. Με αυτή

τη στρατηγική επένδυση, θα αυξήσουμε τη δυναμικότητά μας, ώστε να συμβαδίζει με τις μακροπρόθεσμες προσδοκίες ανάπτυξης για την αγορά των γυάλινων φιαλών στη Δυτική Αφρική, οι οποίες δεν έχουν μεταβληθεί. Συνολικά, αναμένουμε ότι η αύξηση του όγκου πωλήσεων, οι πρωτοβουλίες αύξησης τιμών και η βελτιωμένη απόδοση του κλιβάνου θα ενισχύσουν τα περιθώρια λειτουργικής κερδοφορίας το 2021.

Καθώς η ορατότητα παραμένει περιορισμένη, αναμένουμε ότι οι κεφαλαιακές δαπάνες για το 2021 θα είναι περίπου €15 εκατ., στα ίδια με πέρυσι επίπεδα, συμπεριλαμβανομένων περίπου €2 εκατ. για την ανακατασκευή του κλιβάνου.

Συνεχίζουμε να παρακολουθούμε στενά όλους τους παράγοντες που βρίσκονται υπό τον έλεγχό μας ώστε να διατηρούμε επαρκή επίπεδα ρευστότητας λόγω της παρατεταμένης αβεβαιότητας, ενώ υποστηρίζουμε πρωτοβουλίες που διασφαλίζουν τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας. Στο τέλος του έτους, η συνολική ρευστότητάς μας ήταν περίπου €89 εκατ., αποτελούμενη από ταμειακά διαθέσιμα €70 εκατ. και €19 εκατ. διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών, και μας παρέχει τη βεβαιότητα ότι εφόσον δεν υπάρξει σημαντική επιδείνωση των συνθηκών αγοράς, θα μπορέσουμε να καλύψουμε το κόστος χρηματοδότησης και τις απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης.

Η μακροπρόθεσμη δυναμική ανάπτυξης της αγοράς δεν έχει αλλάξει, γεγονός που συνδέεται με τις ευκαιρίες ανάπτυξης των πελατών μας και τις προοπτικές της βιομηχανίας τροφίμων και ποτών. Πιστεύουμε ότι είμαστε σε θέση να υποστηρίξουμε τα σχέδια μάρκετινγκ των πελατών μας σε ολόκληρο το γεωγραφικό εύρος και τα δίκτυα διανομής τους.

### **2.3) Εταιρικά Οικονομικά Αποτελέσματα της Μητρικής Εταιρείας**

Οι Καθαρές Πωλήσεις της Μητρικής Εταιρείας ανήλθαν στα € 6,25 εκατ., τα Μικτά Κέρδη στα € 1,25 εκατ. και οι ζημίες μετά από φόρους ανήλθαν στα € 7,98 εκατ.. Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων ανήλθε σε € 17,79 εκατ..

### **3) Παραπομπές σε συγκεκριμένες Σημειώσεις και άλλες ενότητες του παρόντος εγγράφου**

Στη Σημείωση 13 «Μακροπρόθεσμος & βραχυπρόθεσμος δανεισμός» διατίθενται πληροφορίες για τις κύριες πηγές ρευστότητας της Frigoglass, τις ουσιώδεις δεσμεύσεις της και τις συμφωνίες χρηματοδότησης καθώς και για σημαντικούς χρεωστικούς τίτλους και πιστωτικές διευκολύνσεις.

Για τις σημαντικές λογιστικές αρχές και λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Frigoglass, ανατρέξτε στις Σημειώσεις 2 και 4.

Στη Σημείωση 19 «Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη» αναφέρονται οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.

Στην Ενότητα 4 «Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης» της Δήλωσης του Διοικητικού Συμβουλίου συνοψίζονται οι δραστηριότητες και οι αρμοδιότητες της διοίκησης του Ομίλου.

#### **4. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η παρούσα δήλωση, συντάσσεται σύμφωνα με τα άρθρα 152 και 153 του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει (ο «**Νόμος**») και περιέχει όλα τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στην ισχύουσα ελληνική νομοθεσία.

##### **4.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η FRIGOGLASS A.B.E.E. (η «**Εταιρεία**» ή η «**Frigoglass**»), στο πλαίσιο της πολιτικής υιοθέτησης υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης, συνέταξε και υιοθέτησε το δικό της κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, δυνάμει της από 10/12/2014 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (το «**Διοικητικό Συμβούλιο**»), ο οποίος, όπως τροποποιήθηκε, παραμένει μέχρι σήμερα σε ισχύ (ο «**Κώδικας**»). Ο Κώδικας έχει συνταχθεί με γνώμονα τις διατάξεις των νόμων 4548/2018, 3016/2002, 3873/2010, 4403/2016, 4449/2017 και 4706/2020, ως ισχύουν, την απόφαση 5/204/14.11.2000 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως τροποποιηθείσα ισχύει καθώς και τις υπόλοιπες σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτές έχουν τροποποιηθεί και ισχύουν.

Ο Κώδικας αποσκοπεί στην καταγραφή των πρακτικών βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιδιώκοντας τη διαφάνεια στην επικοινωνία με τους μετόχους της και τη διαρκή βελτίωση του εταιρικού θεσμικού πλαισίου λειτουργίας της και της ανταγωνιστικότητάς της.

Επίσης, ο Κώδικας αποσκοπεί να ορίσει τις μεθόδους με τις οποίες θα λειτουργεί η Εταιρεία και να θεσπίσει διοικητικούς κανόνες και διαδικασίες που θα διέπουν τις σχέσεις μεταξύ της διοίκησης, του Διοικητικού Συμβουλίου, των μετόχων και κάθε άλλου προσώπου που συνδέεται και επηρεάζεται από τις ενέργειες στις οποίες προβαίνουν τα όργανα λήψης αποφάσεων της Εταιρείας.

Ο Κώδικας είναι διαθέσιμος στο κοινό στη διαδικτυακή διεύθυνση της Εταιρείας:  
<http://www.frigoglass.com/corporate-governance>.

##### **4.2 Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης επιπλέον των προβλέψεων του νόμου**

Η Εταιρεία, πέραν του Κώδικα και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της, τον οποίο έχει υιοθετήσει σύμφωνα με το άρθρο 6, παρ. 1 του Ν. 3016/2002, εφαρμόζει παράλληλα:

- α) τον κώδικα επιχειρησιακής δεοντολογίας (ο «**Κώδικας Επιχειρησιακής Δεοντολογίας**»), και
- β) τον κώδικα πολιτικής προμηθειών (ο «**Κώδικας Πολιτικής Προμηθειών**»).

##### **A. *Κώδικας Επιχειρησιακής Δεοντολογίας***

Στόχος της εφαρμογής του Κώδικα Επιχειρησιακής Δεοντολογίας είναι, μεταξύ άλλων, η διαμόρφωση ενός πλαισίου επιχειρησιακής λειτουργίας σύμφωνα με αρχές και κανόνες ηθικής και διαφάνειας, η συμμόρφωση με το διεθνές εμπορικό δίκαιο και το εφαρμοστέο δίκαιο των

κρατών στα οποία η Εταιρεία δραστηριοποιείται, η διατήρηση ενός υψηλού επιπέδου παροχής υπηρεσιών και προϊόντων, η βελτίωση της κερδοφορίας της, η ανάπτυξη ενός φιλικού προς το περιβάλλον λειτουργικού πλαισίου και η διαφύλαξη των ανθρωπίνων δικαιωμάτων μέσω της παροχής ίσων δικαιωμάτων και αποφυγής διακριτικής μεταχείρισης όσων συνδέονται με την Εταιρεία.

Ο Κώδικας Επιχειρησιακής Δεοντολογίας της Εταιρείας είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: [www.frigoglass.com](http://www.frigoglass.com).

#### **B. Κώδικας Πολιτικής Προμηθειών**

Μέσω της εφαρμογής του Κώδικα Πολιτικής Προμηθειών, η Εταιρεία επιδιώκει να δημιουργήσει ένα επιχειρηματικό περιβάλλον συνεργασίας με τους προμηθευτές της, το οποίο διέπεται από αρχές ηθικής, διαφάνειας, προστασίας του περιβάλλοντος, σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας. Ειδικότερα, η Εταιρεία εστιάζει στην αποφυγή δημιουργίας αθέμιτου ανταγωνισμού, καθώς και στην αποφυγή εμπλοκής της με οιονδήποτε τρόπο σε καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων ή δωροδοκίας.

Ο Κώδικας Πολιτικής Προμηθειών της Εταιρείας είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: [www.frigoglass.com](http://www.frigoglass.com).

#### **4.3. Κύρια χαρακτηριστικά των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και του Ομίλου σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος Frigoglass εν γένει αποδίδουν ιδιαίτερη σημασία στα συστήματα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων.

Ειδικότερα, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υιοθετεί διαδικασίες και εφαρμόζει πολιτικές οι οποίες αποσκοπούν στην εγκατάσταση και διατήρηση συστημάτων που βελτιστοποιούν την αναγνώριση, αξιολόγηση, παρακολούθηση και διαχείριση των κινδύνων τους οποίους δύναται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία, στην αποτελεσματική διαχείριση αυτών και στη συμβολή τους στην αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρισης.

Στο πλαίσιο αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διενεργεί περιοδικούς ελέγχους και ενημερώνεται τακτικά αναφορικά με την ύπαρξη οποιονδήποτε ζητημάτων τα οποία ενδέχεται να έχουν σημαντικές οικονομικές και επιχειρηματικές συνέπειες για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

Περαιτέρω, οι επιχειρησιακές και λειτουργικές μονάδες της Εταιρείας προβαίνουν σε αναφορές προς το Διευθύνοντα Σύμβουλο εντός καθορισμένου χρονοδιαγράμματος και σύμφωνα με συγκεκριμένες οδηγίες και κατευθυντήριες γραμμές. Η γενική διεύθυνση της Εταιρείας λαμβάνει μηνιαίες εκθέσεις σχετικά με την οικονομική και λειτουργική κατάσταση από κάθε επιχειρηματική περιοχή και λειτουργία. Οι εκθέσεις και οι οικονομικές πληροφορίες βασίζονται σε μια τυποποιημένη διαδικασία και εξετάζονται προκειμένου οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου να εφαρμοστούν από τη διοικητική ομάδα.

Το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει σε επισκόπηση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας σε τακτά χρονικά διαστήματα:

- θέτοντας την επιχειρησιακή στρατηγική σε επίπεδο Εταιρείας και διευθύνσεων και στο πλαίσιο της έγκρισης ενός ετήσιου προϋπολογισμού με μεσοπρόθεσμες εκτιμήσεις. Βασικό σημείο αυτής της άσκησης είναι η επισκόπηση των επιχειρησιακών κινδύνων και ευκαιριών και τα μέτρα που λαμβάνονται για τη διαχείρισή τους,
- επιθεωρώντας σε τακτική βάση τη λειτουργική και χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και τις τελευταίες εκτιμήσεις για την τρέχουσα περίοδο. Συγκεκριμένα, πραγματοποιείται σύγκριση του προϋπολογισμού με τα αποτελέσματα του προηγούμενου έτους και υιοθέτηση σχεδίων δράσης με στόχο τη βέλτιστη λειτουργική και χρηματοοικονομική απόδοση,
- διατηρώντας την πρωταρχική ευθύνη για τις εξαγορές και τις εκποιήσεις και την παροχή εγκρίσεων για μεγάλες κεφαλαιουχικές δαπάνες, σημαντικά συμβόλαια και χρηματοδοτικές συμφωνίες. Πέραν του Διοικητικού Συμβουλίου, υπάρχουν σαφώς καθορισμένες διοικητικές αρμοδιότητες για την έγκριση κεφαλαιουχικών δαπανών, σημαντικών συμβολαίων, εξαγορών, επενδύσεων και εκποιήσεων, οι οποίες συνδυάζονται με ένα προκαθορισμένο πλαίσιο αξιολόγησης τους, που περιλαμβάνει σχέδιο ανάλυσης κινδύνων και αξιολόγηση της εφαρμογής τους, καθώς και διαδικασία επισκόπησης εξαγορών όπου αυτή απαιτείται,
- πραγματοποιώντας επισκόπηση των προγραμμάτων διαχείρισης κινδύνων και ασφάλειας της Εταιρείας.

Περαιτέρω, η Εταιρεία και ο Όμιλος εν γένει διαθέτουν συστήματα και διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης των κινδύνων όσον αφορά την υποβολή αναφορών και την κατάρτιση των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τα ανωτέρω συστήματα και διαδικασίες περιλαμβάνουν:

- τη δημιουργία, ανάπτυξη και εφαρμογή ενιαίων λογιστικών εφαρμογών και διαδικασιών,
- την επισκόπηση ανά τακτά χρονικά διαστήματα των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόζονται και τη διασφάλιση ότι είναι ενημερωμένες και γνωστοποιούνται στο κατάλληλο προσωπικό,
- διαδικασίες που διασφαλίζουν ότι οι συναλλαγές αναγνωρίζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,
- την ύπαρξη πολιτικών, τόσο για την Εταιρεία όσο και για τα υπό-τμήματα, που να διέπουν τη διατήρηση των λογιστικών βιβλίων, την παρουσίαση των συναλλαγών καθώς και τις κύριες διαδικασίες χρηματοοικονομικού ελέγχου,
- την πραγματοποίηση συνεδριάσεων σε μηνιαία βάση οι οποίες περιλαμβάνουν επισκόπηση των εσωτερικών θεμάτων χρηματοοικονομικής αναφοράς και παρακολούθηση των διαδικασιών χρηματοοικονομικού ελέγχου,
- τη συνεχή εκπαίδευση και ανάπτυξη του προσωπικού,
- διαδικασίες κλεισίματος οι οποίες περιλαμβάνουν προθεσμίες υποβολής, αρμοδιότητες, ταξινόμηση λογαριασμών και ενημέρωση για απαιτούμενες γνωστοποιήσεις,

- την εφαρμογή μιας ενιαίας μορφής εταιρικής αναφοράς τόσο για σκοπούς χρηματοοικονομικής αναφοράς όσο και για σκοπούς διοικητικής πληροφόρησης,
- την υποβολή των αποτελεσμάτων μέσω μιας ενιαίας διαδικτυακής εφαρμογής (HFM) τόσο για σκοπούς χρηματοοικονομικής αναφοράς όσο και για σκοπούς διοικητικής πληροφόρησης,
- την πρόσβαση στην παραπάνω εφαρμογή μόνο σε περιορισμένο αριθμό χρηστών κάθε θυγατρικής,
- διαδικασίες περιορισμού της δυνατότητας πρόσβασης και μεταβολής του λογιστικού σχεδίου που χρησιμοποιείται, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ακεραιότητά του,
- την πραγματοποίηση διαγραφών και τον σχηματισμό αποθεματικών /προβλέψεων με σαφήνεια, συνέπεια και σύμφωνα με την πολιτική της Εταιρείας,
- τη διενέργεια, σε μηνιαία βάση, ανάλυσης των αποκλίσεων ανάμεσα στα πραγματικά αποτελέσματα, τα προϋπολογισμένα και τα συγκριτικά του προηγούμενου έτους για να εντοπίζονται μη συνήθεις συναλλαγές και να διασφαλίζεται η ακρίβεια και η πληρότητα των αποτελεσμάτων,
- την ύπαρξη πολιτικών και διαδικασιών για κάθε σημαντική περιοχή όπως είναι οι πραγματοποιηθείσες συμφωνίες, οι διαδικασίες απογραφής των αποθεμάτων, οι διαδικασίες πληρωμών, οι διαδικασίες διαχωρισμού καθηκόντων κ.α.,
- προϋπολογισμός για την επόμενη χρήση: καταρτίζεται από την Εταιρεία σε ετήσια βάση ο ενοποιημένος αλλά και οι ατομικοί, ανά δραστηριότητα / θυγατρική της Εταιρείας, προϋπολογισμοί για το επόμενο οικονομικό έτος, οι οποίοι πρέπει να εγκριθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο,
- εκτίμηση για την τρέχουσα χρήση: το συνολικό αλλά και τα επιμέρους επιχειρηματικά πλάνα, ανά δραστηριότητα / θυγατρική της Εταιρείας επικαιροποιούνται κατά την διάρκεια της χρήσης.
- την κατάρτιση σε μηνιαία βάση λεπτομερούς πληροφόρησης, τόσο σε ατομικό, ανά δραστηριότητα / θυγατρική, όσο και σε ενοποιημένο επίπεδο προς τη διοίκηση,
- την αυτοματοποίηση της διαδικασίας ενοποίησης.

#### **4.4. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους**

##### **A. Τρόπος λειτουργίας και βασικές εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων (η «Γενική Συνέλευση») συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο ορίζει και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και συνέρχεται υποχρεωτικά στην έδρα της Εταιρείας ή στην περιφέρεια άλλου δήμου εντός του νομού της έδρας ή άλλου δήμου όμορου της έδρας τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση και το αργότερο έως τη δέκατη (10<sup>η</sup>) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, ενώ συνέρχεται έκτακτα, όποτε το Διοικητικό Συμβούλιο το θεωρήσει αναγκαίο.

Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και δικαιούται να αποφασίζει γενικά για κάθε εταιρική υπόθεση. Ειδικότερα, η Γενική Συνέλευση είναι το μόνο αρμόδιο όργανο για να αποφασίζει για:

- (α) κάθε θέμα που υποβάλλεται σ' αυτήν από το Διοικητικό Συμβούλιο ή από τους δικαιούμενους, σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου και του καταστατικού της, να προκαλέσουν τη σύγκλησή της,
- (β) τροποποιήσεις του καταστατικού. Τέτοιες τροποποιήσεις θεωρούνται, όσες αφορούν την αύξηση, ή τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, τη διάλυση της Εταιρείας, την αλλαγή εθνικότητας, την παράταση της διάρκειάς της, τη συγχώνευσή της με άλλη εταιρεία, τη διάσπαση, μετατροπή και αναβίωση της Εταιρείας,
- (γ) την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εκτός από την περίπτωση του άρθρου 6 παρ. 5 του Καταστατικού και των ελεγκτών και καθορισμού της αμοιβής των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία υπό την επιφύλαξη των προβλεπόμενων στην πολιτική αποδοχών της Εταιρείας δύναται να συνίσταται σε συμμετοχή στα κέρδη της χρήσης.
- (δ) την έγκριση ή τροποποίηση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, που καταρτίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διάθεση καθαρών κερδών της Εταιρείας,
- (ε) την έγκριση, με ειδική ψηφοφορία που γίνεται με φανερή ψηφοφορία, της συνολικής διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και την απαλλαγή των ορκωτών ελεγκτών από κάθε ευθύνη μετά την ψήφιση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μετά από ακρόαση της έκθεσης επί των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου και επί της γενικής κατάστασης των εταιρικών υποθέσεων και της Εταιρείας. Στην παραπάνω ψηφοφορία έχουν δικαίωμα να συμμετέχουν και τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και οι υπάλληλοί της, αλλά μόνο με μετοχές που τους ανήκουν κατά κυριότητα.
- (στ) την ακρόαση των ορκωτών ελεγκτών, σχετικά με τον έλεγχο των βιβλίων και λογαριασμών της Εταιρείας, που έχουν διενεργήσει,
- (ζ) την έκδοση μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου ή ομολογιακού δανείου με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη της Εταιρείας,
- (η) το διορισμό εκκαθαριστών, σε περίπτωση λύσης της Εταιρείας,
- (θ) την έγερση αγωγής κατά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των ελεγκτών, για παράβαση των καθηκόντων τους, που απορρέουν από το Νόμο και το καταστατικό της.
- (ι) την έγκριση της πολιτικής αποδοχών και της έκθεσης αποδοχών των άρθρων 110 και 112 του Ν. 4548/2018 αντίστοιχα.

#### ***B. Δικαιώματα των μετόχων και τρόποι άσκησής τους***

Κάθε μέτοχος μπορεί να μετάσχει στη Γενική Συνέλευση, είτε αυτοπροσώπως, είτε δια πληρεξουσίου, εφόσον είναι κύριος μίας, τουλάχιστον, μετοχής, σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στον Ν.4548/2018. Ανήλικοι, πρόσωπα υπό δικαστική συμπαράσταση και νομικά πρόσωπα, εκπροσωπούνται από τους νόμιμους εκπροσώπους τους. Τα έγγραφα εκπροσώπησης μπορούν να είναι ιδιωτικά, αρκεί να έχουν χρονολογία και να έχουν υπογραφεί από τον εκδότη τους. Η κοινοποίηση του διορισμού, της ανάκλησης ή της αντικατάστασης του εκπροσώπου ή αντιπροσώπου μπορεί να γίνεται και με ηλεκτρονικά μέσα (email) εντός της εκ του Νόμου τασσομένης προθεσμίας.

Στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας (αρχική συνεδρίαση και επαναληπτική) δύναται να μετέχει και ψηφίζει το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής). Η ως άνω ημερομηνία καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ' αναβολής ή επαναληπτικής



συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ' αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την ημερομηνία καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται νέα πρόσκληση, συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης (3ης) ημέρας πριν από την ημέρα της εξ' αναβολής ή της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης.

Τα λοιπά δικαιώματα των μετόχων καθορίζονται στο καταστατικό της Εταιρείας και στο Νόμο.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος και οι πρόεδροι των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και οι εσωτερικοί και εξωτερικοί ελεγκτές της Εταιρείας είναι διαθέσιμοι για να απαντήσουν στις ερωτήσεις των μετόχων.

#### **4.5. Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας**

##### **A. Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη της διαχείρισης των εταιρικών θεμάτων αποκλειστικά προς το συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων της, σύμφωνα με το υπάρχον ρυθμιστικό πλαίσιο. Οι βασικές αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι οι εξής:

1. ο προσδιορισμός των μακροπρόθεσμων στόχων της Εταιρείας,
2. η λήψη στρατηγικών αποφάσεων,
3. η εξασφάλιση όλων των πόρων που απαιτούνται για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας,
4. ο διορισμός των μελών της ανώτατης διοίκησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας και κατά την 31.12.2020 απαρτίζεται από 9 μέλη, εκ των οποίων τα 8 είναι μη εκτελεστικά, ενώ τα 5 εξ αυτών είναι συγχρόνως και ανεξάρτητα<sup>1</sup>. Μοναδικό εκτελεστικό μέλος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τριετής δυνάμενη να παραταθεί μέχρι την Τακτική Γενική Συνέλευση που συνέρχεται μετά τη λήξη της θητείας τους. Σε κάθε περίπτωση, η θητεία τους δε δύναται να υπερβεί τα 4 έτη.

Η εμπειρία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει διαφορετικά επαγγελματικά υπόβαθρα, που εκπροσωπούν υψηλό επίπεδο επιχειρηματικών, διεθνών και οικονομικών γνώσεων συμβάλλοντας σημαντικά στην επιτυχημένη λειτουργία της Εταιρείας. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και ειδικότερα η σχέση μεταξύ του αριθμού των ανεξάρτητων και μη ανεξάρτητων μελών, βρίσκεται σε πλήρη ισορροπία. Τα ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά μέλη είναι σε θέση να παρέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο αμερόληπτες απόψεις και συμβουλές για τη λήψη των αποφάσεών του, να εξασφαλίσουν το συμφέρον της Εταιρείας, προστατεύοντας τους

---

<sup>1</sup>Διευκρινίζεται ότι κατά το χρόνο δημοσίευσης της παρούσας, το μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Λουκάς Κόμης, κατόπιν της από 12.2.2021 παραίτησής του έχει αντικατασταθεί από την κα. Kathleen Verelst η οποία εξελέγη προσωρινώς μέχρι την επόμενη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας ως μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και για το υπόλοιπο της θητείας του δυνάμει της από 12.2.2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου.

μετόχους και τους εργαζομένους, ενώ το εκτελεστικό μέλος είναι υπεύθυνο για την εξασφάλιση της εφαρμογής των στρατηγικών και πολιτικών που εκάστοτε αποφασίζει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Λεπτομέρειες αναφορικά με τη Πολιτική Πολυμορφίας στη σύνθεση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας περιλαμβάνονται στις παραγράφους για την Ανασκόπηση των Μη Χρηματοοικονομικών Επιδόσεων - Βιώσιμη Ανάπτυξη, της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ειδικότερα έως την 14.12.2020, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είχε ως εξής:

- ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΔΑΥΙΔ του ΓΕΩΡΓΙΟΥ, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΑΥΛΟΣ ΛΕΒΕΝΤΗΣ του ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ, Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΜΑΜΟΥΛΗΣ του ΓΕΩΡΓΙΟΥ, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΛΟΥΚΑΣ ΚΟΜΗΣ του ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΚΑΛΟΥΣΗΣ του ΙΩΑΝΝΗ, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ του ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- JEREMY MICHAEL JORGEN MALHERBE JENSEN του JORGEN ANDREAS, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- STEPHEN GRAHAM BENTLEY του DONALD HENRY, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΙΟΡΔΑΝΗΣ ΑΪΒΑΖΗΣ του ΣΤΕΡΓΙΟΥ, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Δυνάμει της από 14.12.2020 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και λόγω της λήξης θητείας του ως άνω Διοικητικού Συμβουλίου στις 14.12.2020, εξελέγη νέο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τριετή θητεία, όπως προβλέπεται από το άρθρο 6 παρ. 3 του καταστατικού της Εταιρείας, δηλαδή μέχρι την 14.12.2023 δυνάμενη να παραταθεί μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εξελέγησαν οι κ.κ Φίλιππος Κωστελέτος και Zulikat Wuraola Abiola, αμφότεροι ανεξάρτητα, μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, στα πρόσωπα των οποίων διαπιστώθηκε πως συνέτρεχαν κατά το χρόνο διορισμού τους οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 4 παρ. 1 του Ν. 3016/2002. Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα με την από 15.12.2020 απόφασή του, ως ακολούθως:

- ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΔΑΥΙΔ του ΓΕΩΡΓΙΟΥ, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,

- ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΑΥΛΟΣ ΛΕΒΕΝΤΗΣ του ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ, Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΜΑΜΟΥΛΗΣ του ΓΕΩΡΓΙΟΥ, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΛΟΥΚΑΣ ΚΟΜΗΣ του ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ του ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- STEPHEN GRAHAM BENTLEY του DONALD HENRY, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΙΟΡΔΑΝΗΣ ΑΪΒΑΖΗΣ του ΣΤΕΡΓΙΟΥ, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.
- ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΚΩΣΤΕΛΕΤΟΣ του ΜΑΡΙΝΟΥ, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- ΖΥΛΙΚΑΤ WURAOLA ABIOLA του MOSHOOD KASHIMAWO OLAWALE, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κατωτέρω παρατίθεται πίνακας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τις ημερομηνίες έναρξης και λήξης της θητείας τους, καθώς και τη συχνότητα συμμετοχής κάθε μέλους στις συνεδριάσεις που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια του έτους 2020.

Τίτλος	Στοιχεία Προσώπου	Ιδιότητα Εκτελεστικού Μη Εκτελεστικού Μέλους	Ιδιότητα Ανεξάρτητου Μέλους	Έναρξη της Θητείας	Λήξη της Θητείας	Αριθμός Συμμετοχών σε Συνεδριάσεις Δ.Σ. κατά τη διάρκεια του έτους 2020
Πρόεδρος	Χαράλαμπος (Χάρης) Γ. Δαυίδ	Μη Εκτελεστικό		14/12/2020	14/12/2023	14/14
Αντιπρόεδρος	Γεώργιος Παύλος Λεβέντης	Μη Εκτελεστικό		14/12/2020	14/12/2023	14/14
Διευθύνων Σύμβουλος	Νικόλαος Μαμουλής	Εκτελεστικό		14/12/2020	14/12/2023	14/14
Μέλος	Λουκάς Κόμης <sup>2</sup>	Μη Εκτελεστικό		14/12/2020	14/12/2023	14/14
Μέλος	Ιωάννης Κωστόπουλος	Μη Εκτελεστικό	Ανεξάρτητο	14/12/2020	14/12/2023	14/14
Μέλος	Stephen Graham Bentley	Μη Εκτελεστικό	Ανεξάρτητο	14/12/2020	14/12/2023	14/14
Μέλος	Ιορδάνης Αϊβάζης	Μη Εκτελεστικό	Ανεξάρτητο	14/12/2020	14/12/2023	14/14
Μέλος	Φίλιππος Κωστελέτος	Μη Εκτελεστικό	Ανεξάρτητο	14/12/2020	14/12/2023	1/14

<sup>2</sup>Ίδετε ανωτέρω σχετική σημείωση της Εταιρείας στην ενότητα Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μέλος	Zulikat Wuraola Abiola	Μη Εκτελεστικό	Ανεξάρτητο	14/12/2020	14/12/2023	1/14
Μέλος (μέχρι την 14/12/2020)	Jeremy Jensen	Μη Εκτελεστικό	Ανεξάρτητο	14/12/2017	14/12/2020	13/14
Μέλος (μέχρι την 14/12/2020)	Ευάγγελος Καλούσης	Μη Εκτελεστικό	Ανεξάρτητο	14/12/2017	14/12/2020	13/14

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υποχρεωμένα σύμφωνα με τον Κώδικα Επιχειρησιακής Δεοντολογίας της Εταιρείας να αποφεύγουν πράξεις ή παραλείψεις από τις οποίες δύνανται να αποκομίσουν άμεσο ή έμμεσο όφελος που έρχεται σε σύγκρουση ή ενδεχομένως σε αντίθεση με το συμφέρον της Εταιρείας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνουν αμοιβή ή άλλες παροχές σύμφωνα με τα ειδικότερα διαλαμβανόμενα στο καταστατικό, στο Νόμο και στην πολιτική αποδοχών της Εταιρείας.

Οι αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζονται στην ετήσια έκθεση αποδοχών.

#### **Αρμοδιότητες του Προέδρου, του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Εταιρικού Γραμματέα**

1) Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αρμόδιος μεταξύ άλλων:

- Για τη διεύθυνση του Διοικητικού Συμβουλίου θέτοντας τα θέματα προς συζήτηση, λαμβάνοντας υπόψη τα ζητήματα της Εταιρείας και τις εισηγήσεις των λοιπών μελών και εξασφαλίζοντας κατ' αυτόν τον τρόπο την αποτελεσματική λειτουργία του.
- Για την έγκαιρη παροχή εξακριβωμένων και σαφών πληροφοριών στο Διοικητικό Συμβούλιο, σε συνεργασία με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εταιρικό Γραμματέα.
- Για την επίτευξη αποτελεσματικής επικοινωνίας μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των μετόχων σε συνδυασμό με τη μεταβίβαση των απόψεων των σημαντικών επενδυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο και κατ' επέκταση την κατανόηση από το Διοικητικό Συμβούλιο των απόψεων αυτών.
- Για την ορθολογική διαχείριση και τον καταμερισμό του χρόνου που διαθέτει το Διοικητικό Συμβούλιο για τη διευθέτηση των σύνθετων ζητημάτων.
- Σε συνεργασία με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εταιρικό Γραμματέα, για τη διασφάλιση της έγκαιρης ενημέρωσης και την κατάρτιση των νέων μελών αναφορικά με τις αρμοδιότητές τους και τα θέματα διαχείρισης, μέσω ενός προγράμματος ένταξης των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Να παροτρύνει και διασφαλίζει την ενεργή συμμετοχή των υπολοίπων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

2) Ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρίας είναι μέλος του διοικητικού συμβουλίου και είναι επιφορτισμένος με την κανονική και αποτελεσματική λειτουργία της εταιρίας, σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρηματικά σχέδια και το πρόγραμμα δράσεων, που έχει εκπονήσει το διοικητικό συμβούλιο.

3) Ο Εταιρικός Γραμματέας είναι αρμόδιος μεταξύ άλλων:

- Για τη συμμετοχή των νεοδιοριζομένων μελών σε υιοθετούμενες διαδικασίες ένταξης και εκπαίδευσης.
- Για τη γενική εποπτεία επαρκούς συμμόρφωσης της Εταιρείας με τυχόν θεσμικές και κανονιστικές απαιτήσεις.
- Για την εποπτεία σύγκλησης και συνεδρίασης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων σύμφωνα με το καταστατικό της Εταιρείας.
- Για την άμεση και ομαλή ροή πληροφοριών μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του.

#### ***B. Βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου***

##### **Χαράλαμπος (Χάρης) Γ. Δαυίδ**

###### **Πρόεδρος (μη εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Χαράλαμπος (Χάρης) Γ. Δαυίδ εξελέγη Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου το Νοέμβριο του 2006. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου από το 1999. Η επαγγελματική σταδιοδρομία του κ. Δαυίδ ξεκίνησε στη Νέα Υόρκη από τη θέση του πιστοποιημένου Επενδυτικού Συμβούλου στην Credit Suisse. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας του κατέλαβε διάφορες θέσεις στην ανώτερη Διοίκηση του Ομίλου Εταιρειών Λεβέντη. Είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιρειών A.G. Leventis PLC (Nigeria), Nigerian Bottling Company, Beta Glass PLC (Nigeria), Ideal Group, Pikwik (Nigeria) Ltd, TITAN Cement International S.A. και ELVIDA Foods SA. Είναι μέλος της επιτροπής Africa Acquisitions της TATE Modern. Έχει υπάρξει μέλος στα Διοικητικά Συμβούλια της Alpha Finance, ΔΕΗ και της Εμπορικής Τράπεζας (Credit Agricole).

##### **Γιώργος Παύλος Λεβέντης**

###### **Αντιπρόεδρος (μη εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Λεβέντης εντάχθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Frigoglass ως μη-εκτελεστικό μέλος τον Απρίλιο του 2014 και σήμερα κατέχει την θέση του Αντιπροέδρου. Ο κ. Λεβέντης είναι μέλος της εκτελεστικής επιτροπής οικογενειακής επιχείρησης επενδύσεων με την ευθύνη της εποπτείας των επενδύσεων σε ακίνητα. Έχει εργαστεί στο παρελθόν στον κλάδο διαχείρισης κεφαλαίων ως αναλυτής μετοχών. Έχει πτυχίο στη Σύγχρονη Ιστορία από το Πανεπιστήμιο της Οξφόρδης και μεταπτυχιακό στη Νομική από το Πανεπιστήμιο City. Είναι κάτοχος Πιστοποιητικού Διαχείρισης Επενδύσεων.

##### **Νίκος Μαμουλής**

###### **Διευθύνων Σύμβουλος (εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Μαμουλής εντάχθηκε στη Frigoglass ως Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών τον Οκτώβριο του 2013 και διορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος τον Ιούλιο του 2015. Έχει περισσότερα από είκοσι πέντε χρόνια εμπειρίας σε ανώτερες οικονομικές θέσεις σε διάφορους επιχειρηματικούς κλάδους. Πριν την Frigoglass, ο κ. Μαμουλής εργάστηκε στην Coca-Cola HBC για δώδεκα χρόνια, με την τελευταία θέση να είναι αυτή του Οικονομικού Ελεγκτή του Ομίλου (Group Financial Controller). Προηγουμένως είχε διατελέσει Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου Lafarge Ηρακλής

και του Ομίλου Μπουτάρη. Ο κ. Μαμουλής είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

#### **Λουκάς Δ. Κόμης**

##### **Σύμβουλος (μη εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Κόμης εξελέγη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου τον Ιούλιο του 1996. Είναι πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Αξιοποίησης Ανακύκλωσης (AYS) και αντιπρόεδρος του Συνδέσμου Ελληνικών Βιομηχανιών Τροφίμων (ΣΕΒΤ). Κατά τη διάρκεια της μακράς σταδιοδρομίας του στον τομέα της παραγωγής οικιακών συσκευών, κατείχε διευθυντικές θέσεις στην ΙΖΟΛΑ Α.Ε. και εν συνεχεία στην Coca-Cola Ελληνική Εταιρεία Εμφιαλώσεως Α.Ε. (Coca-Cola ΕΕΕ), όπου υπηρέτησε και ως εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Παραμένει δε σύμβουλος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου από το 2001 μέχρι σήμερα. Είναι πτυχιούχος του Πανεπιστημίου Αθηνών (Τμήμα Φυσικής), του Πανεπιστημίου της Οττάβα (Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών) και έχει μεταπτυχιακό στην Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο Mc Master (MBA) στο Οντάριο του Καναδά.

#### **Φίλιππος Κωστελέτος**

##### **Σύμβουλος (ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Φίλιππος Κωστελέτος εξελέγη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το Δεκέμβριο του 2020. Έχει τριακονταετή εμπειρία σε εταιρείες ιδιωτικών επενδύσεων και διοικητικές επιτροπές και είναι ιδρυτής της Stemar Capital Partners (SCP), μίας επενδυτικής εταιρείας που εστιάζει σε πλατφόρμες μακροχρόνιων επενδύσεων. Διετέλεσε προηγουμένως Πρόεδρος των Διεθνών δραστηριοτήτων της Colony Capital, μίας παγκόσμιας εταιρείας διαχείρισης ακινήτων και επενδύσεων. Στο παρελθόν, διετέλεσε επικεφαλής Ευρώπης της TPG, ηγετικής εταιρείας ιδιωτικών επενδύσεων παγκοσμίως, καθώς και μέλος της Διεθνούς Διοικητικής Επιτροπής και της Επιτροπής Επενδύσεων της TPG. Πριν από αυτό, ο κ. Κωστελέτος υπήρξε μέλος της Διοικητικής Επιτροπής στην Investcorp, ηγετική εταιρεία σε εναλλακτικά επενδυτικά προϊόντα. Προηγουμένως, κατείχε θέσεις στην JP Morgan Capital, στην JP Morgan's Private Equity Group και στην Morgan Stanley. Ο κ. Κωστελέτος είναι Ανεξάρτητος Διευθυντής, Πρόεδρος των επιτροπών Αμοιβών και Διενέξεων, και μέλος της επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αξιολογήσεων στην RIT Capital Partners. Είναι πρόεδρος στην Mistral Fertility και μέλος Διοικητικού Συμβουλίου της Digital Care, Vangest Group και Generation Home. Είναι Ανώτερος Σύμβουλος στην εταιρεία Blackstone Group. Ο κ. Κωστελέτος είναι μέλος του Προεδρικού Συμβουλίου για τις Διεθνείς Δραστηριότητες και μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής για τη Συναισθηματική Νοημοσύνη στο πανεπιστήμιο Yale. Είναι κάτοχος πτυχίου από το τμήμα Μαθηματικών του πανεπιστημίου Yale απ'όπου αποφοίτησε με έπαινο (magna cum laude), καθώς και κάτοχος MBA από το πανεπιστήμιο Columbia.

#### **Ιωάννης Κωστόπουλος**

##### **Σύμβουλος (ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Κωστόπουλος ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Frigoglass από τον Μάρτιο του 2015. Ο κ. Κωστόπουλος έχει έδρα το Λονδίνο όπου είναι Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας CCML Ltd, εταιρείας συμβούλων που ίδρυσε το 2017, και παρέχει στρατηγική και οργανωτική υποστήριξη σε οικογενειακές επιχειρήσεις. Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας Fourlis Holdings AE και της εταιρείας Austriacard AG στη Βιέννη. Από το 2004 έως το 2015, εργάστηκε στον Όμιλο Ελληνικά Πετρέλαια (ΕΛΠΕ). Από το 2004 έως το 2006, ήταν εκτελεστικό μέλος στο

Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια (ΕΛΠΕ), ως υπεύθυνος των τομέων Διεθνών Εμπορικών Δραστηριοτήτων και Στρατηγικής Ανάπτυξης. Από το 2007 έως το 2015, διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου ΕΛΠΕ και Πρόεδρος ορισμένων θυγατρικών εταιριών του. Από το 1992 έως το 2003, κατείχε ανώτατες διευθυντικές θέσεις και συγκεκριμένα: Διευθύνων Σύμβουλος της Πετρόλα Α.Ε, Περιφερειακός Διευθυντής της Johnson & Johnson Consumer για την Κεντρική-Ανατολική Ευρώπη, καθώς και Διευθύνων Σύμβουλος της Diageo-Metaxa στην Αθήνα. Από το 1980 έως το 1992, διετέλεσε ανώτερο διευθυντικό στέλεχος για τους συμβούλους επιχειρήσεων Booz Allen & Hamilton στο Λονδίνο και για την Chase Bank στη Νέα Υόρκη και το Λονδίνο. Επίσης υπήρξε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ) και του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ) στην Αθήνα. Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Πανεπιστήμιο του Southampton του Ηνωμένου Βασιλείου και MBA από το Πανεπιστήμιο του Σικάγο των Η.Π.Α.

### **Zulikat Wuraola Abiola**

#### **Σύμβουλος (ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος)**

Η κυρία Wura Abiola εξελέγη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το Δεκέμβριο του 2020. Είναι Διευθύνουσα Σύμβουλος στην Management Transformation, και έχει εμπειρία εξυπηρέτησης πελατών στους τομείς ηγεσίας, διακυβέρνησης, οργανωτικής ανάπτυξης, διαχείρισης κινδύνων, στρατηγικής και πολιτικής δημοσίου τομέα από το 1999. Είναι πρόεδρος της Ανάπτυξης Αγορών Δανειακών Κεφαλαίων / Υποεπιτροπής Οικονομικών Υποδομών της FMDQ, καθώς και μέλος στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών Beta Glass Nigeria PLC, OakGold Ltd, Cayman Islands Ltd, Appzone Nig Ltd και Nibra Designs Nig Ltd. Είναι επίσης Επίκουρη Καθηγήτρια στο πανεπιστήμιο του Λάγος σε θέματα οργανωτικής ανάπτυξης καθώς και μέλος της επιτροπής Έρευνας, Στρατηγικής και Συνηγορίας του Νιγηριανού Πιστοποιημένου Ινστιτούτου Τραπεζιτών (CIBN). Έχοντας ως στόχο την ανάπτυξη του χρηματοοικονομικού τομέα της Νιγηρίας, έχει εργαστεί στον Νιγηριανό Χρηματοοικονομικό Τομέα Στρατηγικής (Financial Sector Strategy) 2020, στην υποεπιτροπή Στρατηγικής Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού. Πριν το 1999, η κυρία Abiola εργάστηκε ως σύμβουλος διοίκησης επιχειρήσεων στην McKinsey & Co, και ως υπεύθυνη έργων στην Vitol S.A.. Είναι κάτοχος πτυχίου, με έπαινο, στην Λογιστική από το πανεπιστήμιο San Francisco, κάτοχος MBA με ειδίκευση στη Διαχείριση της Καινοτομίας και Τεχνολογίας από το Imperial College του Λονδίνου και από το École Nationale des Ponts et Chaussées στο Παρίσι, καθώς και Ph.D. στην Οργανωτική Συμπεριφορά (1997) από το Imperial College του Λονδίνου. Επιπλέον, κατέχει δίπλωμα στην Διαχείριση και Εκτίμηση Περιβαλλοντικών Κινδύνων από τη σχολή Δημόσιας Υγείας του Πανεπιστημίου του Harvard. Η κυρία Abiola είναι επίσης μέλος της Διεθνούς Ομοσπονδίας συμβούλων και διαπιστευμένη Διεθνής Επαγγελματίας Ανθρωπίνων Πόρων (GPHR) από τον Σύλλογο Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού.

### **Ιορδάνης Αϊβάζης**

#### **Σύμβουλος (ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Αϊβάζης εξελέγη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου τον Νοέμβριο του 2017. Εργάστηκε σε διευθυντικές θέσεις σε ελληνικές και ξένες τράπεζες στην Αθήνα, ενώ διετέλεσε Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών και Εκτελεστικός Γενικός Διευθυντής (Chief Operating Officer) του ΟΤΕ Α.Ε. Μετά την εξαγορά του ΟΤΕ από την Deutsche Telekom (DT), διετέλεσε εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΟΤΕ και του European Management Board της DT. Σήμερα είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της SFS, θυγατρικής της Bain Capital Credit καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΠΕ Α.Ε. Είναι, επίσης, Πρόεδρος της Επιτροπής Ειδικών

Εκκαθαρίσεων της Τραπέζης Ελλάδος. Αποφοίτησε από το Πανεπιστήμιο Αθηνών με πτυχίο στις Οικονομικές Επιστήμες (Τμήμα Πολιτικών και Οικονομικών Επιστημών). Έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στο Πανεπιστήμιο του Lancaster (Αγγλία) όπου πήρε πτυχίο στα οικονομικά (Postgraduate Diploma in Economics) και μεταπτυχιακό στο Marketing και Finance.

### **Stephen Graham Bentley**

#### **Σύμβουλος (ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος)**

Ο κ. Bentley εξελέγη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου τον Νοέμβριο του 2017. Είναι ορκωτός λογιστής (κάτοχος BA Hons στη Λογιστική) με τουλάχιστον τριακονταετή εμπειρία ως Οικονομικός Διευθυντής σε εισηγμένες επιχειρήσεις και επιχειρήσεις που υποστηρίζονται από ίδια κεφάλαια στο Ηνωμένο Βασίλειο. Ο κ. Bentley έχει διατελέσει στο παρελθόν Οικονομικός Διευθυντής του ομίλου της Tricentrol PLC, η οποία ήταν ανεξάρτητη εταιρεία ανεύρεσης και εκμετάλλευσης πετρελαίου και φυσικού αερίου καθώς και εταιρεία ανάπτυξης στο Ηνωμένο Βασίλειο, εισηγμένη στο Λονδίνο και στη Νέα Υόρκη. Επίσης, έχει διατελέσει Οικονομικός Διευθυντής σε διάφορες εταιρίες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου, ενδεικτικά στην Ellis & Everard PLC, διανομέα χημικών στο Ηνωμένο Βασίλειο και στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, στην TDG PLC, κορυφαία εταιρεία μεταφορών, διανομής και αποθήκευσης στο Ηνωμένο Βασίλειο με δραστηριότητα στην Ηπειρωτική Ευρώπη, στην Brunner Mond PLC, μεσαίου μεγέθους εταιρεία κατασκευής χημικών με παραγωγή στο Ηνωμένο Βασίλειο, την Ολλανδία και την Κένυα, στην οποία ηγήθηκε της πρώτης εισαγωγής των μετοχών της στη χρηματιστηριακή αγορά. Ο κ. Bentley προσφάτως εργάστηκε ως Οικονομικός Διευθυντής ιδιωτικής επιχείρησης και συμμετείχε στην πώληση της James Dewhurst Limited σε μεγάλο όμιλο κλωστοϋφαντουργίας του Βελγίου. Ο κ. Bentley ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Frenkel Topping Group, πάροχο ανεξάρτητων οικονομικών συμβουλών και επενδυτικών υπηρεσιών, εισηγμένου στην κατηγορία AIM του Χρηματιστηρίου του Λονδίνου. Έχει αποσυρθεί από τις διοικητικές του ευθύνες στις αρχές του 2020. Είναι μέλος του Ινστιτούτου Ορκωτών Λογιστών (Institute of Chartered Accountants) και διαπιστευμένος από την Whinney Murray & Co (νυν Ernst & Young) Λονδίνου. Είναι ακόμη μέλος του Συνδέσμου Εταιρικών Ταμίων (Association of Corporate Treasurers).

#### **Γ. Τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή εναλλακτικά στην αλλοδαπή και συγκεκριμένα σε τόπο στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία μέσω θυγατρικής εταιρείας, κάθε φορά που ο νόμος ή οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν. Κατά τη διάρκεια του έτους 2020 πραγματοποιήθηκαν συνολικά δεκατέσσερις (14) συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα θέματα ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιούνται στα μέλη του εκ των προτέρων, παρέχοντας τη δυνατότητα σε όποιο μέλος αδυνατεί να παραστεί, να εισφέρει τις απόψεις του. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει με τηλεδιάσκεψη ως προς ορισμένα ή και προς όλα τα μέλη, σύμφωνα με την παράγραφο 4 του άρθρου 90 Ν. 4548/2018. Στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση.



Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, εφόσον είναι παρόντες ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτό τα μισά (1/2) συν ένα μέλη, σε καμία περίπτωση όμως ο αριθμός των συμβούλων που παρίστανται δεν μπορεί να είναι μικρότερος των τριών (3). Για να βρεθεί ο αριθμός απαρτίας παραλείπεται το κλάσμα που είναι δυνατόν να προκύψει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει έγκυρα με απόλυτη πλειοψηφία των μελών που παρίστανται αυτοπροσώπως και εκείνων που αντιπροσωπεύονται, εκτός από τις περιπτώσεις για τις οποίες προβλέπεται στο καταστατικό αυξημένη πλειοψηφία. Σε περίπτωση ισοψηφίας, αν η ψηφοφορία είναι φανερή επαναλαμβάνεται, ενώ αν είναι μυστική, η λήψη απόφασης αναβάλλεται. Σε περίπτωση προσωπικών ζητημάτων, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με μυστική ψηφοφορία, που γίνεται με ψηφοδέλτιο. Κάθε σύμβουλος διαθέτει μία ψήφο, ενώ όταν αντιπροσωπεύει και απόν μέλος, διαθέτει δύο (2) ψήφους. Εξαιρετικά, για τις περιπτώσεις των άρθρων 10 παρ. 3 και 9 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρείας, οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται ομόφωνα από τα μέλη του, που είναι παρόντα και εκπροσωπούνται.

Το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει σε τακτική αξιολόγηση της αποτελεσματικής εκπλήρωσης των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του. Στη διαδικασία αυτή προΐσταται ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και της κάθε επιτροπής αντίστοιχα και εφόσον διαπιστωθεί ότι κάποιος τομέας χρήζει βελτίωσης αποφασίζεται άμεσα η λήψη σχετικών μέτρων.

#### **4.6. Πληροφοριακά στοιχεία για τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας των λοιπών διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρείας**

##### **A. Επιτροπή Ελέγχου**

Σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, η Εταιρεία έχει συστήσει και διατηρεί επιτροπή ελέγχου (η «**Επιτροπή Ελέγχου**») η οποία είναι, μεταξύ άλλων, αρμόδια για:

- την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου και τη συμβολή του τελευταίου στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, καθώς και για το ρόλο της Επιτροπής Ελέγχου στην εν λόγω διαδικασία,
- την παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της,
- την παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης της ποιότητας και του συστήματος διαχείρισης κινδύνου, καθώς και της υπηρεσίας εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της Εταιρείας,
- την παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και την απόδοσή του, λαμβάνοντας υπόψη τα πορίσματα των αρμόδιων αρχών και ιδιαίτερα της Ελληνικής Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (εφεξής «ΕΛΤΕ») και ενημερώνεται από τη διοίκηση και τον ορκωτό ελεγκτή κατά τη διάρκεια της κατάρτισης και του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων,

- να συζητάει με τους ορκωτούς ελεγκτές (πριν την έναρξη του ελέγχου) τη φύση, το πεδίο έκτασης και το πλάνο του ελέγχου και εφόσον χρειάζεται προβαίνει σε συστάσεις,
- να συζητά ζητήματα και επιφυλάξεις που απορρέουν από τους ενδιάμεσους και οριστικούς ελέγχους καθώς και κάθε ζήτημα που τυχόν προτίθεται να συζητήσει ο ορκωτός ελεγκτής,
- την επισκόπηση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων πριν από την υποβολή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο,
- την επίβλεψη συμμόρφωσης των ορκωτών ελεγκτών ή ελεγκτικών εταιριών με τις υποχρεώσεις αναφοράς των άρθρων 10 και 11 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014,
- να εξασφαλίζει την ορθή λειτουργία της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου,
- να εξετάζει τις τριμηνιαίες εκθέσεις της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου,
- να αναπτύσσει μια κατάλληλη πολιτική όσον αφορά την παροχή επιτρεπόμενων μη ελεγκτικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένου μηχανισμού παρακολούθησης σχετικά με το ανώτατο όριο αμοιβών για μη ελεγκτικές υπηρεσίες (ήτοι το 70% του μέσου όρου των αμοιβών που καταβλήθηκαν τα τελευταία τρία συνεχή οικονομικά έτη),
- να εξετάζει και παρακολουθεί την ανεξαρτησία της ελεγκτικής εταιρείας και την καταλληλότητα της παροχής επιτρεπόμενων μη ελεγκτικών υπηρεσιών,
- να πραγματοποιεί συζητήσεις με την ελεγκτική εταιρεία σχετικά με τους κινδύνους για την ανεξαρτησία της και διασφαλίσεις που εφαρμόζονται για τον περιορισμό αυτών των κινδύνων, εάν το σύνολο των αμοιβών που καταβάλλονται από την Εταιρεία για καθένα από τα τρία συνεχόμενα οικονομικά έτη ανέρχεται σε ποσοστό άνω του 15% του συνόλου των αμοιβών που λαμβάνονται από την εν λόγω ελεγκτική εταιρεία,
- να παρακολουθεί την τήρηση των απαιτήσεων σχετικά με την περίοδο αναστολής πριν από την πρόσληψη προηγούμενων ορκωτών ελεγκτών στο πλαίσιο των οργάνων διαχείρισης ή διοίκησης της Εταιρείας,
- να διαβεβαιώνει ότι για την πρόσκληση των ελεγκτικών εταιριών σε διαδικασία υποβολής προσφοράς έχουν καθοριστεί κριτήρια διαφάνειας και αμεροληψίας,
- να συζητά με τον ορκωτό ελεγκτή τις ουσιώδεις ελεγκτικές διαφορές που προέκυψαν κατά την διάρκεια του ελέγχου καθώς και τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου ιδιαίτερα, αυτές που αφορούν στις διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,
- να εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο το πρόσωπο που θα οριστεί επικεφαλής της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου,
- είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής των ορκωτών ελεγκτών. Η Επιτροπή υποβάλλει σύσταση στο Διοικητικό Συμβούλιο για τον διορισμό ελεγκτικής εταιρείας, η οποία θα συμπεριλαμβάνει τουλάχιστον δύο εναλλακτικές επιλογές για τον διορισμό για ελεγκτική εργασία και η Επιτροπή εκφράζει δεόντως αιτιολογημένη προτίμηση για μία εξ αυτών. Στη σύστασή της, η Επιτροπή δηλώνει ότι η σύστασή της δεν επηρεάζεται από τρίτους,
- εφόσον της ζητηθεί, βρίσκεται σε θέση να αποδείξει στην ΕΛΤΕ, ότι η διαδικασία επιλογής διεκπεραιώθηκε κατά δίκαιο τρόπο,
- να εγκρίνει την έκθεση της διοίκησης σχετικά με τα αποτελέσματα της διαδικασίας επιλογής, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα ή συμπεράσματα τυχόν εκθέσεων ελέγχου που έχουν δημοσιευτεί από την ΕΛΤΕ,

- να προ-εγκρίνει επίσημα όλες τις επιτρεπτές μη ελεγκτικές υπηρεσίες, αφού αξιολογήσει σωστά τις απειλές κατά της ανεξαρτησίας και τις εφαρμοστέες διασφαλίσεις,
- έχει συχνές συναντήσεις με τον Επικεφαλής της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και συζητά τυχόν προκλήσεις που εντοπίζονται στη διάρκεια των εσωτερικών ελέγχων,
- να αξιολογεί το προσωπικό, τη διάρθρωση και την ανεξαρτησία της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και υποβάλλει συστάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο, εφόσον χρειάζεται,
- να εξετάζει το ετήσιο σχέδιο εσωτερικού ελέγχου, λαμβάνει περιλήψεις των εκθέσεων εσωτερικού ελέγχου και της απάντησης της διοίκησης και διασφαλίζει τον συντονισμό μεταξύ των εσωτερικών και εξωτερικών (ήτοι ορκωτών) ελεγκτών,
- να εξετάζει την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης και εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και ιδίως εξετάζει την επιστολή των εξωτερικών ελεγκτών προς τη διοίκηση (management letter) που περιλαμβάνει συστάσεις και την απάντηση της διοίκησης,
- να ελέγχει τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας προκειμένου να διασφαλίζει τη συμμόρφωσή του με τις επιταγές της οικείας νομοθεσίας και τον υποβάλει προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο,
- να διασφαλίζει την τήρηση των επιταγών της εταιρικής διακυβέρνησης ως προς τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου,
- να καταρτίζει και επικαιροποιεί τον παρόντα εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της, ο οποίος αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας,
- να υποβάλλει ετήσια έκθεση πεπραγμένων προς την ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων με ανάλυση των ενεργειών της και των θεμάτων των οποίων επιλήφθηκε, στην οποία περιλαμβάνεται η περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία,
- να υποβάλλει αναφορές προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τα πεδία αρμοδιότητάς της με αναφορά στους τομείς που η Επιτροπή Ελέγχου, μετά την ολοκλήρωση του έργου της, θεωρεί ότι υπάρχουν ουσιώδη θέματα σε σχέση με την παρεχόμενη χρηματοοικονομική πληροφόρησης και παρακολούθηση της ανταπόκρισης της διοίκησης της Εταιρείας επ' αυτών.

Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου είναι αρμόδια για την υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με οιαδήποτε αλλαγή στον κανονισμό λήψης εσωτερικών εγκρίσεων (chart of authorities), λαμβάνοντας υπόψιν το οργανόγραμμα της Εταιρείας.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου μέχρι τις 14.12.2020 ήταν η εξής:

Πρόεδρος: Γεώργιος Σαμοθράκης<sup>3</sup> – Τρίτος (μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου) και Ανεξάρτητος (Πρόεδρος από 15.01.2020)

<sup>3</sup> Ο κ.Γεώργιος Σαμοθράκης εξελέγει Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, δυνάμει της από 15.1.2020 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, αντικαθιστώντας τον παραιτηθέντα κ.Κυριάκο Ριρή.

Μέλος: Λουκάς Κόμης - Μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου  
Μέλος: Stephen Bentley - Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα μέλη της ως άνω Επιτροπής Ελέγχου είναι στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3016/2002 και σύμφωνα με την παράγραφο 1(δ) του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Τα παραπάνω μέλη διαθέτουν στο σύνολό τους επαρκή γνώση και σημαντική επαγγελματική προϋπηρεσία από την απασχόλησή τους, στο παρελθόν, ως στελέχη οικονομικών διευθύνσεων αλλά και από άλλες σχετικές επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Ο κ. Σαμοθράκης Γεώργιος πληροί τις προϋποθέσεις που τίθενται από το νόμο αναφορικά με τις απαιτούμενες γνώσεις και εμπειρία σε θέματα λογιστικής και ελεγκτικής.

Δυνάμει της από 14.12.2020 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και λόγω της λήξης της θητείας της ως άνω Επιτροπής Ελέγχου την 14.12.2020, εξελέγη νέα Επιτροπή Ελέγχου, που ορίστηκε ως ανεξάρτητη σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από τον Ν.4706/2020, αποτελούμενης συνολικά από τρία (3) μέλη και συγκεκριμένα από δύο (2) Ανεξάρτητα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και από έναν (1) τρίτο (μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου). Η νέα Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα με την από 22.12.2020 απόφασή της ως ακολούθως:

Πρόεδρος: Γεώργιος Σαμοθράκης – Τρίτος (Μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου) και Ανεξάρτητος

Μέλος: Zulikat Wuraola Abiola – Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Μέλος: Stephen Bentley – Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα μέλη της ως άνω Επιτροπής Ελέγχου είναι στο σύνολό τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, σύμφωνα με την παράγραφο 1(δ) του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 όπως τροποποιήθηκε από τον Ν.4706/2020.

Τα παραπάνω μέλη διαθέτουν στο σύνολό τους επαρκή γνώση και σημαντική επαγγελματική προϋπηρεσία από την απασχόλησή τους, στο παρελθόν, ως στελέχη οικονομικών διευθύνσεων αλλά και από άλλες σχετικές επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Τέλος, όπως ήδη αναφέρθηκε, ο κ. Σαμοθράκης Γεώργιος πληροί τις προϋποθέσεις που τίθενται από το νόμο αναφορικά με τις απαιτούμενες γνώσεις και εμπειρία σε θέματα λογιστικής και ελεγκτικής.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνέρχεται όποτε κρίνεται αναγκαίο και σε κάθε περίπτωση τουλάχιστον τέσσερις φορές το χρόνο. Επίσης, οφείλει να πραγματοποιεί δύο τουλάχιστον συνεδριάσεις με τη συμμετοχή του τακτικού ελεγκτή της Εταιρείας, χωρίς την παρουσία των μελών της διοίκησης.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει έγκυρα εάν παρίστανται σε αυτήν τουλάχιστον δύο μέλη της εκ των οποίων το ένα θα είναι τουλάχιστον ο Πρόεδρος αυτής. Κατά τη διάρκεια του έτους 2020 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε συνολικά πέντε (5) φορές. Οι εν λόγω συνεδριάσεις

προγραμματίστηκαν κατά τέτοιο τρόπο ώστε να συμπέσουν χρονικά με τη διαδικασία δημοσίευσης των χρηματοοικονομικών πληροφοριών της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στην εξέταση μιας σειράς θεμάτων σχετικών με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση όσον αφορά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του 2019, καθώς και τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του πρώτου εξαμήνου του 2020.

Επίσης, επανεξέτασε τις κυριότερες εκτιμήσεις και κρίσεις που επηρεάζουν σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα, τα κυριότερα θέματα γνωστοποίησης και παρουσίασης ώστε να διασφαλίσει την πληρότητα, σαφήνεια και επαρκή πληροφόρηση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και πληροφοριών και των ανακοινώσεων αποτελεσμάτων, προ της υποβολής τους στο Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπλέον, εξέτασε τα αποτελέσματα που προέκυψαν από τον έλεγχο της PwC επί των Εκθέσεων Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση του 2019, καθώς και την επισκόπηση της PwC για το πρώτο εξάμηνο του 2020, η κατάρτιση των οποίων αποτελεί νομική υποχρέωση της Εταιρείας.

Περαιτέρω, κατά τη διάρκεια του έτους 2020, η Επιτροπή Ελέγχου επιθεώρησε:

- τα αποτελέσματα των ελέγχων που πραγματοποιούνται από την διεύθυνση εσωτερικού ελέγχου και εξέτασε την ανταπόκριση της διοίκησης για τα ζητήματα που ανέδειξε, μεταξύ άλλων και την εφαρμογή τυχόν συστάσεων της,
- την αποτελεσματικότητα του εσωτερικού ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη τις απόψεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτερων διοικητικών στελεχών σε θέματα όπως είναι η ανεξαρτησία, η επάρκεια πόρων και επαγγελματικής κατάρτισης, η στρατηγική, ο προγραμματισμός και η μεθοδολογία του εσωτερικού ελέγχου, και
- τις τακτικές εκθέσεις που αφορούν σε θέματα συστημάτων ελέγχου μείζονος σημασίας, καθώς και τις λεπτομέρειες για κάθε επανορθωτική δράση που έχει ληφθεί. Επίσης, έλαβε υπόψη της τις εκθέσεις της διεύθυνσης εσωτερικού ελέγχου και της PwC (για το 2019) σχετικά με τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και υπέβαλλε στο Διοικητικό Συμβούλιο τα αποτελέσματα της επισκόπησης.

## **B. Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου**

Στα βασικά καθήκοντα και στις υποχρεώσεις της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου περιλαμβάνονται:

- Η παρακολούθηση της πιστής εφαρμογής και τήρησης του καταστατικού της Εταιρείας, του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και των οδηγιών καθώς και της εν γένει νομοθεσίας που εφαρμόζεται.
- Η αναφορά περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή διευθυντικών στελεχών με τα συμφέροντα της Εταιρείας.
- Η έγγραφη ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου τουλάχιστον μία φορά το τρίμηνο, για τυχόν σημαντικά ευρήματα των διενεργηθέντων εσωτερικών ελέγχων.
- Η παράσταση στις Γενικές Συνελεύσεις.
- Η συνεργασία με τις εποπτικές αρχές της πολιτείας και η διευκόλυνση του έργου τους.

Ο εσωτερικός ελεγκτής δρα σύμφωνα με τον κώδικα δεοντολογίας και τις αρχές της ανεξαρτησίας, της αντικειμενικότητας και της πίστης. Επιπλέον, δρα σύμφωνα με τα Πρότυπα για την Επαγγελματική Άσκηση του Εσωτερικού Ελέγχου και τις πολιτικές και διαδικασίες της Εταιρείας και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου.

### **Γ. Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού και Αμοιβών**

Η επιτροπή ανθρώπινου δυναμικού και αμοιβών (η «**Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού και Αμοιβών**») είναι αρμόδια για τη θέσπιση των αρχών που διέπουν την πολιτική διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας, επί των οποίων στηρίζεται η διοίκηση κατά τη λήψη των αποφάσεων της και την άσκηση των σχετικών αρμοδιοτήτων της.

Ειδικότερα, τα καθήκοντά της είναι μεταξύ άλλων:

- Η παροχή σύμφωνης γνώμης για την πρόσληψη ή και αντικατάσταση των μελών της Ανώτερης Διοίκησης της Εταιρείας, τα οποία συνεπικουρούν τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας.
- Η υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο για κάθε επιχειρησιακή πολιτική συνδεόμενη με τις αμοιβές.
- Η υποβολή στο Διοικητικό Συμβούλιο προτάσεων αναφορικά με το πακέτο αμοιβής (μισθός και παροχές) του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας.
- Η εξέταση και υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με το σύνολο των ετήσιων αμοιβών και παροχών της Ανώτατης Διοίκησης της Εταιρείας σε ετήσια βάση.
- Η εξέταση και η υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο (και μέσω αυτού στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν αυτό απαιτείται), αναφορικά με τα προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών.
- Η εξέταση της ετήσιας έκθεσης αποδοχών.
- Η τακτική επανεξέταση του μισθού των εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και άλλων όρων των συμβάσεών τους με την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένων των αποζημιώσεων, σε περίπτωση αποχώρησης, και των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων.
- Η θέσπιση των αρχών της πολιτικής ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας, οι οποίες θα κατευθύνουν τις αποφάσεις και τις ενέργειες της διοίκησης.
- Η μελέτη και επεξεργασία συναφών με το ανθρώπινο δυναμικό θεμάτων.
- Η καθιέρωση των αρχών των πολιτικών κοινωνικής εταιρικής ευθύνης της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού και Αμοιβών, η οποία διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκεκριμένα τα μέλη της μέχρι τη λήξη της θητείας της την 14.12.2020 ήταν τα εξής:

Πρόεδρος: Γεώργιος Παύλος Λεβέντης - Μη εκτελεστικό μέλος

Μέλος: Ιορδάνης Αϊβάζης – Ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Jeremy Jensen – Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Ευάγγελος Καλούσης – Ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος, κατόπιν προσκλήσεως και ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού, παρευρίσκονται στις συνεδριάσεις της εν λόγω επιτροπής, εξαιρουμένων αυτών των οποίων το αντικείμενο συζήτησης τους αφορά προσωπικά.

Ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου (Group HR Director) εκτελεί χρέη Γραμματέα της Επιτροπής Ανθρώπινου Δυναμικού και Αμοιβών.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2020 η Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού και Αμοιβών πραγματοποίησε τέσσερις (4) συνεδριάσεις.

Δυνάμει της από 15.12.2020 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Επιτροπή Ανθρώπινου Δυναμικού και Αμοιβών μετονομάστηκε σε Επιτροπή Αμοιβών, Ανθρώπινου Δυναμικού και Υποψηφιοτήτων, αποτελούμενης από τουλάχιστον τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με την ακόλουθη σύνθεση:

Μέλος: Γεώργιος Παύλος Λεβέντης – Μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Ιορδάνης Αϊβάζης – Ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Ιωάννης Κωστόπουλος – Ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος

Η συγκρότηση της Επιτροπής Αμοιβών, Ανθρώπινου Δυναμικού και Υποψηφιοτήτων σε σώμα και ο ορισμός (ανεξάρτητου) Πρόεδρου αυτής από τα μέλη της θα γίνει κατά την πρώτη συνεδρίασή της εντός του έτους 2021.

Κατά τη σύνταξη της παρούσας και με σκοπό τη συμμόρφωσή της με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 όταν αυτές τεθούν σε πλήρη ισχύ, η Εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης και αναμόρφωσης των όρων λειτουργίας της ως άνω Επιτροπής Αμοιβών, Ανθρώπινου Δυναμικού και Υποψηφιοτήτων.

#### **Δ. Επιτροπή Επενδύσεων**

Η επιτροπή επενδύσεων (η «**Επιτροπή Επενδύσεων**») είναι αρμόδια για την υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τη στρατηγική και τις πρωτοβουλίες επιχειρηματικής ανάπτυξης, καθώς και την αξιολόγηση και εισήγηση νέων επενδυτικών προτάσεων ή/και προτάσεων επέκτασης στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την καθορισμένη στρατηγική της Εταιρείας.

Επιπλέον, η Επιτροπή Επενδύσεων έχει την ευθύνη για την αξιολόγηση σημαντικών ευκαιριών επιχειρησιακής ανάπτυξης και επέκτασης μέσω εξαγορών και/ή στρατηγικών συνεργασιών.

Η Επιτροπή Επενδύσεων, η οποία διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελείτο έως τις 14.12.2020 (οπότε και έληξε η θητεία της), από πέντε μέλη, τρία εκ των οποίων ήταν μη εκτελεστικά και συγκεκριμένα συγκροτείτο ως εξής:

Πρόεδρος: Χαράλαμπος(Χάρης) Γ. Δαυίδ - Μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Νικόλαος Μαμουλής - Εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Λουκάς Κόμης - Μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Ιορδάνης Αϊβάζης - Ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Χαράλαμπος Γκορίτσας- Οικονομικός Διευθυντής

Δυνάμει της από 15.12.2020 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου εξελέγει νέα Επιτροπή Επενδύσεων αποτελούμενη από τρία μέλη, δύο εκ των οποίων είναι μη εκτελεστικά και συγκεκριμένα συγκροτείται ως εξής:

Μέλος: Χαράλαμπος(Χάρης) Γ. Δαυίδ - Μη εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Νικόλαος Μαμουλής - Εκτελεστικό μέλος  
Μέλος: Φίλιππος Κωστελέτος - Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Η συγκρότηση της νέας Επιτροπής Επενδύσεων σε σώμα και ο ορισμός Προέδρου αυτής από τα μέλη της θα γίνει κατά την πρώτη συνεδρίασή της εντός του έτους 2021.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2020 η Επιτροπή Επενδύσεων πραγματοποίησε δυο (2) συνεδριάσεις.

#### **4.7. Επικοινωνία με τους Μετόχους**

Η Frigoglass αναγνωρίζει τη σημασία της αποτελεσματικής και έγκαιρης επικοινωνίας με τους μετόχους και το ευρύτερο επενδυτικό κοινό. Η Εταιρεία διατηρεί ενεργή ιστοσελίδα [www.frigoglass.com](http://www.frigoglass.com) διαθέσιμη στο επενδυτικό κοινό και τους μετόχους, στην οποία είναι διαθέσιμος ο Κώδικας, δημοσιοποιείται περιγραφή της εταιρικής διακυβέρνησης, της διοικητικής διάρθρωσης, του ιδιοκτησιακού καθεστώτος και κάθε άλλη χρήσιμη και αναγκαία για τους μετόχους και επενδυτές πληροφορία. Τέλος, η Frigoglass επικοινωνεί, με την επενδυτική κοινότητα μέσω της συμμετοχής της σε μια σειρά από συνέδρια και συναντήσεις που λαμβάνουν χώρα στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό καθώς και μέσω του προγράμματος των τηλεδιασκέψεων που έχει υιοθετήσει.



## 5) Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες

**Η επιχειρηματική δραστηριότητα, η χρηματοοικονομική κατάσταση, οι ταμειακές ροές και η λειτουργική κερδοφορία του Ομίλου έχουν και ενδέχεται να συνεχίσουν να επηρεάζονται αρνητικά από την πανδημία COVID-19.**

Τα μέτρα που έλαβαν οι κυβερνήσεις για να περιορίσουν ή να μετριάσουν την πανδημία, είχαν και ενδέχεται να συνεχίσουν να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στη ζήτηση των προϊόντων μας, καθώς και να επηρεάσουν αρνητικά την ικανότητά μας να λειτουργούμε τις παραγωγικές μας μονάδες σε ορισμένες χώρες.

Ο πλήρης βαθμός στον οποίο η πανδημία μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, την χρηματοοικονομική κατάσταση, τις ταμειακές ροές και τη λειτουργική κερδοφορία θα εξαρτηθεί από μελλοντικές εξελίξεις που είναι εξαιρετικά αβέβαιες και δεν μπορούν να προβλεφθούν, συμπεριλαμβανομένου της εξέλιξης και της διάρκειας της πανδημίας και των δράσεων που οι κυβερνήσεις και άλλοι φορείς λαμβάνουν ώστε να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας.

Η Frigoglass συνεχίζει να παρακολουθεί στενά όλους τους παράγοντες που βρίσκονται υπό τον έλεγχό της ώστε να διατηρήσει επαρκή επίπεδα ρευστότητας λόγω της παρατεταμένης αβεβαιότητας, ενώ υποστηρίζει πρωτοβουλίες που διασφαλίζουν τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.

Στο τέλος του έτους, η συνολική ρευστότητα ήταν περίπου €89 εκατ., αποτελούμενη από €70 εκατ. ταμειακά διαθέσιμα και €19 εκατ. διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές.

**Ο Όμιλος υπόκειται σε μια σειρά κινδύνων που σχετίζονται με τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Οι βασικοί κίνδυνοι και αβεβαιότητες που περιγράφονται παρακάτω αποτελούν εκείνους(ες) που γνωρίζει η Εταιρεία κατά την ημερομηνία της παρούσας Οικονομικής Έκθεσης και μπορούν να απειλήσουν το επιχειρηματικό μοντέλο και τη μελλοντική επίδοση της.**

#### **Κυριότεροι Κίνδυνοι**

**Οι άμεσοι πελάτες του Ομίλου πωλούν σε καταναλωτές. Εάν οι οικονομικές συνθήκες επηρεάσουν τη ζήτηση των καταναλωτών, οι πελάτες του ενδέχεται να επηρεαστούν και, κατά συνέπεια, να μειώσουν τη ζήτηση για τα προϊόντα του Ομίλου.**

Οι μεταβολές στις γενικές οικονομικές συνθήκες επηρεάζουν άμεσα τόσο την καταναλωτική εμπιστοσύνη όσο και τις δαπάνες για καταναλωτικά αγαθά, καθώς και το γενικό επιχειρηματικό περιβάλλον και τα επίπεδα επιχειρηματικών επενδύσεων, όλα εκ των οποίων ενδέχεται να επηρεάσουν άμεσα τους πελάτες του Ομίλου και, κατά συνέπεια, τη ζήτησή τους για τα προϊόντα του. Επιπρόσθετα, η ζήτηση των καταναλωτών μπορεί να επηρεαστεί από πιθανές αλλαγές στον τρόπο ζωής τους, τις διατροφικές προτιμήσεις τους και τις ανησυχίες τους σχετικά με την υγεία. Οι ανησυχίες σε σχέση με τη μεταβλητότητα των τιμών των εμπορευμάτων, το κόστος της ενέργειας, τη γεωπολιτική αστάθεια και τη διαθεσιμότητα και το κόστος χρηματοδότησης μπορεί να συμβάλουν στην ενίσχυση της αστάθειας και στη μείωση των προσδοκιών για την ανάκαμψη της πορείας της οικονομίας και των παγκόσμιων αγορών. Οι παράγοντες αυτοί, σε συνδυασμό με τη μείωση της παγκόσμιας επιχειρηματικής δραστηριότητας και της εμπιστοσύνης των καταναλωτών και την αύξηση της ανεργίας μπορεί να επισπεύσουν την οικονομική επιβράδυνση. Η συνεχιζόμενη πτώση του δείκτη καταναλωτικής εμπιστοσύνης και η μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος και των αξιών των περιουσιακών στοιχείων σε πολλές περιοχές, καθώς και άλλοι αντίξοοι παράγοντες που έχουν σχέση με τις τρέχουσες δυσχερείς παγκόσμιες οικονομικές συνθήκες οδήγησαν τα προηγούμενα χρόνια – και ενδέχεται να εξακολουθήσουν να οδηγούν – σε μείωση των δαπανών για τα προϊόντα των πελατών του Ομίλου και, κατά συνέπεια, σε μείωση ή αναβολή της ζήτησης των πελατών για τα προϊόντα μας.

Παρά τον ρόλο που παίζει ο κλάδος της επαγγελματικής ψύξης του Ομίλου στην αύξηση των πωλήσεων για τους πελάτες, συνιστούν κεφαλαιακή δαπάνη και, σε περιόδους οικονομικής επιβράδυνσης, οι πελάτες του Ομίλου μπορεί να μειώσουν τις επενδύσεις τους, περιλαμβανομένων των αγορών επαγγελματικών ψυγείων, προκειμένου να διατηρήσουν τα ταμειακά τους διαθέσιμα. Οι δυσχερείς οικονομικές συνθήκες ενδέχεται να αναγκάσουν τους πελάτες του Ομίλου να ακυρώσουν ή να αναβάλουν την πραγματοποίηση νέων αγορών στρεφόμενοι στην επισκευή του υπάρχοντος εξοπλισμού. Οποιοσδήποτε από τους παραπάνω παράγοντες μπορεί να οδηγήσει σε μείωση της ζήτησης για τα προϊόντα επαγγελματικής ψύξης μας ή σε μειώσεις στις τιμές των προϊόντων μας ή και τα δύο, γεγονός που θα είχε αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης και τις ταμειακές ροές.

**Ο Όμιλος εξαρτάται από μικρό αριθμό σημαντικών πελατών που έχουν σημαντική επιρροή στους προμηθευτές και ασκούν πίεση στις τιμές.**

Σημαντικό κομμάτι του κύκλου εργασιών του Ομίλου προέρχεται από μικρό αριθμό μεγάλων πελατών οι οποίοι δραστηριοποιούνται σε πολυεθνικό επίπεδο. Για το έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020, οι πέντε μεγαλύτεροι πελάτες του Ομίλου αντιπροσώπευαν το 67% και το 76% του κύκλου εργασιών του στους κλάδους Επαγγελματικής Ψύξης και Υαλουργίας αντίστοιχα. Η απώλεια κάθε μεγάλου πελάτη, η μείωση του όγκου πωλήσεων στους συγκεκριμένους πελάτες ή η επιδείνωση της χρηματοοικονομικής τους κατάστασης μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης, την χρηματοοικονομική κατάσταση και τις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Για το έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020, η CCH, ο μεγαλύτερος πελάτης του Ομίλου, αντιπροσώπευε το 36% του κύκλου εργασιών στον κλάδο Επαγγελματικής Ψύξης και περίπου το 37% του κύκλου εργασιών στον κλάδο Υαλουργίας. Η σχέση μας με τη CCH ρυθμίζεται από τους όρους μιας πενταετούς σύμβασης προμήθειας στο πλαίσιο της οποίας η CCH αγοράζει επαγγελματικά ψυγεία και αντίστοιχα ανταλλακτικά από τον Όμιλο σε τιμές και ποσότητες που διαπραγματευόμαστε ετησίως. Η σύμβαση δεν περιλαμβάνει ρήτρα αποκλειστικής προμήθειας. Αναφορικά με τους υπόλοιπους πελάτες Επαγγελματικής Ψύξης του Ομίλου, οι συμβάσεις πώλησης αποτελούν συνήθως αντικείμενο διαπραγμάτευσης σε ετήσια βάση και δεν περιλαμβάνουν ρήτρα αποκλειστικής προμήθειας για επαγγελματικά ψυγεία και ανταλλακτικά. Στον κλάδο Υαλουργίας του Ομίλου, οι πωλήσεις γυαλιού βασίζονται κυρίως σε βραχυπρόθεσμες συμβατικές συμφωνίες σταθερού τιμήματος με διάφορους εμφιαλωτές, τις οποίες διαπραγματευόμαστε κάθε χρόνο. Δεν μπορεί να υπάρξει διασφάλιση ότι ο Όμιλος θα ανανεώσει επιτυχώς τις συμβάσεις του με τους πελάτες εγκαίρως ή με όρους εύλογα αποδεκτούς για τον Όμιλο ή με οποιονδήποτε τρόπο. Η μη ανανέωση ή επέκταση των συμβάσεων πώλησης του Ομίλου με τους πελάτες, για οποιονδήποτε λόγο, μπορεί να έχει ουσιωδώς δυσμενείς επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης και τις ταμειακές ροές του Ομίλου.

**Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε κινδύνους που έχουν σχέση με τη διεξαγωγή δραστηριοτήτων σε πολλές χώρες, μεταξύ αυτών, σε κινδύνους και αβεβαιότητες πολιτικής, οικονομικής, νομικής, ρυθμιστικής και άλλης φύσης, που μπορεί να επηρεάσουν δυσμενώς την επιχειρηματική δραστηριότητα και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσής του.**

Ο Όμιλος έχει ισχυρή διεθνή παρουσία, πραγματοποιώντας πωλήσεις σε περισσότερες από 100 χώρες μέσω των θυγατρικών του. Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου εξαρτώνται από τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες στις αγορές όπου δραστηριοποιείται, όπως το επίπεδο ανάπτυξης του ΑΕΠ, τα ποσοστά ανεργίας, τα επιτόκια, ο πληθωρισμός, οι φορολογικοί συντελεστές, καθώς και άλλες συνθήκες που επηρεάζουν ειδικότερα τους κλάδους Επαγγελματικής Ψύξης και Υαλουργίας του. Επηρεάζεται επίσης από διάφορους κινδύνους και αβεβαιότητες πολιτικής, νομικής, ρυθμιστικής και άλλης φύσης που συνδέονται με τη διεξαγωγή επιχειρηματικής δραστηριότητας σε πολλές χώρες.

Ένα σημαντικό μέρος των διεθνών δραστηριοτήτων του Ομίλου διεξάγονται σε αναδυόμενες αγορές, όπως η Νιγηρία και η Ρωσία, οι οποίες χαρακτηρίζονται από τους δικούς τους μοναδικούς κινδύνους και όπου σημειώνονται κατά καιρούς μεγάλες αλλαγές στις πολιτικές και το ρυθμιστικό τους πλαίσιο.

Οι κυβερνήσεις της Νιγηρίας και της Ρωσίας, όπως και εκείνες άλλων αναδυόμενων αγορών, ασκούν σημαντική επιρροή στην οικονομία, τροποποιώντας τις πολιτικές και το ρυθμιστικό πλαίσιο και οδηγώντας σε μέτρα όπως αυξήσεις των επιτοκίων, επιβολή συναλλαγματικών ελέγχων, αλλαγών στις φορολογικές πολιτικές, ελέγχων των τιμών, υποτίμηση του νομίσματος, ελέγχους διακίνησης κεφαλαίων και περιορισμούς στις εισαγωγές. Αυτές οι αλλαγές ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του Ομίλου, καθώς επηρεάζουν διάφορους παράγοντες όπως τα επιτόκια, τις νομισματικές πολιτικές, τους συναλλαγματικούς ελέγχους και τους περιορισμούς στην αποστολή εμβασμάτων στο εξωτερικό, τις διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τον πληθωρισμό και τον αποπληθωρισμό, την κοινωνική αστάθεια, τις διακυμάνσεις των τιμών, την εγκληματικότητα και τη μη επιβολή του νόμου, την πολιτική αστάθεια και τη μεταβλητότητα στις εγχώριες οικονομικές αγορές και κεφαλαιαγορές.

Οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι που ενέχουν οι επιχειρηματικές δραστηριότητες στις αναδυόμενες και αναπτυσσόμενες αγορές περιλαμβάνουν επίσης, ενδεικτικά, τον κίνδυνο ρευστότητας, πληθωρισμού, υποτίμησης, μεταβλητότητας των τιμών, μετατρεψιμότητας και μεταβιβασιμότητας του νομίσματος, τον κίνδυνο αθέτησης υποχρεώσεων από πλευράς της χώρας και τον κίνδυνο επιβολής μέτρων λιτότητας λόγω μεγάλων ελλειμμάτων. Οι παράγοντες αυτοί επηρεάζουν και θα συνεχίσουν να επηρεάζουν τα αποτελέσματα του Ομίλου, οδηγώντας πιθανόν σε αναστολή των δραστηριοτήτων του, αύξηση των λειτουργικών εξόδων του στις εν λόγω χώρες ή περιορισμό της ικανότητάς του για επαναπατρισμό των κερδών από τις εν λόγω αγορές.

**Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος στις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών και στις επιπτώσεις των συναλλαγματικών ελέγχων που μπορεί να επηρεάσουν δυσμενώς την κερδοφορία ή την ικανότητά του για επαναπατρισμό των κερδών.**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται διεθνώς, και σημαντικό ποσοστό των πωλήσεων του προέρχεται από άλλα νομίσματα εκτός του ευρώ, το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα του. Ως αποτέλεσμα, η χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου υπόκεινται στους κινδύνους μετατροπής νομίσματος. Ο Όμιλος αντιμετωπίζει, επίσης, κινδύνους συναλλαγών σε επίπεδο συναλλαγματικών ισοτιμιών, εάν οι πωλήσεις που πραγματοποιούνται σε ένα ξένο νόμισμα συνοδεύονται από έξοδα μετατροπής σε άλλο νόμισμα. Υφίσταται καθαρή έκθεση σε συναλλαγματικούς κινδύνους από τις πωλήσεις που εκφράζονται σε νομίσματα εκτός ευρώ στον βαθμό που ο Όμιλος δεν επιβαρύνεται με αντίστοιχα έξοδα στα ίδια ξένα νομίσματα. Το 2020 πάνω από το 50% του κύκλου εργασιών του Ομίλου εκφραζόταν σε νομίσματα εκτός του ευρώ, κυρίως στο Νάιρα Νιγηρίας, το Δολάριο ΗΠΑ, τη Ρουπία Ινδίας, το Ραντ Νότιας Αφρικής, το Ρούβλι Ρωσίας και το Λέι Ρουμανίας. Επομένως, ο Όμιλος υπόκειται σε συναλλαγματικό κίνδυνο επί των ταμειακών ροών σε σχέση με τις πωλήσεις, τα έξοδα, καθώς και τις χρηματοδοτικές και επενδυτικές συναλλαγές που διεξάγονται σε άλλα νομίσματα εκτός του ευρώ. Οι θυγατρικές του Ομίλου που έχουν

άλλα λειτουργικά νομίσματα και όχι το ευρώ χρησιμοποιούν φυσικά μέσα αντιστάθμισης για να περιορίσουν την έκθεσή τους στον συναλλαγματικό κίνδυνο.

Σε χώρες όπου το τοπικό νόμισμα είναι ή μπορεί να καταστεί μετατρέψιμο ή/και τα χρήματα μπορούν να καταστούν μεταβιβάσιμα μόνο εντός προδιαγεγραμμένων ορίων ή για καθορισμένους σκοπούς, ο Όμιλος θα είναι ενδεχομένως απαραίτητο να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις συναλλαγματικού ελέγχου και να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται όλες οι σχετικές άδειες προτού μπορέσουν να επαναπατριστούν τα κέρδη από τις θυγατρικές του σε αυτές τις χώρες. Ο επαναπατρισμός των χρημάτων ίσως χρειαστεί να πραγματοποιηθεί βάσει διαφορετικών συναλλαγματικών ισοτιμιών σε σχέση με τους όρους ή/και τις ισοτιμίες της αγοράς που χρησιμοποιούνται για τη μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου που έχουν συνταχθεί σε ξένο νόμισμα. Οι συναλλαγματικοί έλεγχοι ενδέχεται να προκαλέσουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τα οικονομικά αποτελέσματα και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου λόγω περιορισμών στην ικανότητα επαναπατρισμού των κερδών και στην ελεύθερη ροή χρημάτων μεταξύ των θυγατρικών του όπως και άλλων περιορισμών στις δραστηριότητες εισαγωγών και εξαγωγών.

**Ο Όμιλος αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό σε πολλές από τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται.**

Ο κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης του Ομίλου αντιμετωπίζει έντονο ανταγωνισμό από περιφερειακούς ανταγωνιστές σε συγκεκριμένες αγορές. Ο Όμιλος ανταγωνίζεται γενικά με βάση τα εξής κριτήρια: την τιμή, τον σχεδιασμό, την ποιότητα των υπηρεσιών συντήρησης, τα χαρακτηριστικά των προϊόντων, το κόστος συντήρησης και τις εγγυήσεις. Στην Ευρώπη, θεωρούμε ότι οι βασικοί ανταγωνιστές του Ομίλου στην αγορά Επαγγελματικής Ψύξης είναι η Metalfrio Solutions, ο Όμιλος UBC και η Ugur, οι οποίες είναι τοπικοί ανταγωνιστές και οι περισσότερες από αυτές διαθέτουν παραγωγικές δυνατότητες χαμηλού κόστους και έχουν ανταγωνιστικές τιμές. Παρόλο που οι πελάτες του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Ευρώπη είναι ευαίσθητοι σε θέματα τιμών, συνεκτιμούν και άλλους παράγοντες όπως τη διάρκεια ζωής του προϊόντος, την ενεργειακή κατανάλωση, την ικανότητα για συντήρηση και την αισθητική. Στην Ασία και την Αφρική, βασικοί ανταγωνιστές του Ομίλου είναι η Sanden Intercool, η Western Refrigeration, η Haier και η Metalfrio Solutions και οι πελάτες είναι επίσης ευαίσθητοι σε θέματα τιμών. Η Western Refrigeration είναι ο βασικός ανταγωνιστής στην ινδική αγορά. Στη Μέση Ανατολή, βασικοί ανταγωνιστές είναι η Everest Industrial, η Sanden Intercool, η Western Refrigeration, η Ugur και η Metalfrio Solutions.

Στον κλάδο Υαλουργίας, βασικοί ανταγωνιστές του Ομίλου στον κλάδο των κατασκευαστών γυάλινων συσκευασιών στην Αφρική είναι η Glass Force και η Sun Glass. Ο Όμιλος ανταγωνίζεται επίσης κατασκευαστές άλλων μορφών άκαμπτης συσκευασίας, κυρίως πλαστικών συσκευασιών (PET) και κουτιών αλουμινίου, βασιζόμενος στην ποιότητα, τις τιμές, τις υπηρεσίες συντήρησης και την προτίμηση των καταναλωτών. Ανταγωνίζεται, επίσης, κατασκευαστές εναλλακτικών λύσεων εύκαμπτης συσκευασίας. Πιστεύουμε ότι η χρήση γυάλινων φιαλών για αλκοολούχα και μη αλκοολούχα ποτά στις αναδυόμενες αγορές υπόκειται κυρίως σε παράγοντες κόστους.

Ο κλάδος Υαλουργίας του Ομίλου υπόκειται σε περιορισμένο ανταγωνισμό λόγω της μακρόχρονης δραστηριότητάς του στη Νιγηρία. Επίσης, ο κλάδος Υαλουργίας του στη Νιγηρία και ο κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης του στη Ρωσία και την Ινδία επωφελούνται από τους σημαντικούς φραγμούς εισόδου ή εισαγωγών στις εν λόγω αγορές ως αποτέλεσμα των εισαγωγικών δασμών και των μέτρων δασμολογικής προστασίας που επιβάλλουν.

Οποιαδήποτε αύξηση στις τάσεις ανταγωνισμού που οδηγούν σε πίεση στις τιμές και οποιαδήποτε αδυναμία ανταπόκρισης του Ομίλου μπορεί να επηρεάσει αρνητικά το περιθώριο κέρδους του και, κατά συνέπεια, τα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του σε μελλοντικές χρήσεις.

**Ο Όμιλος υπόκειται σε κινδύνους που συνδέονται με την ανάπτυξη νέων προϊόντων και τεχνολογιών στον κλάδο Επαγγελματικής Ψύξης του, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε καθυστερήσεις στις κυκλοφορίες νέων προϊόντων και να συνεπάγεται σημαντικό κόστος.**

Η Frigoglass στοχεύει στη βελτίωση των επιδόσεων, της χρησιμότητας, του σχεδιασμού και άλλων φυσικών χαρακτηριστικών των υπαρχόντων προϊόντων της, καθώς και στην ανάπτυξη νέων προϊόντων για να καλύψει τις ανάγκες των πελατών. Για να παραμείνει ανταγωνιστική, πρέπει να αναπτύσσει νέα και καινοτόμα προϊόντα διαρκώς. Επενδύει σημαντικά στην έρευνα και την ανάπτυξη νέων προϊόντων, στα οποία συμπεριλαμβάνονται οι φιλικές προς το περιβάλλον και ενεργειακά αποδοτικές πλατφόρμες Επαγγελματικής Ψύξης. Οι δαπάνες αυτές ενδέχεται να μην οδηγήσουν σε εμπορικά βιώσιμα προϊόντα που θα γίνουν δεκτά από την αγορά κατά τη στιγμή ολοκλήρωσής τους ή σε οποιαδήποτε άλλη στιγμή. Ως αποτέλεσμα, η επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου είναι εκτεθειμένη σε κινδύνους που συνδέονται με την ανάπτυξη νέων προϊόντων και τεχνολογιών όπως (α) η επίτευξη επιπέδων ενεργειακής κατανάλωσης που ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των πελατών, (β) η βελτιστοποίηση κόστους, (γ) η ανάπτυξη νέων τεχνολογιών ψύξης πριν από τους ανταγωνιστές και (δ) η ανάπτυξη καινοτόμων συστημάτων Επαγγελματικής Ψύξης των οποίων οι επιδόσεις και τα απρόσμενα τεχνικά προβλήματα μπορούν να παρακολουθούνται διαδικτυακά. Ο Όμιλος δεν μπορεί να εγγυηθεί ότι θα είναι σε θέση να εφαρμόσει νέες τεχνολογίες ή ότι θα είναι σε θέση να λανσάρει επιτυχώς νέα προϊόντα. Η αδυναμία ανάπτυξης επιτυχημένων νέων προϊόντων ενδέχεται να επηρεάσει τις σχέσεις του Ομίλου με τους πελάτες και να ωθήσει τους υπάρχοντες και τους πιθανούς πελάτες να επιλέξουν να αγοράσουν μεταχειρισμένο εξοπλισμό ή προϊόντα των ανταγωνιστών αντί να επενδύσουν σε νέα προϊόντα που κατασκευάζονται από τον Όμιλο, γεγονός που μπορεί να έχει ουσιωδώς δυσμενείς επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου.

**Η κερδοφορία του Ομίλου μπορεί να επηρεαστεί από την προσφορά και ζήτηση και το κόστος των πρώτων υλών και της ενέργειας.**

Οι πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος ή που περιέχονται στα συστατικά και τα υλικά που χρησιμοποιεί είναι διαθέσιμες, διαχρονικά, σε επαρκή προσφορά από πολλούς προμηθευτές. Για ορισμένες πρώτες ύλες, ωστόσο, ενδέχεται να υπάρξουν

προσωρινές ελλείψεις λόγω καθυστερήσεων στην παραγωγή, παραγόντων που συνδέονται με τη μεταφορά ή άλλων παραγόντων. Σε αυτήν την περίπτωση, δεν μπορεί να παρασχεθεί καμία διασφάλιση ότι ο Όμιλος θα είναι σε θέση να εξασφαλίσει τις πρώτες ύλες του από πηγές εκτός των σημερινών προμηθευτών του με όρους τόσο ευνοϊκούς όσο οι σημερινοί όροι ή με οποιουδήποτε όρους. Οι ελλείψεις αυτές, καθώς και οι σημαντικές αυξήσεις στο κόστος οποιωνδήποτε βασικών πρώτων υλών που χρησιμοποιεί, συμπεριλαμβανομένου του κόστους μεταφοράς των υλικών στις μονάδες παραγωγής του, μπορεί να έχουν ουσιωδώς δυσμενείς συνέπειες για την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου.

Οι βασικές πρώτες ύλες που έχουν σχέση με τον κλάδο Επαγγελματικής Ψύξης του Ομίλου είναι ο χάλυβας, ο χαλκός, το πλαστικό και το αλουμίνιο. Αυτές οι πρώτες ύλες είναι εμπορεύματα, πολλά εκ των οποίων πωλούνται σε τιμές που συνδέονται με το Δολάριο ΗΠΑ. Περιστασιακά, οι τιμές αγοράς μερικών βασικών πρώτων υλών αυξάνονται σημαντικά, οδηγώντας σε αύξηση των εξόδων του Ομίλου. Ο κλάδος Υαλουργίας του Ομίλου απαιτεί επίσης σημαντικές ποσότητες πρώτων υλών, ιδιαίτερα ανθρακικό νάτριο (φυσικό ή συνθετικό), υαλόθραυσμα (ανακυκλωμένο γυαλί), ασβεστόλιθο και άμμο υαλουργίας. Οι αυξήσεις στις τιμές των πρώτων υλών μπορεί επίσης να οφείλονται στον κίνδυνο εξάρτησης από λίγους προμηθευτές που μπορεί να γίνει εντονότερος στο μέλλον και να εξελιχθεί όσον αφορά τις πρώτες ύλες που χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο. Οποιαδήποτε σημαντική αύξηση στις τιμές των πρώτων υλών στον κλάδο Υαλουργίας μπορεί να επηρεάσει αρνητικά τις λειτουργίες, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου.

Ο Όμιλος ενδέχεται να μην μπορέσει να μετακυλήσει το σύνολο ή μέρος των αυξήσεων στις τιμές των πρώτων υλών στους πελάτες του τώρα ή στο μέλλον. Επιπρόσθετα, ενδέχεται να μην είναι σε θέση να παράσχει επιτυχή αντιστάθμιση έναντι των αυξήσεων στις τιμές των πρώτων υλών. Επίσης, παρόλο που στο παρελθόν υπήρχαν διαθέσιμες, γενικά, επαρκείς ποσότητες χάλυβα, χαλκού και αλουμινίου για αγορά, αυτές οι ποσότητες ενδέχεται να μην είναι διαθέσιμες στο μέλλον και, ακόμα και εάν είναι διαθέσιμες, ενδέχεται να μην διατίθενται στις σημερινές τιμές. Περαιτέρω αυξήσεις στο κόστος αυτών των πρώτων υλών μπορεί να επηρεάσουν δυσμενώς τα λειτουργικά περιθώρια κέρδους και τις ταμειακές ροές του Ομίλου. Εάν στο μέλλον ο Όμιλος αδυνατεί να μειώσει το κόστος των προϊόντων σε άλλες περιοχές ή να μετακυλήσει τις αυξήσεις στις τιμές των πρώτων υλών στους πελάτες του, τα περιθώριά του μπορεί να επηρεαστούν δυσμενώς.

**Οι αυξημένες ή απροσδόκητες απαιτήσεις στο πλαίσιο της ευθύνης προϊόντος, οι απαιτήσεις από την εγγύηση των προϊόντων και οι απαιτήσεις από «επιδημικές περιπτώσεις» θα μπορούσαν να επηρεάσουν δυσμενώς τον Όμιλο.**

Η πώληση των προϊόντων του Ομίλου περιλαμβάνει τον κίνδυνο απαιτήσεων που εγείρονται στο πλαίσιο της ευθύνης προϊόντος (product liability claims) κατά του Ομίλου από πελάτες του και από τρίτους. Παρόλο που το σύστημα διαχείρισης ποιότητας του Ομίλου προβλέπει, μεταξύ άλλων, συστήματα ελέγχου των διεργασιών, δεν μπορεί να αποκλειστεί η πιθανότητα να μην πληρούν κάποια από τα προϊόντα ή οι παρτίδες προϊόντων του Ομίλου όλες τις συμφωνημένες προδιαγραφές ή απαιτήσεις

ποιότητας. Μια απαίτηση ή σειρά απαιτήσεων στο πλαίσιο της ευθύνης προϊόντος που εγείρεται επιτυχώς εναντίον του Ομίλου υπερβαίνοντας τα όρια της ασφάλειας αστικής ευθύνης προϊόντος ή που εγείρεται εκτός του πεδίου κάλυψης της ασφάλειας αστικής ευθύνης προϊόντος του Ομίλου ή πληρωμές για τις οποίες ο Όμιλος δεν αποζημιώνεται ή για τις οποίες δεν έχει σχηματίσει άλλες προβλέψεις μπορεί να έχουν ουσιωδώς δυσμενείς επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου. Κατά καιρούς, ο Όμιλος ενδέχεται επίσης να προβεί σε ανάκληση των προϊόντων του είτε οικειοθελώς είτε κατόπιν δικαστικής εντολής. Ο Όμιλος δαπανά σημαντικούς πόρους λόγω της ανάκλησης προϊόντων, οι οποίοι κατά κανόνα περιλαμβάνουν το κόστος των ανταλλακτικών και της εργασίας που απαιτείται προκειμένου να απομακρυνθεί και να αντικατασταθεί κάθε ελαττωματικό μέρος.

Παρόλο που ο Όμιλος τηρεί αποθέματα για την κάλυψη εγγυήσεων (warranty) και τις ανακλήσεις επιδημικών περιπτώσεων σε ποσό που βασίζεται κυρίως στον αριθμό των μονάδων που απεστάλησαν και στις διαχρονικές και αναμενόμενες απαιτήσεις από εγγυήσεις και έξοδα για τις ανακλήσεις επιδημικών περιπτώσεων, δεν μπορεί να υπάρξει διασφάλιση ότι οι μελλοντικές απαιτήσεις από εγγυήσεις ή τα έξοδα για τις ανακλήσεις επιδημικών περιπτώσεων θα ακολουθήσουν τα ιστορικά επίπεδα ή ότι ο Όμιλος θα μπορεί να προβλέπει με ακρίβεια το επίπεδο των μελλοντικών απαιτήσεων από εγγυήσεις ή των εξόδων για τις ανακλήσεις επιδημικών περιπτώσεων. Η αύξηση των απαιτήσεων από εγγυήσεις και των εξόδων για τις ανακλήσεις επιδημικών περιπτώσεων ή η εμφάνιση απροσδόκητων απαιτήσεων από εγγυήσεις και εξόδων για τις ανακλήσεις επιδημικών περιπτώσεων μπορεί να επηρεάσει δυσμενώς σε σημαντικό βαθμό την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης και τις ταμειακές ροές του Ομίλου.

**Ο Όμιλος υπόκειται σε εκτενείς ισχύοντες κρατικούς κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένων των κανονισμών για το περιβάλλον και την έκδοση αδειών, και σε αυξημένες πιέσεις για συμμόρφωση με τα διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα κοινωνικής και περιβαλλοντικής ευθύνης, όπως σχετικά με την κλιματική αλλαγή, που είναι πιθανόν να οδηγήσουν σε αύξηση των εξόδων και των υποχρεώσεών του.**

Οι δραστηριότητες και οι ιδιοκτησίες του Ομίλου, καθώς και τα προϊόντα του, διέπονται από εκτενείς διεθνείς, ενωσιακούς, εθνικούς, περιφερειακούς και τοπικούς νόμους, κανονισμούς και πρότυπα σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος, της υγείας και της ασφάλειας. Οι εν λόγω νόμοι, οι κανονισμοί και τα πρότυπα διέπουν, μεταξύ άλλων: τις εκπομπές αερίων ρύπων και αερίων του θερμοκηπίου, την παροχή και χρήση υδάτων, τις εκροές υδάτων, τη διαχείριση και απόρριψη αποβλήτων, την ηχορύπανση, τους φυσικούς πόρους, την ασφάλεια των προϊόντων, την υγεία και ασφάλεια στον χώρο εργασίας, την παραγωγή, αποθήκευση, διαχείριση, επεξεργασία και απόρριψη υλικών που υπάγονται σε συγκεκριμένο ρυθμιστικό πλαίσιο, τη διαχείριση του αμιάντου, την κλιματική αλλαγή και την εξυγίανση-απορρύπανση μολυσμένων εδαφών, υδάτων και κτιρίων. Το πεδίο εφαρμογής αυτών των νόμων, κανονισμών και προτύπων διαφέρει στις διάφορες χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Ο Όμιλος απαιτεί πληθώρα αδειών στο πλαίσιο προστασίας του περιβάλλοντος, της υγείας και της ασφάλειας, που εκδίδονται από τις ρυθμιστικές αρχές για τη διεξαγωγή των δραστηριοτήτων του, στις οποίες συμπεριλαμβάνονται οι άδειες εκπομπής αερίων ρύπων, οι άδειες εκροής υδάτων και λυμάτων από εμπορική



δραστηριότητα, οι άδειες υδροληψίας και οι άδειες εκκένωσης αποβλήτων. Η μη συμμόρφωση με τις εν λόγω άδειες, τους νόμους και τους κανονισμούς ή η μη απόκτηση και διατήρηση των απαιτούμενων αδειών μπορεί να επιφέρει ποινικές, αστικές και διοικητικές κυρώσεις και υποχρεώσεις κατά του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων προστίμων και ποινών, καθώς και περιορισμούς στη λειτουργία ή τη διακοπή της λειτουργίας των εργοστασίων του. Επιπλέον, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι ενεργοβόρες, γεγονός που έχει ως αποτέλεσμα την εκπομπή οξειδίων του αζώτου, διοξειδίου του θείου και προϊόντων καύσης, όπως αερίων του θερμοκηπίου, στον αέρα. Σημαντικές κεφαλαιακές επενδύσεις θα είναι ενδεχομένως απαραίτητες σε μερικές μονάδες προκειμένου να υπάρξει συμμόρφωση με τους μελλοντικούς περιορισμούς εκπομπής αερίων ρύπων.

Επιπρόσθετα, οι προσδοκίες του κοινού για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου μπορεί να οδηγήσουν σε αυξημένα έξοδα για την ενέργεια, τη μεταφορά και τις πρώτες ύλες και ενδέχεται να απαιτήσουν την πραγματοποίηση επιπρόσθετων επενδύσεων σε εγκαταστάσεις και εξοπλισμό. Ως αποτέλεσμα, το φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής μπορεί να έχει δυσμενείς επιπτώσεις μακροπρόθεσμα στην επιχειρηματική δραστηριότητα και τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης του Ομίλου.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε απαιτήσεις που βασίζονται σε ισχυρισμούς για σωματική βλάβη ή ασθένειες που συνδέονται με τον αμίαντο και άλλα υλικά που υπάρχουν ή χρησιμοποιούνται στις μονάδες παραγωγής ή συνδέονται με τη χρήση των προϊόντων που κατασκευάζει ή πωλεί.

Περαιτέρω, ο Όμιλος ενδέχεται να υποχρεωθεί από τις αρμόδιες κρατικές αρχές να διατηρεί σε ισχύ ορισμένες άδειες στις δικαιοδοσίες όπου δραστηριοποιείται. Οι εν λόγω άδειες διέπονται γενικά από διάφορες προϋποθέσεις που προβλέπονται είτε στις ίδιες τις άδειες είτε στο πλαίσιο ειδικού νομοθετικού ή κανονιστικού πλαισίου που διέπει τις αρχές έκδοσης. Η διατήρηση σε ισχύ αυτών των αδειών μπορεί να υπόκειται σε ετήσιους ελέγχους ή τυχαίες επιθεωρήσεις από τις αρμόδιες αρχές προκειμένου να διασφαλιστεί ότι οι εγκαταστάσεις συμμορφώνονται με όλους τους συναφείς κανονισμούς της αρχής έκδοσης. Οποιαδήποτε παράβαση ή ουσιαστικής μη συμμόρφωση με τους κανονισμούς των αρχών έκδοσης μπορεί να είναι επιζήμια για τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τη φήμη του Ομίλου.

**Ο Όμιλος ενδέχεται να υπόκειται σε δικαστικές διαμάχες, έρευνες των ρυθμιστικών αρχών και άλλες διαδικασίες που μπορεί να έχουν δυσμενείς επιπτώσεις.**

Επί του παρόντος, ο Όμιλος εμπλέκεται σε κάποιες δικαστικές διαδικασίες και αναμένει την εμπλοκή του, κατά καιρούς, σε δικαστικές διαμάχες στο μέλλον. Οι κίνδυνοι που συνδέονται με την επιχειρηματική του δραστηριότητα εκθέτουν τον Όμιλο σε δικαστικές διαμάχες, όπως σε διαμάχες για σωματική βλάβη, για περιβαλλοντικά θέματα, με αντισυμβαλλόμενους, για θέματα διανοητικής ιδιοκτησίας, φορολογικά θέματα και αγωγές που εγείρονται στο πλαίσιο της ευθύνης προϊόντος. Ο Όμιλος δεν μπορεί να προβλέψει με βεβαιότητα την έκβαση ή τις επιπτώσεις οποιασδήποτε απαίτησης, έρευνας των ρυθμιστικών αρχών ή άλλης δικαστικής διαμάχης ή των ως άνω παραγόντων συνδυαστικά.



## 8) Έρευνα και Ανάπτυξη

Οι κύριοι στόχοι των κέντρων Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D) είναι η ανάπτυξη καινοτομών, πρωτοποριακών λύσεων επαγγελματικής ψύξης για τους πελάτες του Ομίλου.

Η Έρευνα και Ανάπτυξη επικεντρώνεται στην ανάπτυξη και σχεδίαση προϊόντων τηρώντας ταυτόχρονα τις αρχές για την τυποποίηση και απλούστευση του σχεδιασμού των προϊόντων, προσφέροντας ταυτόχρονα δυνατότητες διαφοροποίησης και εξατομίκευσης.

Η Frigoglass παρέχει λύσεις επαγγελματικής ψύξης οι οποίες έχουν σχεδιαστεί για να βοηθούν τους πελάτες της να επιτύχουν τους στόχους βιωσιμότητάς τους.

Η Frigoglass εστιάζει στο σχεδιασμό, την ανάπτυξη και τη βελτίωση των προϊόντων της, προκειμένου να μειώσει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, την κατανάλωση ενέργειας και τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, ανταποκρινόμενη με συνέπεια στις ανάγκες και απαιτήσεις των πελατών της.

Η Frigoglass λειτουργεί κέντρο Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D) το οποίο βρίσκεται στην Ρουμανία και τα κέντρα Έρευνας και Ανάπτυξης σε Ελλάδα και Ινδία υποστηρίζουν αυτό που βρίσκεται στην Ρουμανία.

## 9) Επεξηγηματική Έκθεση του ΔΣ σύμφωνα με τις παραγράφους 7 & 8 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007

### A. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε **Ευρώ 35.543.775,10** διαιρούμενο σε **355.437.751** μετοχές ονομαστικής αξίας **Ευρώ 0,10** η κάθε μία.

Όλες οι μετοχές είναι ονομαστικές και εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Κάθε κοινή μετοχή παρέχει το δικαίωμα μιας ψήφου καθώς και όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

### B. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το Καταστατικό της.

### Γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του Π.Δ. 51/1992

Την **31.12.2020** οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του **5%** του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας:

- Truad Verwaltungs A.G. 48,55%
- Marc Lasry – Avenue Capital<sup>(1)</sup> 9,96%
- Alpha Bank A.E. 5,95%

<sup>1</sup> Ο κ. Marc Lasry είναι απώτατος διαχειριστής (ultimate managing member) των επενδυτικών κεφαλαίων Avenue Europe International Management GenPar, LLC and Avenue Capital Management II GenPar, LLC τα οποία με τη σειρά τους ελέγχουν έμμεσα τα δικαιώματα ψήφου που αντιστοιχούν σε ποσοστό 9,96% των μετοχών της Εταιρείας

#### **Δ. Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

#### **Ε. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

#### **Στ. Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας**

Δεν είναι γνωστές στην Εταιρεία ούτε προβλέπεται στο Καταστατικό της η δυνατότητα συμφωνιών μετόχων που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

#### **Ζ. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Δ.Σ. και τροποποίησης καταστατικού που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Νόμο 4548/2018**

Οι κανόνες που προβλέπει το Καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του Καταστατικού της δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Νόμο 4548/2018.

#### **Η. Αρμοδιότητα του Δ.Σ. ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών της Εταιρείας σύμφωνα με το Νόμο 4548/2018**

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 παρ. 1 εδ. β' και γ' του Ν. 4548/2018, η Γενική Συνέλευση, με απόφασή της η οποία υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν. 4548/2018, μπορεί να εκχωρεί στο Διοικητικό Συμβούλιο την εξουσία να αυξάνει με απόφασή του το μετοχικό κεφάλαιο.

Επίσης, σύμφωνα με τις διατάξεις άρθρου 113 του Ν. 4548/2018, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 130 παρ. 3 και 4 και 132 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών, με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους ειδικότερους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν. 4548/2018.

Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει συνολικά το 1/10 του καταβεβλημένου κεφαλαίου κατά την ημερομηνία της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο, με απόφασή του, αποφασίζει κάθε άλλη σχετική λεπτομέρεια, που δε ρυθμίζεται διαφορετικά από τη Γενική Συνέλευση και, ανάλογα με τον αριθμό των δικαιούχων που άσκησαν το δικαίωμά τους, αποφασίζει την αντίστοιχη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και την έκδοση νέων μετοχών.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018, μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η Εταιρεία μπορεί να αποκτήσει δικές της μετοχές, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, με την προϋπόθεση ότι η ονομαστική αξία των μετοχών που αποκτώνται, συμπεριλαμβανομένων των μετοχών που είχε αποκτήσει η Εταιρεία προηγουμένως και διατηρεί, δεν υπερβαίνει το 1/10 του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να ορίζει επίσης τους όρους

και τις προϋποθέσεις των προβλεπομένων αποκτήσεων, τον ανώτατο αριθμό των μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια της χορηγούμενης έγκρισης, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους 24 μήνες και σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης.

**Θ. Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Η μητρική εταιρεία και οι θυγατρικές της δεν κατέχουν ίδιες μετοχές.

**Ι. Σημαντικές συμφωνίες με μέλη του Δ.Σ. ή το προσωπικό της Εταιρείας**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

## 10) Ανασκόπηση Μη Χρηματοοικονομικών Επιδόσεων - Βιώσιμη ανάπτυξη

### 1. Επιχειρηματικό μοντέλο

#### 1.1. Επιχειρηματική επισκόπηση

Η Frigoglass είναι στρατηγικός συνεργάτης των κορυφαίων εταιρειών αναψυκτικών και ποτών στον κόσμο. Είμαστε ένας από τους παγκόσμιους ηγέτες στην αγορά Επαγγελματικών Ψυγείων (ICM) προσφέροντας στους πελάτες μας μια ολοκληρωμένη γκάμα καινοτόμων λύσεων προβολής προϊόντων με τις οποίες μπορούν να προωθήσουν και να αναδείξουν με μοναδικό τρόπο τα προϊόντα τους σε όλο τον κόσμο. Η Frigoglass προμηθεύει Επαγγελματικά Ψυγεία (ψύκτες ποτών) σε εταιρείες αναψυκτικών και αλκοολούχων ποτών. Τα πρωτοπόρα προϊόντα μας σε συνδυασμό με τη δέσμευσή μας να παρέχουμε συνεπείς και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες υποστήριξης μετά την πώληση έχουν συμβάλει στη δημιουργία και τη συνεχή ανάπτυξη σταθερών και μακροχρόνιων συνεργασιών με πελάτες, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγονται και εταιρείες που κατέχουν ηγετική θέση στον κλάδο των ποτών σε περισσότερες από 100 χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Τα καινοτόμα επαγγελματικά ψυγεία μας ενισχύουν την εικόνα των προϊόντων των πελατών μας στο σημείο πώλησης, αυξάνουν την αυθόρμητη κατανάλωση και μεγιστοποιούν τις ευκαιρίες προβολής. Είναι πάγια δέσμευσή μας η δημιουργία λύσεων που έχουν ολοένα και μεγαλύτερο οικολογικό προσανατολισμό και επιτρέπουν στους πελάτες να επιτύχουν φιλόδοξους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης και μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Ταυτόχρονα, η Frigoglass είναι βασικός προμηθευτής γυάλινων φιαλών και ολοκληρωμένων λύσεων συσκευασίας στις ταχύτατα αναπτυσσόμενες αγορές της Δυτικής Αφρικής. Οι εν λόγω αγορές προσφέρουν ελκυστικές ευκαιρίες μακροπρόθεσμων επενδύσεων για τους πελάτες μας, συνεπώς παραμένουμε πιστοί στη δέσμευσή μας να υποστηρίζουμε τις προσπάθειές τους να αξιοποιήσουν αυτές τις ευκαιρίες.

#### 1.2. Παγκόσμια παρουσία

Μέσα από το αποτύπωμά της, η Frigoglass έχει καθιερώσει την παρουσία της στις πιο ώριμες αγορές της Ευρώπης, ενώ σταδιακά εδραιώνει τη θέση της στις αναδυόμενες αγορές. Υποστηρίζουμε τους πελάτες μας με παραγωγικές μονάδες σε έξι χώρες και ένα εκτεταμένο δίκτυο πωλήσεων και παροχής υπηρεσιών μετά την πώληση. Όσον αφορά στη δραστηριότητά μας στον κλάδο Υαλουργίας, το ενδιαφέρον μας επικεντρώνεται στις αγορές της Δυτικής Αφρικής. Στοχεύουμε στη δημιουργία αξίας για τους πελάτες μας βασιζόμενοι στη θέση μας ως κορυφαίοι προμηθευτές γυάλινων φιαλών και υλικών συσκευασίας στη Δυτική Αφρική.

#### Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης:

Ευρώπη	
Μονάδες παραγωγής και γραφεία πωλήσεων:	Ρουμανία, Ρωσία
Γραφεία πωλήσεων:	Νορβηγία, Πολωνία, Γερμανία, Ουγγαρία, Ελλάδα

### Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης:

Ασία & Αφρική	
Μονάδες παραγωγής και γραφεία πωλήσεων:	Ινδία, Ινδονησία, Νότια Αφρική
Γραφεία πωλήσεων:	Κένυα, Νιγηρία

### Κλάδος Υαλουργίας:

Αφρική	
Μονάδες παραγωγής και γραφεία πωλήσεων:	Νιγηρία

### 1.3. Κύριοι στόχοι και στρατηγική

Το 2020, η Frigoglass παρέμεινε επικεντρωμένη στις στρατηγικές της προτεραιότητες και εξακολούθησε να δημιουργεί καινοτόμες λύσεις επαγγελματικής ψύξης που προσθέτουν αξία στους πελάτες της σε όλο τον κόσμο.

#### 1.3.1. Έμφαση στον πελάτη

Στη Frigoglass οι πελάτες βρίσκονται στο επίκεντρο του επιχειρηματικού μας μοντέλου. Τα τελευταία χρόνια, έχουμε επαναπροσδιορίσει το εμπορικό όραμά μας για την Επαγγελματική Ψύξη (Frigoglass ICM Commercial Vision) και έχουμε κάνει βήματα για να βελτιώσουμε περαιτέρω την προσήλωση προς τους πελάτες μας. Το εμπορικό μας όραμα για την Επαγγελματική Ψύξη (Frigoglass ICM Commercial Vision) στηρίζεται σε τρεις βασικούς πυλώνες:

1. **Ισχυροποίηση των επιτυχημένων συνεργασιών:** Διατήρηση ισχυρών δεσμών με τους διεθνείς πελάτες μας για παροχή εξατομικευμένων λύσεων με βάση τις τοπικές απαιτήσεις.
2. **Βελτιστοποίηση των τρόπων προώθησης και διανομής (route-to-market):** Ενσωμάτωση των απαιτήσεων των πελατών μας στα προϊόντα μας και παροχή υπηρεσιών εξυπηρέτησης που δημιουργούν αξία, διατηρώντας την καινοτομία και τη Βιωσιμότητα ως βασικούς πυλώνες για κάθε νέα πρωτοβουλία.
3. **Ανάπτυξη των εμπορικών δυνατοτήτων για ισχυροποίηση των σχέσεων με τους πελάτες:** Δημιουργία μιας ισχυρής εμπορικής δομής και κουλτούρας που θα συμβάλει στην υλοποίηση των στόχων μας και της στρατηγικής που εφαρμόζουμε για την προσέλκυση πελατών (go-to-market strategy). Οργάνωση ομάδων πωλήσεων με βάση τους διεθνείς πελάτες μας με στόχο την έμφαση και την καλύτερη ανταπόκριση στις ανάγκες του κάθε πελάτη.

Το 2020, ο κλάδος Υαλουργίας επηρεάστηκε σημαντικά από τους περιορισμούς στη Νιγηρία λόγω της πανδημίας του COVID-19 και της συνεπακόλουθης πτώσης της ζήτησης την περίοδο Απριλίου - Οκτωβρίου καθώς οι περισσότεροι πελάτες ποτών περιόρισαν τις επενδύσεις συντήρησης/επέκτασης σε προϊόντα γυαλιού, επηρεάζοντας τις πωλήσεις γυάλινων φιαλών και πλαστικών κιβωτίων καθώς αυτές εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από δαπάνες κεφαλαίου. Τον Νοέμβριο και το Δεκέμβριο υπήρξε ανάκαμψη της ζήτησης η οποία συνετέλεσε στον περιορισμό της πτώσης του όγκου πωλήσεων των γυάλινων

φιαλών η οποία τελικά ανήλθε σε 24% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Ο τομέας της ζυθοποιίας δέχθηκε το μεγαλύτερο πλήγμα από το πάγωμα των δαπανών κεφαλαίου που επιβλήθηκε από παγκόσμιους παραγωγούς λόγω της πανδημίας, ωστόσο οι περιορισμοί αυτοί χαλάρωσαν προς το τέλος της χρονιάς καθώς η ζήτηση άρχισε να ανακάμπτει, ωστόσο το καλό πρώτο και τέταρτο τρίμηνο δεν μπόρεσε να καλύψει τη σημαντική μείωση στους όγκους πωλήσεων κατά το δεύτερο και τρίτο τρίμηνο. Ο τομέας των οينوπνευματωδών είχε καλή επίδοση, δεδομένων των συνθηκών, με τοπικές αλλά και διεθνείς εταιρείες ποτών με τοπική παραγωγή να σημειώνουν καλή ανάπτυξη πριν αλλά και μετά τους περιορισμούς λόγω της πανδημίας, παρόλο που οι παραγωγοί ήταν στην ουσία κλειστοί κατά τη διάρκεια των περιορισμών. Μία θετική έκβαση ήταν η έναρξη λειτουργίας μίας σύγχρονης εγκατάστασης τροφίμων. Παρόλες τις σημαντικές δυσκολίες στις μεταφορές που σχετίζονται με την παραλαβή των καλουπιών παραγωγής, καταφέραμε να ανταπεξέλθουμε εν μέσω της απαγόρευσης. Ο τομέας των πλαστικών κιβωτίων επηρεάστηκε σημαντικά από το πάγωμα δαπανών στον κλάδο της ζυθοποιίας. Ο τομέας μεταλλικών πωμάτων αύξησε μερίδιο αγοράς σε ένα πολύ ανταγωνιστικό περιβάλλον, παρόλα αυτά ο όγκος πωλήσεων μειώθηκε κατά 7% επειδή η ζήτηση επηρεάστηκε από την πανδημία. Το 2020 έφερε αναταράξεις στην εφοδιαστική αλυσίδα, οι οποίες επηρέασαν άμεσα κυρίως τον τομέα των μεταλλικών πωμάτων λόγω των εκτεταμένων καθυστερήσεων στις θαλάσσιες μεταφορές καθώς και της συμφόρησης που προκάλεσε η πανδημία στο λιμάνι της Αραρα. Το γεγονός αυτά επηρέασαν σημαντικά το κόστος παραγωγής μας λόγω της ανάγκης αερομεταφοράς συγκεκριμένων υλικών. Αναγκαστήκαμε να καθυστερήσουμε το έργο επέκτασης της παραγωγικής ικανότητας ενός φούρνου στο εργοστάσιο της Agbara λόγω των περιορισμών στις αεροπορικές μετακινήσεις στην Νιγηρία. Το έργο αυτό θα ολοκληρωθεί το 2021 και θα πρωτοπορήσει με τη χρήση τεχνολογίας NNPB που θα επιτρέψει την παραγωγή γυάλινων φιαλών χαμηλού βάρους και θα αυξήσει την παραγωγική ικανότητα των εγκαταστάσεων κατά 35.000 τόνους τον χρόνο.

### **1.3.2. Ηγέτης στην καινοτομία**

#### ***Ενημέρωση ανάπτυξης***

Το 2020 επικεντρώσαμε τους πόρους ανάπτυξης σε διάφορα μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα έργα συμπεριλαμβανομένων και κάποιων που σχετίζονται με την πανδημία του COVID-19. Σχετικά με νέα προϊόντα, χρησιμοποιώντας τη μεθοδολογία σχεδιασμού DFMA™, στοχεύσαμε στην αύξηση των αυτοματισμών κατά την διαδικασία συναρμολόγησης στη τελική φάση της γραμμής παραγωγής. Ο αυτοματισμός αυτός επιτρέπει πιο δομημένη και τυποποιημένη διαδικασία η οποία εν συνεχεία επιτρέπει εξορθολογισμένες προμήθειες, λιγότερες εκπομπές από μεταφορές και γρηγορότερους χρόνους ανταπόκρισης.

Επίσης, σχεδιάστηκε μια σειρά νέων λειτουργικών χαρακτηριστικών για τις οποίες καταχωρήθηκαν τα πνευματικά τους δικαιώματα έτσι ώστε να εξασφαλιστεί το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στους τομείς της ενεργειακής κατανάλωσης, επισκευασιμότητας και επέκτασης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων σε νέα δίκτυα πωλήσεων. Η ενεργειακή σήμανση των ψυγείων θα εφαρμοστεί από τον Μάρτιο του 2021, που αποτελεί ευκαιρία στο να παρουσιάσουμε τα χαμηλής ενεργειακής κατανάλωσης προϊόντα μας απευθείας στον τελικό καταναλωτή. Τα επόμενα χρόνια, η τεχνολογική



πρόοδος σε συνδυασμό με τα ανταγωνιστικά κόστη θα μας βοηθήσει να φτάσουμε τα υψηλότερα επίπεδα ενεργειακής κλάσης.

Σχεδιάστηκαν επιπλέον καινοτομίες για την αντιμετώπιση των αναγκών που προέκυψαν από την πανδημία. Λανσάραμε επιλογές που επιτρέπουν στους πελάτες το να απολαύσουν κρύα ποτά χωρίς το ρίσκο της μόλυνσης, εφαρμόζοντας ανέπαφες λύσεις στο άνοιγμα της πόρτας και στις πληρωμές. Αναμένουμε πως τέτοιες λύσεις σε συνδυασμό με τεχνολογίες IoT θα έχουν εφαρμογή στην αγορά και τη μετα-COVID εποχή.

### ***Διείσδυση αγοράς***

Το 2020 ήταν μια χρονιά με πολλές προκλήσεις για όλους τους κλάδους λόγω του COVID-19. Οι πελάτες μας και εμείς αντιμετωπίσαμε δυσκολίες από τη σχεδόν ολική παύση λειτουργίας των καναλιών HoReCa, στα οποία διανέμεται η πλειοψηφία των προϊόντων μας. Παρόλες τις δυσκολίες αυτές, καταφέραμε να ενισχύσουμε την συνεργασία με τους πελάτες μας υποστηρίζοντας τους σε δράσεις ενεργοποίησης αγοράς καθώς και υλοποιώντας το πρόγραμμα καινοτομίας μας.

Στη Ευρώπη, λανσάραμε μια νέα σειρά προϊόντων που θα επιφέρει σημαντικά εμπορικά και περιβαλλοντικά οφέλη στους πελάτες μας.

Στη Ινδία, συνεχίσαμε να διεισδύουμε στη συνεχώς αυξανόμενη αγορά λευκών συσκευών, προωθώντας επιτυχώς τη “Made In India” σειρά προϊόντων μας.

### ***Χαρτοφυλάκιο πράσινων προϊόντων***

Το EasyReach Express 2.0 που κυκλοφόρησε πρόσφατα, ένα ψυγείο με ανοικτή πρόσοψη που χαρακτηρίζεται από μοντέρνα, κομψή εμφάνιση, επιτυγχάνει 35% μείωση κατανάλωσης ενέργειας σε σύγκριση με τον προκάτοχό του. Το συγκεκριμένο προϊόν χρησιμοποιεί περιβαλλοντικά φιλικό ψυκτικό μέσο, συμμορφώνεται με τους προσεχείς ενεργειακούς κανονισμούς και επιτρέπει στους πελάτες μας να επιτύχουν τους φιλόδοξους στόχους βιωσιμότητας.

Λόγω της πανδημίας, οι πωλήσεις του δεν ήταν όπως είχε αρχικά προβλεφθεί, ωστόσο αυτό αναμένεται να διορθωθεί όταν η κατάσταση στην αγορά ομαλοποιηθεί.

### ***Έρευνα & Ανάπτυξη***

Το 2020 διατηρήσαμε την πιστοποίηση κατά το πρότυπο ISO17025 για όλα τα εργαστήριά μας καθώς και τα πιστοποιητικά ασφάλειας των στρατηγικών πελατών μας, εξασφαλίζοντας το κύρος τους ως διεθνώς αναγνωρισμένα, ανεξάρτητα εργαστήρια.

Επίσης, διπλασιάσαμε την ικανότητα ελέγχων του κέντρου μας στη Ρωσία, με σημαντικές επενδύσεις σε εξοπλισμό και υποδομές καθώς και με την ολοκλήρωση της πιστοποίησης ISO17025. Ο απώτερος σκοπός παραμένει το να μπορεί η Frigoglass να πραγματοποιεί δοκιμές σε νέους συνδυασμούς προϊόντων σε τοπικό επίπεδο, αποφεύγοντας την μεταφορά δοκιμών σε εξωτερικά εργαστήρια, μειώνοντας το τελικό χρόνο προς την εμπορευματοποίηση και μεταφορά, μειώνοντας τους συνολικούς της ρίπους.

### ***Επέκταση συνδεσιμότητας***

Οι λύσεις συνδεσιμότητας έχουν μετατραπεί σε αναπόσπαστο μέρος των προϊόντων μας. Παρέχουμε δυνατότητες συνδεσιμότητας και ψηφιακές υπηρεσίες, ενώ παράλληλα συνεχίζουμε να ενισχύουμε την τεχνική μας υπεροχή.

Το 2020, περίπου το 40% των πωλήσεών μας ήταν ψυγεία με τη τεχνολογία Internet of Things, ποσοστό που αναμένεται να αυξηθεί σημαντικά τα επόμενα χρόνια.

## **2. Διοικητική προσέγγιση στα σημαντικά μη χρηματοοικονομικά ζητήματα και ζητήματα βιωσιμότητας**

Στη Frigoglass, η προσέγγισή μας σχετικά με τα σημαντικά μη χρηματοοικονομικά ζητήματα βιωσιμότητας βασίζεται σε μία σειρά αρχών που ακολουθούμε και πιο συγκεκριμένα, στην εφαρμογή υψηλών επαγγελματικών προτύπων, στη διαφάνεια, την εμπιστοσύνη και τη δικαιοσύνη, στη δημιουργία μιας κουλτούρας συνεργασίας, στη διατήρηση μακροχρόνιων σχέσεων με τους πελάτες και τους προμηθευτές μας και στο να δίνουμε το παράδειγμα στην προσπάθεια για διασφάλιση ενός πιο βιώσιμου μέλλοντος.

### **2.1. Κύριοι τομείς ενδιαφέροντος**

Το πλαίσιο διαχείρισης μη χρηματοοικονομικών θεμάτων του ομίλου επικεντρώνεται σε τέσσερις τομείς που συνδέονται μεταξύ τους και αλληλοσυμπληρώνονται.

#### ***Αγορά***

Η ποιότητα και η καινοτομία είναι δύο βασικά στοιχεία της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης. Η Frigoglass στοχεύει στη δημιουργία αξίας για εκείνη και τους πελάτες της επιτυγχάνοντας υψηλή ποιότητα, προσφέροντας αξιόπιστα προϊόντα και υπηρεσίες, συνεχώς βελτιώνοντας την απόδοσή τους, ενώ ταυτόχρονα εφαρμόζει πρακτικές δίκαιης επιχειρηματικότητας και συμμορφώνεται με το ρυθμιστικό πλαίσιο και την ισχύουσα νομοθεσία σε όλους τους τομείς δραστηριότητας.

#### ***Περιβάλλον***

Η Frigoglass δημιουργεί αξία αναγνωρίζοντας και μειώνοντας τον αντίκτυπο των προϊόντων της στο περιβάλλον. Μετράμε τις επιδόσεις των δραστηριοτήτων μας παρακολουθώντας σε τακτική βάση το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των προϊόντων και αναλαμβάνοντας πρωτοβουλίες για την αποδοτικότερη χρήση υλικών. Η επίδοση και η αποδοτικότητα αποτελούν τα βασικά κίνητρα πίσω από κάθε προσπάθεια για ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

#### ***Περιβάλλον εργασίας***

Οι άνθρωποί μας είναι το μεγαλύτερό μας πλεονέκτημα. Σταθερός μας στόχος είναι η αφοσίωση και η μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των ανθρώπων μας. Συνεπώς επιδιώκουμε να προσελκύσουμε, να αναπτύξουμε και να διατηρήσουμε τους ικανότερους ανθρώπους που μπορούν να συμβάλουν στην επίτευξη της επιχειρηματικής μας στρατηγικής, παρέχοντάς τους ταυτόχρονα ένα ασφαλές περιβάλλον εργασίας που ευνοεί την διαφορετικότητα.

#### ***Κοινωνία***

Είναι σημαντικό για εμάς να είμαστε υπεύθυνος εταιρικός πολίτης υποστηρίζοντας τις τοπικές κοινωνίες. Συνεργαζόμαστε στενά με όλους τους φορείς της τοπικής κοινωνίας για να ανακαλύψουμε πώς μπορούμε να έχουμε ακόμη μεγαλύτερο κοινωνικό αντίκτυπο μέσω των επιχειρηματικών μας δραστηριοτήτων και να επικεντρώσουμε τις προσπάθειές μας στη δημιουργία αξίας για τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

*Η προσέγγισή της Frigoglass, οι συγκεκριμένες πολιτικές τα αποτελέσματα αυτών των πολιτικών καθώς και δείκτες επίδοσης που σχετίζονται με τους ανωτέρω τομείς ενδιαφέροντος παρουσιάζονται στα κεφάλαια: 5. Αγορά, 6. Περιβάλλον, 7. Περιβάλλον εργασίας.*

### **3. Σημαντικά ζητήματα και συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη**

#### **3.1. Σημαντικά ζητήματα**

Για εμάς στη Frigoglass δέσμευση για βιώσιμη ανάπτυξη σημαίνει ευθυγράμμιση με τις ανάγκες και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών - πελατών, καταναλωτών, εργαζομένων και μετόχων μας σε όλο τον κόσμο.

Προσπαθώντας να διασφαλίσουμε τη συνεργασία των ενδιαφερόμενων μερών σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον, επανεξετάζουμε σε τακτική βάση τις προτεραιότητές μας σε επίπεδο επιχειρηματικής δραστηριότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, τόσο τις δικές μας όσο και των ενδιαφερόμενων μερών.

Τα σημαντικότερα θέματα για τη Frigoglass είναι τα ακόλουθα:

1. Βιώσιμος σχεδιασμός προϊόντων
2. Κανονιστική συμμόρφωση
3. Ενεργειακή αποδοτικότητα και αποδοτικότητα υλικών προϊόντων
4. Οικονομική επίδοση
5. Ασφάλεια πληροφοριών
6. Χρήση ανακυκλώσιμων υλικών
7. Ανάλυση κύκλου ζωής προϊόντων
8. Ικανοποίηση πελατών
9. Ηθική επιχειρηματική δραστηριότητα και κουλτούρα
10. Προϊοντικές λύσεις, συνδεσιμότητα και IoT
11. Υγεία και ασφάλεια στην εργασία
12. Βιώσιμες προμήθειες και εφοδιαστική αλυσίδα
13. Ένταξη, διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες

#### **3.2. Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη**

Στη Frigoglass εκτιμούμε τον ρόλο των ενδιαφερόμενων μερών και τη σημαντικότητα της εμπλοκής τους για τον ορισμό της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξής μας. Η διαβούλευση μαζί τους είναι απαραίτητη για την κατανόηση των αναγκών τους και τη δημιουργία αξίας για τον οργανισμό μας. Οι απόψεις τους μας βοηθούν να αποκτήσουμε μια πολύπλευρη θεώρηση την οποία αξιοποιούμε στη λήψη αποφάσεων, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα ότι οι στόχοι και οι δράσεις βιώσιμης ανάπτυξης ανταποκρίνονται στις ανάγκες και προσδοκίες τους. Κατά τη διαδικασία χαρτογράφησης των ενδιαφερόμενων μερών μας, εντοπίσαμε τα μέρη απέναντι στα όποια έχουμε νομική, εμπορική ή ηθική υποχρέωση, όπως είναι οι μέτοχοί μας, οι

πελάτες μας και οι κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Οι εργαζόμενοι και οι προμηθευτές μας είναι εξίσου σημαντικοί επειδή εξαρτόμαστε από αυτούς για τις δραστηριότητές μας. Τέλος, αναγνωρίζουμε τη σημαντικότητα εξωτερικών ομάδων, όπως των επιχειρηματικών εταίρων και των τελικών χρηστών των προϊόντων μας, που επηρεάζονται από τα προϊόντα και την απόδοσή μας. Ο συνεχής διάλογος και η συνεργασία με διαφορετικά ενδιαφερόμενα μέρη, μας παρέχουν τη δυνατότητα να αναγνωρίσουμε ευκαιρίες βελτίωσης των επιδόσεών μας, να δημιουργήσουμε αξία για τους πελάτες και τους μετόχους μας και επίσης αποτελούν τη βάση για τον καθορισμό των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης. Η ακεραιότητα, η διαφάνεια και η συμμόρφωση είναι οι βασικές αρχές που διέπουν όλες τις πρωτοβουλίες επικοινωνίας που αναλαμβάνουμε. Τα αποτελέσματα της διαβούλευσης αποτελούν τη βάση για την θέσπιση της στρατηγικής μας, της διαχείρισης κινδύνων και την κατανομή πόρων και του τρόπου με τον οποίο θα ανταποκριθούμε στις προσδοκίες και τις ανησυχίες των ενδιαφερόμενων μερών.

Η συνεχής συνεργασία μας με τα ενδιαφερόμενα μέρη μας βοηθά να κατανοήσουμε:

- Τον αντίκτυπο που έχουν οι δραστηριότητές μας και το πώς μπορούμε να τις διαχειριστούμε με υπεύθυνο τρόπο,
- Τους ενδεχόμενους κινδύνους και τις πιθανές ευκαιρίες που σχετίζονται με τα ενδιαφερόμενα μέρη και πώς μπορούμε να τις διαχειριστούμε έγκαιρα και αποτελεσματικά,
- Την αποτελεσματικότητα της στρατηγικής που εφαρμόζουμε για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Η ανατροφοδότηση που λάβαμε από τα ενδιαφερόμενα μέρη όσον αφορά τους τρόπους βελτίωσης της διαχείρισης θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης και της παροχής σχετικής πληροφόρησης περιλαμβάνει τις ακόλουθες προτάσεις:

- Περαιτέρω ενσωμάτωση των ζητημάτων βιώσιμης ανάπτυξης στην επιχειρηματική μας στρατηγική,
- Αναβάθμιση των πρακτικών παροχής πληροφόρησης σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη εστιάζοντας στη διαφάνεια,
- Καθορισμός συγκεκριμένων βασικών δεικτών επιδόσεων (BDE) και στόχων και αξιολόγηση της προόδου βάσει αυτών,
- Προώθηση μεγαλύτερης τυποποίησης των διαδικασιών όσον αφορά την ποιότητα, τη διαχείριση της εργασίας και τα περιβαλλοντικά θέματα σε όλες τις τοποθεσίες που διεξάγεται δραστηριότητα.

#### **4. Οι κυριότεροι κίνδυνοι και η διαχείρισή τους**

Το 2020 συνεχίσαμε την εφαρμογή της διαδικασίας εντοπισμού και διαχείρισης κινδύνων σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων μας, η οποία εμπειρεύει την αναβάθμιση των εργαλείων διαχείρισης λειτουργικών κινδύνων καθώς και του συστήματος αναφορών με σκοπό την αποτελεσματικότερη αξιολόγηση δυνητικών κινδύνων και την ανάπτυξη δράσεων μετριασμού.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Frigoglass και η Εκτελεστική Επιτροπή επιβλέπουν τη διαδικασία αναγνώρισης κινδύνων και ευκαιριών η οποία περιλαμβάνει ελέγχους

κανονιστικής συμμόρφωσης, συγκέντρωση δεδομένων για τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα και τη χρήση ενέργειας και διαβουλεύσεις με προμηθευτές και πελάτες. Η επισκόπηση των δεδομένων εξυπηρετεί στην αναγνώριση της επίδρασης που έχουν η κλιματική αλλαγή και άλλοι κίνδυνοι στην εταιρεία καθώς και των ευκαιριών που παρουσιάζονται. Πιο συγκεκριμένα, τα δεδομένα για τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα και τη χρήση ενέργειας έχουν αξιοποιηθεί για την αναζήτηση ευκαιριών αύξησης της ενεργειακής απόδοσης σε μια σειρά παραγωγικών μονάδων, και έχουμε βασισθεί σε αυτά για να θέσουμε ως στόχο τη μείωση των εκπομπών. Η διαβούλευση με τους πελάτες έχει κατευθύνει τις δραστηριότητες έρευνας και ανάπτυξης στην παραγωγή ενεργειακά αποδοτικότερων ψυγείων.

Το επικαιροποιημένο πρόγραμμα διαχείρισης λειτουργικών ρίσκων κινδύνων αποτελείται από τέσσερις βασικές κατηγορίες αξιολόγησης. Καθεμία από αυτές περιλαμβάνει μια σειρά θεμάτων και ενδεχόμενων κινδύνων βάσει των οποίων αποκτούμε μια αντιπροσωπευτική εικόνα των κινδύνων σε επίπεδο περιουσιακού στοιχείου, δηλ. για κάθε εργοστάσιο ξεχωριστά. Στο εν λόγω πρόγραμμα η κλιματική αλλαγή αποτελεί σημαντικό κίνδυνο που σχετίζεται τόσο με την επιχειρησιακή συνέχεια όσο και με την περιβαλλοντική διαχείριση. Σε κάθε παραγωγική μονάδα πραγματοποιούνται έλεγχοι περιβαλλοντικής διαχείρισης, υγείας και ασφάλειας από τρίτους. Με τους ανωτέρω ελέγχους αξιολογείται το κατά πόσο αποτελεσματικά διαχειριζόμαστε αυτούς τους κινδύνους σε σχέση με το πρόγραμμα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων και λαμβάνονται υπόψη για:

- Την εκτίμηση του μεγέθους του κινδύνου,
- Τη λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων,
- Τον εντοπισμό ευκαιριών μείωσης αυτών των κινδύνων.

Αυτοί οι έλεγχοι δίνουν επίσης τη δυνατότητα αναγνώρισης ενδεχόμενων κινδύνων. Τα ευρήματα των ετήσιων ελέγχων συγκεντρώνονται και κοινοποιούνται στην Εκτελεστική Επιτροπή για τον περαιτέρω έλεγχό τους και σχεδιασμό δράσεων αντιμετώπισης. Η Frigoglass εφαρμόζει τη διαδικασία εκτίμησης κινδύνων για τον εντοπισμό και ιεράρχηση κινδύνων και ευκαιριών, βάσει των παρακάτω κριτηρίων:

- την κανονιστική συμμόρφωση,
- την ικανοποίηση των απαιτήσεων των πελατών όσον αφορά την ενεργειακή απόδοση και την κλιματική αλλαγή
- τον αντίκτυπο στη φήμη,
- τον αντίκτυπο στην επιχειρησιακή συνέχεια.

Οι κίνδυνοι που αναγνωρίζονται κατατάσσονται σε πέντε κατηγορίες:

- Κίνδυνοι που απορρέουν από περιβαλλοντικούς κανονισμούς,
- Κίνδυνοι που σχετίζονται με κλιματολογικές παραμέτρους,
- Κίνδυνοι που απορρέουν από εξελίξεις σχετικές με το περιβάλλον,
- Αύξηση της ψηφιοποίησης και των τεχνολογιών Internet of Things.
- Παγκόσμια επιδημία – COVID-19

#### 4.1. Κίνδυνοι που απορρέουν από περιβαλλοντικούς κανονισμούς

<b>Περιγραφή</b>
Οι αυξανόμενες υποχρεώσεις αναφοράς που επιβάλλονται από τις ρυθμιστικές αρχές ενδέχεται να επιφέρουν αλλαγές στον τρόπο συλλογής και παρουσίασης δεδομένων.
<b>Ενδεχόμενη επίδραση</b>
Αυξημένο λειτουργικό κόστος
<b>Μέγεθος επίδρασης</b>
Μικρή-μέτρια
<b>Εκτιμώμενες συνέπειες</b>
Οι οικονομικές συνέπειες των υποχρεώσεων αναφοράς για τις εκπομπές αερίων σχετίζονται με το κόστος συλλογής, ελέγχου και σύγκρισης των δεδομένων για τις εκπομπές αερίων σε όλες τις δραστηριότητες της Frigoglass και παρουσιάσής τους στην κατάλληλη μορφή. Αυτό μπορεί να αποδειχθεί ιδιαίτερα πολύπλοκη εργασία δεδομένου ότι η Frigoglass δραστηριοποιείται σε ένα πλήθος χωρών στις οποίες οι απαιτήσεις αναφοράς ενδέχεται να διαφοροποιούνται σημαντικά.
<b>Τρόπος διαχείρισης</b>
Η Frigoglass ξεκίνησε να συλλέγει δεδομένα για τις εκπομπές αερίων το 2010 και εξακολουθεί να συλλέγει, να ελέγχει και να συγκρίνει δεδομένα για τις εκπομπές αερίων σε ετήσια βάση και να τα χρησιμοποιεί για την ανάπτυξη και παρακολούθηση των στόχων μείωσης των εκπομπών σε όλες τις δραστηριότητες. Ταυτόχρονα, οι διαδικασίες αναφοράς κάθε δραστηριότητας βελτιώνονται συνεχώς επιδιώκοντας μεγαλύτερη ακρίβεια των δεδομένων σε όλα τα πεδία εκπομπών. Εκτιμάται ότι η συλλογή στοιχείων για τις εκπομπές αερίων σήμερα περιορίζει τους κινδύνους που σχετίζονται με μελλοντικές υποχρεώσεις αναφοράς σε σχέση με τις εκπομπές.

<b>Περιγραφή</b>
Η συμμετοχή στο κοινοτικό σύστημα εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (EU ETS) και η δημιουργία παρόμοιων προγραμμάτων στις ΗΠΑ και σε όλο τον κόσμο ενδέχεται να επηρεάσει το κόστος ορισμένων επιχειρησιακών πόρων όπως είναι η ηλεκτρική ενέργεια και τα καύσιμα.
<b>Ενδεχόμενη επίδραση</b>
Αυξημένο λειτουργικό κόστος
<b>Μέγεθος επίδρασης</b>
Μικρή-μέτρια
<b>Εκτιμώμενες συνέπειες</b>
Οι ισχύοντες και μελλοντικοί κανονισμοί για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και ένα σύστημα εμπορίας θα συμβάλουν στη νομιμοποίηση του περιβαλλοντικού κόστους των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και θα αυξήσουν το κόστος χρήσης παραδοσιακών ορυκτών καυσίμων που θα συμπεριλαμβάνει την ηλεκτρική ενέργεια, τη γραφική ύλη, τα καύσιμα για μεταφορές καθώς και τα ψυκτικά αέρια τόσο για τη Frigoglass όσο και για τους προμηθευτές της. Τα παραπάνω θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε μια μικρή αύξηση του κόστους που

σχετίζεται με τις πρώτες ύλες και τα εξαρτήματα καθώς και σε άμεση αύξηση του ενεργειακού κόστους των παραγωγικών μας εγκαταστάσεων.

#### Τρόπος διαχείρισης

Εφαρμόζουμε τρεις μεθόδους για τη διαχείριση των εκπομπών και του σχετικού κόστους:

- 1) Μέτρηση της χρήσης ενέργειας και των εκπομπών βελτιώνοντας ταυτόχρονα την ποιότητα των δεδομένων που έχουμε συλλέξει.
- 2) Διαχείριση του λειτουργικού κόστους μέσω της ανάλυσης δεδομένων και της διαμόρφωσης και εφαρμογής έργων ενεργειακής απόδοσης για τη μείωση της ενέργειας που χρησιμοποιούμε στο σύνολο των δραστηριοτήτων μας. Αυτό περιλαμβάνει και την αποϋλοποίηση της αλυσίδας εφοδιασμού και των προϊόντων (π.χ. σπονδυλωτός σχεδιασμός προϊόντων, λιγότεροι κωδικοί προϊόντων και μεγαλύτερος βαθμός τυποποίησης, αποδοτικότερη επιλογή εξαρτημάτων).
- 3) Επένδυση στη λειτουργία έρευνας και ανάπτυξης για τη δημιουργία ψυγείων που λειτουργούν με φυσικά ψυκτικά μέσα και καταναλώνουν τη λιγότερη δυνατή ενέργεια. Εκτιμούμε ότι εφαρμόζοντας αυτά τα μέτρα διαχείρισης θα είμαστε σε θέση να συμψηφίσουμε την αύξηση του κόστους που σχετίζεται με την επιβολή αντιτίμου για την απόκτηση δικαιωμάτων εκπομπών αερίων και θα κατακτήσουμε ηγετική θέση στον κλάδο όσον αφορά τα φυσικά ψυκτικά μέσα.

#### Περιγραφή

Μεταβολές στους κανονισμούς που ισχύουν για τα ψυκτικά μέσα, συμπεριλαμβανομένης της σταδιακής κατάργησης ή της συνολικής απαγόρευσης διαφόρων ψυκτικών αερίων.

#### Ενδεχόμενη επίδραση

Αυξημένο λειτουργικό κόστος

#### Μέγεθος επίδρασης

Μικρή-μέτρια

#### Εκτιμώμενες συνέπειες

Η Frigoglass είναι πλέον πλήρως εξοπλισμένη σε όλες τις εγκαταστάσεις της για παραγωγή με ψυκτικά μέσα που δεν περιέχουν υδροφθοράνθρακες (HFC). Εφόσον προκύψουν επιπλέον αλλαγές στον απαιτούμενο τύπο ψυκτικών, υπολογίζεται πως το κόστος αναβάθμισης των εγκαταστάσεων θα είναι της τάξης των 3 εκατομμυρίων Ευρώ.

#### Τρόπος διαχείρισης

Η Frigoglass επενδύει σε έρευνα και ανάπτυξη για την εξεύρεση εναλλακτικών ψυκτικών μέσων ενώ το 2020 το 80% των ψυγείων που διαθέσαμε σε παγκόσμιο επίπεδο λειτουργούσαν με ψυκτικά μέσα με υδρογονάνθρακες. Άλλα έργα που σχετίζονται με τα ψυκτικά μέσα περιλαμβάνουν την ανάπτυξη κυκλωμάτων ψύξης που μπορούν να λειτουργήσουν με μικρότερη ποσότητα υδρογονανθράκων με σκοπό να επεκταθεί η χρήση τους σε ψυγεία μεγάλου μεγέθους.

#### 4.2. Κίνδυνοι που σχετίζονται με κλιματολογικές παραμέτρους

<b>Περιγραφή</b>
Μεγαλύτερη αυξομείωση της θερμοκρασίας συμπεριλαμβανομένων πολύ υψηλών θερμοκρασιών που μπορεί να προκαλέσουν διακοπή της παραγωγής.
<b>Ενδεχόμενη επίδραση</b>
Μείωση/διακοπή της παραγωγής
<b>Μέγεθος επίδρασης</b>
Σημαντική
<b>Εκτιμώμενες συνέπειες</b>
Οι ακραίες θερμοκρασίες θα μπορούσαν να μειώσουν τα έσοδα λόγω διακοπής της παραγωγής. Το κόστος παραγωγής θα μπορούσε να αυξηθεί λόγω αυξημένων ενεργειακών αναγκών για την ψύξη των μονάδων παραγωγής καθώς και λόγω αυξημένου ενεργειακού κόστους στις περιπτώσεις που οι πάροχοι ηλεκτρικής ενέργειας χρειάζεται να αναβαθμίσουν τις υποδομές τους ώστε να μπορούν να εγγυηθούν την παροχή ενέργειας σε περιόδους ακραίων καιρικών συνθηκών. Οι οικονομικές επιπτώσεις θα μπορούσαν να κυμαίνονται από μικρές αυξήσεις του λειτουργικού κόστους σε σημαντικά κόστη από την παύση λειτουργίας εργοστασίου λόγω βλάβης που προκλήθηκε από ακραίες καιρικές συνθήκες. Το κόστος που οφείλεται σε διακοπή της λειτουργίας εργοστασίων λόγω καιρικών φαινομένων εκτιμάται στο 1,3% της συνολικής δαπάνης.
<b>Τρόπος διαχείρισης</b>
Η Frigoglass διαθέτει ένα πρόγραμμα Διαχείρισης Επιχειρησιακού Κινδύνου που περιλαμβάνει νέα πρότυπα καθώς και ένα νέο σύστημα δομημένης και λεπτομερούς πληροφόρησης για την αναγνώριση και αντιμετώπιση των κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Οι κυριότερες κατηγορίες κινδύνων που έχουμε εντοπίσει αφορούν την κατασκευή εγκαταστάσεων, τα μέτρα ασφαλείας και σοβαρούς φυσικούς κινδύνους ενώ κάποια από τα θέματα που περιλαμβάνονται σε αυτές τις ομάδες είναι μεταξύ άλλων η επιχειρησιακή συνέχεια, η περιβαλλοντική διαχείριση και η υγεία και η ασφάλεια. Οι πιθανές επιπτώσεις μεταβολών των ακραίων τιμών της θερμοκρασίας έχουν ληφθεί υπόψη στο πρόγραμμα Διαχείρισης Επιχειρησιακού Κινδύνου στο οποίο ορίζονται κρίσιμα όρια για την επιχειρησιακή συνέχεια. Όσον αφορά τη διασφάλιση των προμηθειών, η συστηματική αξιολόγηση των προμηθευτών εξασφαλίζει ότι σε μόνιμη βάση εντοπίζουμε τους προμηθευτές εκείνους που μπορούν να προμηθεύουν με υλικά τις παραγωγικές μας μονάδες ανά τον κόσμο, διασφαλίζοντας έναν βαθμό ανθεκτικότητας σε σχέση με τη διαθεσιμότητα των υλικών και των εξαρτημάτων που απαιτούνται για την παραγωγή των προϊόντων. Η διαφοροποίηση των προμηθευτών μας αποτελεί έναν ακόμη τρόπο αντιμετώπισης των κινδύνων που σχετίζονται με τις κλιματολογικές συνθήκες και επηρεάζουν την εφοδιαστική μας αλυσίδα. Σε ό,τι αφορά την αγορά, ο κίνδυνος αποσταθεροποίησης της παραγωγικής δυναμικότητας αντιμετωπίζεται με τη δυνατότητα να παρέχουμε τα ίδια και/ή παρόμοια προϊόντα από διαφορετικές παραγωγικές μονάδες.

<b>Περιγραφή</b>
Αύξηση της μέσης θερμοκρασίας για μεγαλύτερα χρονικά διαστήματα που μπορεί να συνεπάγεται αύξηση του λειτουργικού κόστους και τους κόστους παραγωγής



λόγω των αναγκών ψύξης των εργοστασίων. Αναμένεται ότι θα υπάρχουν επιπρόσθετες επιπτώσεις στο προσωπικό.
<b>Ενδεχόμενη επίδραση</b>
Αυξημένο λειτουργικό κόστος
<b>Μέγεθος επίδρασης</b>
Μέτρια
<b>Εκτιμώμενες συνέπειες</b>
Η αλλαγή της μέσης θερμοκρασίας θα αυξήσει το κόστος παραγωγής των εργοστασίων μας λόγω των αυξημένων αναγκών ψύξης. Σε περίπτωση που οι θερμοκρασίες ξεπεράσουν τα ανεκτά επίπεδα, η παραγωγή θα πρέπει να διακοπεί, γεγονός που θα μείωνε την προσφορά και θα μπορούσε να επηρεάσει την ικανότητα της Frigoglass να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις των πελατών. Κάτι τέτοιο θα συνεπαγόταν απώλεια εσόδων της τάξης του 10%.
<b>Τρόπος διαχείρισης</b>
Σήμερα τα εργοστάσιά μας λειτουργούν εντός του εύρους ανεκτών τιμών θερμοκρασίας. Ωστόσο ο κίνδυνος αυξημένων μέσων θερμοκρασιών έχει συμπεριληφθεί στο πρόγραμμα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων. Ο κίνδυνος τον οποίο διατρέχει το προσωπικό λόγω υψηλών θερμοκρασιών έχει ληφθεί υπόψη στην κατηγορία Υγεία και Ασφάλεια του Προγράμματος Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων. Εάν οι θερμοκρασίες ξεπερνούσαν τα ανεκτά επίπεδα, η Frigoglass θα προχωρούσε σε αναβάθμιση των εγκαταστάσεών της ώστε να διασφαλίσει ότι η παραγωγή μπορεί να συνεχιστεί απρόσκοπτα.

#### 4.3. Κίνδυνοι που οφείλονται σε άλλες εξελίξεις σχετικές με το περιβάλλον

<b>Περιγραφή</b>
Πλήγμα στη φήμη της Frigoglass ως προμηθευτή τεχνολογιών που είναι φιλικές προς το περιβάλλον από τους πελάτες και τους επενδυτές σε περίπτωση που η εταιρεία δεν συμμορφώνεται στο ρυθμιστικό πλαίσιο ή διαπιστωθεί ότι διαχειρίζεται ανεπαρκώς τους επιχειρηματικούς κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.
<b>Ενδεχόμενη επίδραση</b>
Μειωμένη ζήτηση προϊόντων/υπηρεσιών
<b>Μέγεθος επίδρασης</b>
Σημαντική
<b>Εκτιμώμενες συνέπειες</b>
Ένα ενδεχόμενο πλήγμα στη φήμη της Frigoglass ως προμηθευτή τεχνολογιών φιλικών προς το περιβάλλον θα είχε σοβαρές οικονομικές συνέπειες καθώς θα μπορούσαμε να χάσουμε σημαντικό μέρος της πελατειακής μας βάσης.
<b>Τρόπος διαχείρισης</b>
Διαχειριζόμαστε τον κίνδυνο φήμης διατηρώντας τη φήμη του ηγέτη στην τεχνολογία και την καινοτομία χρηματοδοτώντας τα κέντρα έρευνάς μας στην Ευρώπη και την Ασία, για να διασφαλίσουμε ότι η τεχνολογία μας ανταποκρίνεται στις ανάγκες των πελατών για ενεργειακή απόδοση, φυσικά ψυκτικά μέσα και ψυγεία με δυνατότητες IoT που επιτρέπουν αποδοτικότερη διαχείριση της λειτουργίας και επισκευής τους.

<b>Περιγραφή</b>
Προσδοκίες μεγάλων πελατών όσον αφορά τις περιβαλλοντικές μας επιδόσεις (σε όρους σχεδιασμού και χρήσης).
<b>Ενδεχόμενη επίδραση</b>
Μειωμένη ζήτηση προϊόντων/υπηρεσιών
<b>Μέγεθος επίδρασης</b>
Σημαντική
<b>Εκτιμώμενες συνέπειες</b>
Η αδυναμία μας να παρέχουμε στους πελάτες μας πληροφορίες σχετικά με τη διαχείριση της εφοδιαστικής μας αλυσίδας και να προσφέρουμε καινοτόμες λύσεις όσον αφορά τις εκπομπές και την ενεργειακή απόδοση θα μπορούσαν να μεταφραστούν σε σημαντική οικονομική απώλεια (έως και 50% των πωλήσεων) για τη Frigoglass εάν αυτοί οι πελάτες επέλεγαν άλλους προμηθευτές που μπορούν να τους προσφέρουν την πληροφόρηση, τα προϊόντα και τις λύσεις που επιθυμούν.
<b>Τρόπος διαχείρισης</b>
Ως ηγέτης του κλάδου στην καινοτομία και την τεχνολογία, με κέντρα έρευνας και ανάπτυξης στην Ευρώπη, την Ασία και την Αφρική, είμαστε σε θέση να προσφέρουμε στις διεθνείς εταιρείες ποτών και αναψυκτικών την πιο εξελιγμένη σειρά προϊόντων ώστε να μειώσουν το ανθρακικό τους αποτύπωμα και να αντιμετωπίσουν το ραγδαία αυξανόμενο ενεργειακό κόστος. Οι καινοτομίες που αναπτύσσουμε ενσωματώνονται στις στρατηγικές που εφαρμόζουμε στα εργοστάσιά μας για τις κεφαλαιουχικές δαπάνες με στόχο την εξασφάλιση της δυνατότητας και δυναμικότητας παραγωγής νεότερων μοντέλων που ικανοποιούν τις αυξημένες απαιτήσεις, καθώς και στη στρατηγική εξεύρεσης προμηθευτών που πληρούν τα ποιοτικά μας κριτήρια και μπορούν να μας εξασφαλίσουν τα απαραίτητα εξαρτήματα στις απαιτούμενες ποσότητες. Επιπλέον, η Frigoglass συλλέγει και γνωστοποιεί δεδομένα για τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από το 2010 και εξακολουθεί να αναβαθμίζει και να βελτιστοποιεί τα δεδομένα αυτά. Επίσης, γνωστοποιεί μια σειρά δεικτών βιώσιμης ανάπτυξης που θα μπορούσαν να ενδιαφέρουν τους πελάτες μας.

#### 4.4. Κίνδυνοι που απορρέουν από την αύξηση της ψηφιοποίησης και των τεχνολογιών Internet of Things.

<b>Περιγραφή</b>
Η αύξηση της ενσωμάτωσης ψηφιακών λύσεων σε κάθε σκέλος των λειτουργιών μας ενισχύει θεαματικά την συνδεσιμότητα, αποδοτικότητα και ποιότητα των υπηρεσιών μας. Όσο οι ψηφιακές διαδικασίες είναι κύριο μέρος των λειτουργιών μας, τόσο είναι και η ευθύνη μας για την προστασία των δεδομένων της εταιρείας, των πελατών μας και του προσωπικού μας.
<b>Ενδεχόμενη επίδραση</b>
Η επίδραση έχει δύο σκέλη που αφορούν τη διακοπή της λειτουργίας μας λόγω παύσης λειτουργίας των πληροφοριακών συστημάτων (πχ. Κυβεροεπίθεση) και / ή κλοπή δεδομένων.
<b>Μέγεθος επίδρασης</b>

Μέσο προς χαμηλό
<b>Εκτιμώμενες συνέπειες</b>
Επιπτώσεις των ρίσκων που σχετίζονται με τη προστασία δεδομένων και τα πληροφοριακά συστήματα μπορούν να έχουν πολλές προεκτάσεις. Μπορεί να υπάρξει ζημιά στην εταιρική φήμη καθώς και στις σχέσεις μας με τα ενδιαφερόμενα μέρη και τους συνεργάτες μας. Ενδέχεται επίσης να υπάρξουν διαταραχές στη λειτουργία και στην εφοδιαστική αλυσίδα μας. Τέτοιου είδους ρίσκα μπορούν να επιφέρουν οικονομική ζημιά μέσω απώλειας εσόδων και κριμένων και νομικών εξόδων που σχετίζονται με κανονιστικές κυρώσεις.
<b>Τρόπος διαχείρισης</b>
Οι διαδικασίες προστασίας δεδομένων εντός της εταιρείας ακολουθούν το πρότυπο ISO 27001, το οποίο καλύπτει τις βασικές περιοχές για την διαχείριση, τους τεχνικούς και φυσικούς ελέγχους, τις νομικές και κανονιστικές πτυχές και τις διαδικασίες επιχειρησιακής συνέχειας. Οι διαδικασίες αυτές διασφαλίζονται μέσω των απαραίτητων διαδικασιών και ελέγχων. Η διεύθυνση του IT επιβλέπει την ακεραιότητα των πληροφοριακών συστημάτων και διαδικασιών, εκτελώντας ελέγχους τρωτότητας για τον εντοπισμό περιοχών με αδυναμίες στα πληροφοριακά μας συστήματα. Έχουμε αυστηρές πολιτικές ελέγχου προσβασιμότητας και η εκπαίδευση των υπαλλήλους μας σε θέματα ορθής διαχείρισης δεδομένων είναι μέρος της ατζέντας του Frigoglass Academy. Τέλος έχουμε σχέδια έκτακτης ανάγκης για να διασφαλίσουμε τη συνέχεια των λειτουργιών σε περίπτωση διακοπής λειτουργίας των πληροφοριακών μας συστημάτων.

#### 4.5. Η παγκόσμια επιδημία του COVID-19

Η παγκοσμιοποίηση έχει αυξήσει το ρίσκο της διασποράς μολυσματικών ασθενειών σε επίπεδα πανδημίας. Τέτοιου είδους φαινόμενα μπορούν να επιφέρουν διαταραχές στο εμπόριο και γενική ανησυχία στους καταναλωτές, όπου έχουν άμεσο αντίκτυπο σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας των δραστηριοτήτων μας.

Ως μια εταιρεία που δραστηριοποιείται σε πολλές περιοχές, προμηθεύεται από μια μεγάλη γκάμα από τοπικούς και παγκόσμιους προμηθευτές και πουλάει τα προϊόντα της σε παραπάνω από 100 χώρες, καταφέραμε να προσαρμοστούμε και να επιδείξουμε μεγάλη ευελιξία απέναντι στις προκλήσεις του COVID-19 που ξέσπασε το 2020. Χρησιμοποιήσαμε τις διαφοροποιημένες τοποθεσίες προμηθειών μας για να μετριάσουμε τις δυσκολίες στη διαθεσιμότητα πρώτων υλών. Οι διάφορες περιοχές παραγωγής μας βοήθησαν στον εξορθολογισμό των σειρών προϊόντων μας και η τυποποίηση των εξαρτημάτων μας βοήθησε να μετατοπίσουμε τη παραγωγή σε τοποθεσίες που επέτρεπαν την ελάχιστη διαταραχή των λειτουργιών μας. Με γνώμονα τη πολιτική υγείας και ασφάλειάς μας, αυξήσαμε τα μέτρα ενάντια στη μετάδοση του ιού σε όλες τις τοποθεσίες μας και για όλους στους συνεργάτες και υπεργολάβους μας, ενώ ακολουθήσαμε τις οδηγίες των κυβερνήσεων σχετικά με τις διαδικασίες εργασίας (εργασία από το σπίτι, παύση επαγγελματικών ταξιδιών, εξ αποστάσεως συναντήσεις κλπ.). Οι υποδομές των πληροφοριακών συστημάτων προσαρμοστήκαν έτσι ώστε να υποστηρίξουν τα νέα δεδομένα εργασίας. Το αποτέλεσμα των διάφορων αυτών ενεργειών ήταν να κρατήσουμε τον αντίκτυπο της πανδημίας στις λειτουργίες στο ελάχιστο δυνατό. Παράλληλα το πρόγραμμα των νέων δράσεων διατηρήθηκε για να διασφαλιστεί η επιχειρησιακή συνέχεια και τη μετά-COVID-19 εποχή.

## 5. Αγορά

### 5.1. Οικονομικές επιδόσεις και αντίκτυπος

Η διασφάλιση της οικονομικής ανάπτυξης αποτελεί για τη Frigoglass αναπόσπαστο κομμάτι της βιώσιμης ανάπτυξής της. Στόχος μας είναι η σταθερή δημιουργία οικονομικής αξίας και η διανομή της σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ταυτόχρονα καταβάλλουμε όλες τις προσπάθειες για να εκπληρώσουμε τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές υποχρεώσεις της εταιρείας στο μέγιστο δυνατό βαθμό. Είμαστε αφοσιωμένοι στην επίτευξη μακροπρόθεσμης οικονομικής ανάπτυξης, καθώς και στη δημιουργία και διανομή ευρύτερης οικονομικής αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη μας.

Οι κυριότεροι τρόποι μέσω των οποίων προσφέρουμε οικονομική αξία είναι:

- Οι αμοιβές των εργαζομένων μας,
- Οι αμοιβές των προμηθευτών και των επιχειρηματικών μας συνεργατών,
- Οι πληρωμές που σχετίζονται με χρηματοδότηση,
- Οι φόροι,
- Οι τοπικές επενδύσεις.

Στο πλαίσιο της δημιουργίας αξίας, έχουν καταβληθεί σημαντικές προσπάθειες και έχουν εφαρμοστεί αρκετές πρωτοβουλίες που συνδέονται άμεσα με τον στόχο αυτό. Η οικονομική επίδοση του ομίλου παρουσιάζεται λεπτομερώς στις οικονομικές καταστάσεις του 2020.

### 5.2. Πρακτικές δίκαιης επιχειρηματικότητας

Οι βασικές αρχές μας αποτελούν τον άξονα στον οποίο βασίζονται οι ενέργειές μας για τη διεξαγωγή της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας με κοινωνικά υπεύθυνο και ηθικό τρόπο. Οι πολιτικές και οι διαδικασίες μας που σχετίζονται με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, την Επαγγελματική Δεοντολογία και την Καταπολέμηση της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας κοινοποιούνται σε όλους τους (μόνιμους) εργαζομένους και τους επιχειρηματικούς εταίρους (π.χ. πελάτες και προμηθευτές) μέσω συμβατικών όρων και διαδικτυακών, τακτικών κατ' ιδίαν, εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Για τα εσωτερικά μας ενδιαφερόμενα μέρη, λειτουργούμε την ψηφιακή εκπαιδευτική πλατφόρμα "Frigoglass Academy", η οποία προσφέρει συστηματική εκπαίδευση και χρησιμοποιεί εξετάσεις για την επιβεβαίωση της κατανόησης των πολιτικών μας. Προσφέρει επίσης αξιόπιστες στατιστικές αναφορές ως προς την ολοκλήρωση των εκπαιδεύσεων από το προσωπικό.

Η εκπαιδευτική πλατφόρμα επικεντρώνεται στις παρακάτω πολιτικές και πραγματοποιείται σε τακτά χρονικά διαστήματα με ανανεωμένο περιεχόμενο, που συμπεριλαμβάνει αναθεωρήσεις πολιτικών αλλά και την εισαγωγή νέων:

- Κώδικας επιχειρηματικής δεοντολογίας και ηθικής
- Εργασιακή πολιτική
- Περιβαλλοντική πολιτική
- Πολιτική ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Πολιτική speak-up
- Πολιτική ποιότητας
- Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

- Πολιτική προστασίας δεδομένων (GDPR)
- Πολιτική κυβερνοασφάλειας
- Πολιτική καταπολέμησης δωροδοκίας

### **5.3. Δίκτυο υπεύθυνων προμηθευτών και αξιολόγηση προμηθευτών**

Δεδομένης της φύσης του επιχειρηματικού μας μοντέλου και των εμπορικών μας σχέσεων, η εξασφάλιση ενός δικτύου υπεύθυνων προμηθευτών αποτελεί πολύ σημαντικό ζήτημα για τη Frigoglass. Ως παγκόσμιος οργανισμός με εργοστάσια σε ένα πλήθος χωρών, προσπαθούμε σε συνεχή βάση να χτίζουμε ειλικρινείς επαγγελματικές σχέσεις με τους προμηθευτές μας οι οποίες συμβαδίζουν με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

Έχουμε θεσπίσει ελεγκτικές διαδικασίες για τους μεγαλύτερους και σημαντικότερους προμηθευτές μας, καθώς και για όλους τους καινούργιους προμηθευτές. Στόχος μας είναι η συνεχής ενσωμάτωση μιας ευρύτερης γκάμας κριτηρίων στις διαδικασίες αξιολόγησης και τις φόρμες ελέγχου των προμηθευτών. Οι εν λόγω διαδικασίες εκτός από επιχειρησιακά ζητήματα, όπως είναι η αντιμετώπιση των εφοδιαστικών περιορισμών, περιλαμβάνουν και στοιχεία που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη όπως:

- Ο αντίκτυπος των προμηθευτών μας στην ηθική επιχειρηματικότητα, την εργασία και τα ανθρώπινα δικαιώματα,
- Οι επιδόσεις των προμηθευτών μας όσον αφορά την υγεία και την ασφάλεια,
- Ο περιβαλλοντικός αντίκτυπος των προμηθευτών μας σε ό,τι αφορά τόσο στα υλικά που χρησιμοποιούν όσο και στα προϊόντα τους,
- Συγκεκριμένες φόρμες πρόσκλησης υποβολής προσφοράς (RFQ) που στοχεύουν στην εξέταση της λειτουργίας των προμηθευτών μας με κριτήριο τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Το 2018, η Frigoglass εισήγαγε ένα νέο κεφάλαιο στο τομέα της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, εισάγοντας μια βιώσιμη πρωτοβουλία για την παρακολούθηση των κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιδόσεων.

Δουλεύουμε μαζί με τους Στρατηγικούς προμηθευτές μας, που αντιπροσωπεύουν σχεδόν το 40% της ετήσιας δαπάνης σε πρώτες ύλες για να τους βοηθήσουμε να έχουν ενεργή συμμετοχή στη συμπλήρωση και την βελτίωση της επίδοσης τους στην ετήσια αξιολόγηση του προγράμματος.

Στοχεύουμε στο να συμπεριλάβουμε μεγαλύτερο μερίδιο προμηθευτών μας, βασιζόμενοι σε πλατφόρμες που υποστηρίζουν την επιχειρηματική διαφάνεια στη βιωσιμότητα και παρέχουν έναν εύκολο τρόπο κατανόησης της επίδοσης των προμηθευτών σε τέσσερις βασικούς πυλώνες: Περιβάλλον, Εργατικά Δικαιώματα, Δεοντολογία, Βιώσιμες Προμήθειες.

#### **5.3.1. Ο Κώδικας Προμηθευτών της Frigoglass**

Οι επαγγελματικές μας σχέσεις με τους προμηθευτές βασίζονται στον Κώδικα Προμηθευτών τον οποίο εφαρμόζει η Frigoglass. Στον κώδικα αυτό ορίζονται τα πρότυπα και οι αρχές με τις οποίες οφείλουν να συμμορφώνονται οι προμηθευτές μας. Η επαγγελματική δεοντολογία, η εργασία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, η υγεία και η ασφάλεια όπως επίσης και το περιβάλλον, αποτελούν αναπόσπαστα τμήματα του Κώδικα Προμηθευτών. Κάθε νέος συνεργάτης, είτε χαρακτηρίζεται ως Προμηθευτής είτε

ως Επιχειρηματικός Συνεργάτης, οφείλει να υπογράψει τον Κώδικα Προμηθευτών αναλαμβάνοντας κατά αυτόν τον τρόπο τη δέσμευση συμμόρφωσης στις αρχές που περιλαμβάνονται σε αυτόν.

Η συμμόρφωση καλύπτει όλες τις δραστηριότητες που διεξάγονται σε όλες τις εγκαταστάσεις και τις τοποθεσίες των Προμηθευτών, συμπεριλαμβανομένης και της εφοδιαστικής του αλυσίδας, ενώ οι συμβάσεις ενδέχεται να περιλαμβάνουν συγκεκριμένους όρους που καλύπτουν αυτά τα ζητήματα.

Ζητώντας από τους προμηθευτές της να συμμορφώνονται στις απαιτήσεις που ορίζονται στον Κώδικα Προμηθευτών, η Frigoglass συμβάλλει στη διάδοση της καλής πρακτικής στο σύνολο των προμηθευτών της και ελαχιστοποιεί τον έμμεσο αρνητικό αντίκτυπο που έχει η δραστηριότητά της. Συνεπώς, προστατεύει τη φήμη της και ταυτόχρονα τη φήμη των προμηθευτών της - κάποιιοι εκ των οποίων ενδέχεται να είναι ευάλωτοι στον καταναλωτικό ακτιβισμό.

Οι προμηθευτές μας επιτυγχάνουν επιδόσεις που συνάδουν με τις απαιτήσεις των πελατών μας (για παράδειγμα απαιτήσεις που σχετίζονται με τις περιβαλλοντικές επιδόσεις των προμηθευτών). Στο πλαίσιο της στρατηγικής μας για τη διαχείριση κινδύνου, η συμμόρφωση με τον Κώδικα Προμηθευτών υπόκειται σε έλεγχο από τη Frigoglass ή από ανεξάρτητο τρίτο μέρος. Επίσης, έχουμε αναθεωρήσει τη διαδικασία ελέγχου των προμηθευτών για να δώσουμε έμφαση στους παράγοντες που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Σε περίπτωση που ο προμηθευτής δεν συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις που ορίζονται στον Κώδικα, η Frigoglass διατηρεί το δικαίωμα να επαναδιαπραγματευτεί και/ή να διακόψει μια σύμβαση.

Έλεγχοι νέων προμηθευτών	2015 - 2020
% νέων προμηθευτών που έχουν αξιολογηθεί βάσει κριτηρίων βιώσιμης ανάπτυξης	100%
Περιπτώσεις επιβεβαιωμένου πραγματικού ή δυνητικού αρνητικού αντίκτυπου επί των κριτηρίων αξιολόγησης	0

Αξιολογούμε έναν μεγάλο αριθμό προμηθευτών οι οποίοι αντιπροσωπεύουν πάνω από το 90% των ετήσιων αγορών που πραγματοποιούνται σε επίπεδο ομίλου. Μεταξύ αυτών, πάνω από το 45% ελέγχθηκαν στις εγκαταστάσεις τους, τα 3 τελευταία χρόνια. Στο πλαίσιο της στρατηγικής διασφάλισης υπεύθυνων προμηθειών έχουμε εγκαινιάσει ένα πρόγραμμα εκπαίδευσης για τα κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης που θέτουμε στους προμηθευτές μας. Όπως ορίζεται και από τον στόχο του ομίλου, το 2020 όλοι οι εργαζόμενοι που πραγματοποιούν αγορές ολοκλήρωσαν το εκπαιδευτικό πρόγραμμα για βιώσιμες προμήθειες. Το πρόγραμμα αυτό είναι μια βασική εκπαίδευση που λαμβάνει κάθε νέος εργαζόμενος της Frigoglass που ασχολείται με τις προμήθειες και αποτελεί μέρος της διαδικασίας πρόσληψης. Επίσης, πραγματοποιούμε σε τακτική βάση ανάλυση κινδύνου σε βασικές κατηγορίες αγορών για να διασφαλίσουμε την ασφάλεια των προμηθειών. Όταν εντοπίζουμε προμηθευτές με μεγάλη πιθανότητα μη-συμμόρφωσης με τον Κώδικα διαχειριζόμαστε ενεργά τον κίνδυνο εντοπίζοντας προμηθευτές με μεγαλύτερη δυνατότητα συμμόρφωσης.

Ζητούμε από όλους τους προμηθευτές μας να υπογράψουν και να συμμορφώνονται με τον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών. Κατά αυτόν τον τρόπο επιβάλλουμε και εξασφαλίζουμε κάποιες ελάχιστες απαιτήσεις σε ζητήματα που αφορούν τα ακόλουθα:

Κώδικας δεοντολογίας	Μονοπώλιο Καταπολέμηση Δωροδοκίας Σύγκρουση συμφερόντων Προστασία πληροφοριών και πνευματικής ιδιοκτησίας
Εργασία	Ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι Εργασιακές συνθήκες Μισθοί και παροχές
Ανθρώπινα δικαιώματα	Παιδική και καταναγκαστική εργασία Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες Παρενόχληση και βία
Υγεία και ασφάλεια	Υγεία και ασφάλεια στην εργασία Υγιεινή Εργασιακές συνθήκες
Περιβάλλον	Κανονιστική συμμόρφωση Μόλυνση και απόβλητα Χρήση ανακυκλωμένων υλικών

## 6. Περιβάλλον

Στη Frigoglass, δεσμευόμαστε ενεργά στην προστασία και διατήρηση του περιβάλλοντος και παραμένουμε προσηλωμένοι στη μείωση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου που απορρέει από τις δραστηριότητές μας. Παρακολουθούμε στενά τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο των προϊόντων, των παραγωγικών διαδικασιών και της εφοδιαστικής μας αλυσίδας και λαμβάνουμε συγκεκριμένα μέτρα για την ελαχιστοποίησή τους.

Ακολουθούμε βιώσιμες και φιλικές προς το περιβάλλον πρακτικές οι οποίες τροφοδοτούν άμεσα την εταιρική μας στρατηγική και οδηγούν την προσέγγιση μας στην καινοτομία. Τα προηγούμενα χρόνια πέτυχαμε σημαντική πρόοδο ως προς την ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου των προϊόντων μας, βελτιώνοντας την αποδοτικότητα των δραστηριοτήτων μας και αναβαθμίζοντας και βελτιστοποιώντας την παραγωγική μας διαδικασία.

Επίσης ενισχύουμε συστηματικά την περιβαλλοντική συνείδηση των εργαζομένων μας με σχετικές εκπαιδεύσεις μέσω της πλατφόρμας "Frigoglass Academy".

### 6.1. Περιβαλλοντική διαχείριση προϊόντων

Ως παγκόσμιος παρασκευαστής ψυγείων ποτών δεσμευόμαστε να σχεδιάζουμε και να παράγουμε καινοτόμα προϊόντα που είναι ενεργειακά αποδοτικά με το ελάχιστο δυνατό περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Τα επαγγελματικά ψυγεία ευθύνονται για σημαντικό κομμάτι του ανθρακικού αποτυπώματος των πελατών μας. Από το 2010, έχουμε μειώσει το ανθρακικό αποτύπωμα των προϊόντων μας πάνω από 50%. Η προσφορά ενεργειακά αποδοτικών παραμένει θεμελιώδες στοιχείο της προϊοντικής στρατηγικής μας καθώς και ένα από τα κυριότερα ανταγωνιστικά μας πλεονεκτήματα.

Όσον αφορά την υαλουργία, η παραγωγή χαρακτηρίζεται από μεγάλες απαιτήσεις σε ενέργεια καθώς και σε ποσότητες πρώτων υλών. Συνεπώς, σε αυτόν τον τομέα κύριος στόχος μας είναι η ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση όσο το δυνατόν περισσότερων πρώτων υλών. Εξίσου σημαντικός στόχος είναι να συνεχίσουμε να καινοτομούμε με την παραγωγή ελαφριών φιαλών, κάτι που επίσης μπορεί να συμβάλει στη μείωση της ποσότητας των πρώτων υλών.

#### **6.1.1. Αναβάθμιση των περιβαλλοντικών επιδόσεων σε όλη τη γκάμα των ψυγείων μας**

Η συνεχής βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης των ψυγείων μας είναι μία από τις σημαντικότερες προτεραιότητές μας, η οποία είναι ευθυγραμμισμένη με τις προσδοκίες των πελατών μας καθώς και με επερχόμενους παγκόσμιους κανονισμούς. Οι προσπάθειες που έχουμε καταβάλει προς αυτό το στόχο τα τελευταία χρόνια ήταν εντατικές και έχουν αποδώσει σημαντικά αποτελέσματα.

- Σε συνεργασία με τους πελάτες και τους προμηθευτές μας έχουμε σταδιακά μετατρέψει το χαρτοφυλάκιο προϊόντων μας σε έναν στόλο φιλικών προς το περιβάλλον ψυγείων. Το μερίδιο της οικολογικής μας σειράς (Eco) έχει αυξηθεί σημαντικά τα τελευταία χρόνια, διατηρώντας πάνω από το 80% των συνολικών πωλήσεων ICM. Μερικές αγορές, όπως η Νοτιοανατολική Ασία και η Ινδία, δεν διαθέτουν ακόμα τις απαραίτητες υποδομές ώστε να υποστηρίξουν τη μετάβαση σε ψυκτικά υδρογονανθράκων, το οποίο αποτελεί το λόγο που μας αποτρέπει από το να πετύχουμε το στόχο των πωλήσεων 100% Ecocoolers.

Εξέλιξη των πωλήσεων πράσινων ψυγείων σε σχέση με τις συνολικές πωλήσεις ψυγείων	2016	2017	2018	2019	2020
	60%	70%	82%	82%	82%

- Σε όλα μας τα εργοστάσια υπάρχει η δυνατότητα παραγωγής φιλικών προς το περιβάλλον ψυκτών, ώστε να μπορούμε να αντιμετωπίσουμε γρήγορα πιθανές μελλοντικές αλλαγές στη νομοθεσία για τη χρήση ψυκτικών μέσων και να δημιουργήσουμε με αποτελεσματικό τρόπο νέα προϊόντα.

#### **6.1.2. Αξιολογώντας τον κύκλο ζωής των ψυγείων μας**

Υπάρχουν αρκετοί παράγοντες που επηρεάζουν το αποτύπωμα του κύκλου ζωής ενός μέσου ψύκτη μερικοί από τους οποίους είναι:

- Η εξαιρετικά μειωμένη κατανάλωση ενέργειας που οδηγεί σε υψηλότερη ενεργειακή απόδοση κατά τη διάρκεια ζωής του προϊόντος
- Οι μειωμένοι συντελεστές εκπομπών συγκεκριμένων χωρών, οι οποίοι επηρεάζουν θετικά την ενεργειακή απόδοση κατά την χρήση του προϊόντος.

Η τελευταία ανάλυση αποτυπώματος κύκλου ζωής (LCA) που διενεργήσαμε δείχνει ότι η διαδικασία με τις σημαντικότερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις είναι η χρήση του προϊόντος στην αγορά. Συγκεκριμένα, περίπου το 70% των επιπτώσεων προέρχεται από τη χρήση του προϊόντος, το 20% από τις πρώτες ύλες και την προμήθειά τους, ενώ το υπόλοιπο 10% αφορά την κατασκευή, την ανακύκλωση και τη μεταφορά του. Τα αποτελέσματα δείχνουν ότι όλες οι δράσεις παραγωγής προϊόντων επικεντρώνονται σε ορθές διαδικασίες και σε περιοχές που επηρεάζουν περισσότερο το συνολικό ανθρακικό αποτύπωμα του προϊόντος.



### **6.1.3. Παραγωγή βελτιωμένων φιαλών από τον κλάδο Υαλουργίας**

Παρόλες τις δυσκολίες που δημιούργησε η πανδημία για το κλάδο των γυάλινων δοχείων, όπως το ότι το προσωπικό δεν μπορούσε να φτάσει στα εργοστάσια λόγω της απαγόρευσης κυκλοφορίας, καταφέραμε τη σημαντική επιτυχία της αύξησης χρήσης υαλοθραύσματος σε επίπεδα άνω του 65% στη παραγωγή πράσινων μπουκαλιών, χάρη σε συντονισμένες προσπάθειες για την εξασφάλιση υαλοθραύσματος από διαφορετικές πηγές. Χρειάζεται αρκετή δουλειά για την αύξηση της διαθεσιμότητας υαλοθραύσματος για φιάλες flint και amber συγκεκριμένα, αλλά η διψήφια αύξηση στη χρήση πράσινου υαλοθραύσματος είναι ένα σημαντικό βήμα προς τον στόχο του 50% μέσο όρο ανακυκλωμένων πρώτων υλών σε όλα τα χρώματα γυαλιού μέχρι το 2025. Επίσης, κάναμε τροποποιήσεις στις προδιαγραφές συσκευασίας στοχεύοντας στην ενίσχυση της εμπειρίας των πελατών μας, δίνοντάς μας τη δυνατότητα να διατηρήσουμε το μειωμένο βάρος των φιαλών, εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα την ασφαλή μεταφορά τους. Σημαντικό μέρος της παραγωγής μας αποτελείται από επιστρεφόμενες φιάλες οι οποίες είναι βαρύτερες από τις μη επιστρεφόμενες ή μιας χρήσης φιάλες, αλλά έχουν σημαντικά περιβαλλοντικά οφέλη καθώς μπορούν να χρησιμοποιηθούν πάνω από 25 φορές και στη συνέχεια να μετατραπούν σε υαλοθραύσματα και να ανακυκλωθούν. Συνεχίσαμε επίσης τη συνεργασία μας με την Wecyclers, μια εταιρεία ανακύκλωσης που στοχεύει στη κινητοποίηση κοινωνικής αλλαγής επιτρέποντας σε άτομα από κοινότητες χαμηλού εισοδήματος να έχουν κέρδος με το να παράγουν υαλοθραύσματα που μετέπειτα θα χρησιμοποιηθούν στη παραγωγή μας.

### **6.2. Ενεργειακή απόδοση δραστηριοτήτων**

Τα τελευταία χρόνια έχουμε πραγματοποιήσει αρκετές επενδύσεις με στόχο την προστασία του περιβάλλοντος και την ενίσχυση της ενεργειακής αποδοτικότητας των εγκαταστάσεών μας. Οι επενδύσεις μας καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα διαδικασιών, από απλές βελτιστοποιήσεις διαδικασιών μέχρι εξειδικευμένες αναβαθμίσεις λειτουργικού εξοπλισμού στις παραγωγικές εγκαταστάσεις μας. Παρακάτω παραθέτουμε κάποιες από αυτές τις επενδύσεις στις εγκαταστάσεις μας:

- Αντικατάσταση φωτισμού εγκαταστάσεων με υψηλής αποδοτικότητας φωτισμό LED και αισθητήρες κίνησης για αυτοματοποιημένη λειτουργία. Εγκατάσταση σκιάστρων οροφής για αντικατάσταση του τεχνητού φωτισμού με το φως της ημέρας.
- Αποσύνδεση των συσκευών από τη τροφοδοσία όταν σταματά η παραγωγή, για να αποφευχθεί η αδρανής κατανάλωση ρεύματος.
- Εγκατάσταση αποδοτικότερου μηχανολογικού εξοπλισμού σε περιοχές της παραγωγής με υψηλή κατανάλωση π.χ. επεξεργασία μετάλλων.
- Αναβάθμιση των συστημάτων εντοπισμού διαρροών π.χ. νερού, αέρα, ψυκτικών υγρών
- Αυτοματοποίηση των συστημάτων θέρμανσης και εξαερισμού καθώς και ο διαχωρισμός των διαδρομών θέρμανσης σε ειδικές λειτουργίες για τον πιο αποτελεσματικό έλεγχο κατανάλωσης.
- Αυτοματοποίηση της λειτουργίας των συμπιεστών αέρα για αποδοτικότερο έλεγχο κατανάλωσης.
- Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάνελ για την υποστήριξη της ηλεκτροδότησης IT server και άλλων λειτουργιών χαμηλής ενεργειακής κατανάλωσης.

Επίσης ως προς τα προϊόντα έχουμε κάνει εκτεταμένες προσπάθειες για την βελτιστοποίηση του σχεδιασμού, την τυποποίηση των τμημάτων και τη μείωση του βάρους των υλικών και της συσκευασίας π.χ. παλέτες. Οι δράσεις αυτές οδήγησαν κυρίως στη μείωση της χρήσης υλικών, στην καλύτερη διαρρύθμιση και βελτιστοποίηση χρήσης χώρων καθώς και αποδοτικότερες διαδικασίες logistics.

Επιπρόσθετα, ως μέρος του συστήματος περιβαλλοντικής μας διαχείρισης όλες μας οι εγκαταστάσεις είναι πιστοποιημένες κατά ISO 14001, με εξαίρεση μία που είναι σε διαδικασία πιστοποίησης.

Εκτός από τις συνηθισμένες επενδύσεις που πραγματοποιούμε κάθε χρόνο στα συστήματα «Green IT», το 2019 ξεκινήσαμε ένα μεγαλύτερο πρόγραμμα που επεκτείνεται μέσω των δραστηριοτήτων του Group ICM και στοχεύει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητάς μας στις εσωτερικές διαδικασίες κατά μήκος της εφοδιαστικής αλυσίδας, από την παραγγελία που κάνουν οι πελάτες μέχρι την παράδοση των προϊόντων. Αυτό περιλαμβάνει τους τομείς του σχεδιασμού, πρώτων υλών και μεταφοράς τελικών προϊόντων, αποθήκευσης και παραγωγής. Το 2020 είχαμε πρόοδο στη υλοποίηση του προγράμματος αυτού και αναμένουμε να έχει θετικό αντίκτυπο στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των εκπομπών κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής των προϊόντων.

#### **6.2.1. Δαπάνες για την προστασία του περιβάλλοντος**

Στην προσπάθειά μας να ενισχύουμε διαρκώς το στοιχείο της βιώσιμης ανάπτυξης στις δραστηριότητές μας, κάθε χρόνο διαθέτουμε το 1% περίπου των εσόδων από πωλήσεις ψυγείων σε δράσεις που έχουν στόχο να βελτιώσουν την ενεργειακή απόδοση των δραστηριοτήτων μας, να προστατεύσουν το περιβάλλον και να διασφαλίσουν ότι δεν έχουμε αρνητικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο. Σαν αποτέλεσμα, δεν έχουμε λάβει ποτέ παράπονα για το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των δραστηριοτήτων μας για όσο καιρό τις παρακολουθούμε.

#### **6.3. Διαχείριση πόρων και αποδοτικότητα**

Στη Frigoglass έχουμε αναγνωρίσει από καιρό ότι οι δραστηριότητες ψύξης είναι υψηλής έντασης υλικών. Από το 2010 έχουμε ξεκινήσει να παρακολουθούμε και να παρέχουμε πληροφόρηση για τη χρήση υλικών με στόχο να διατηρήσουμε τα ποσοστά κατανάλωσης υλικών επί των παραγόμενων ποσοτήτων σε χαμηλά επίπεδα, ανεξαρτήτως αλλαγών στο μείγμα των προϊόντων.

Επιπλέον, η Διεύθυνση Προμηθειών μας συνεργάζεται με τους στρατηγικούς μας προμηθευτές ώστε να διατηρείται τμήμα του αποθέματος πρώτων υλών σε αποθήκες κοντά στα εργοστάσια. Αυτό βοηθά στην αποφυγή υπέρογκων ναύλων (π.χ. αεροπορική μεταφορά) ενώ ταυτόχρονα μας παρέχει τη δυνατότητα να ικανοποιήσουμε τις ανάγκες των πελατών μας για ταχύτερη παράδοση. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις ποσότητες υλικών που χρησιμοποιήθηκαν τα τέσσερα τελευταία χρόνια.

### Τόνοι υλικών που χρησιμοποιήθηκαν στον κλάδο Ψύξης

Τόνοι υλικών	Μέταλλα				Γυαλί			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Ευρώπη	13.106	14.619	16.522	8.117	5.233	5.275	7.650	3.976
Ασία	6.012	5.250	6.900	5.022	1.552	1.147	1.321	1.144
Αφρική	1.743	1.977	1.789	1.705	498	971	1.196	2.212
<b>Σύνολο</b>	<b>20.861</b>	<b>21.846</b>	<b>25.211</b>	<b>14.843</b>	<b>7.283</b>	<b>7.392</b>	<b>10.167</b>	<b>7.333</b>

Τόνοι υλικών	Πλαστικά				Ψυκτικά			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Ευρώπη	1.438	2.399	2.436	1.855	42	25	35	21
Ασία	2.311	1.327	877	729	24	26	17	14
Αφρική	120	0	183	174	4	3	4,1	6,0
<b>Σύνολο</b>	<b>3.869</b>	<b>3.726</b>	<b>3.496</b>	<b>2.758</b>	<b>70</b>	<b>54</b>	<b>56</b>	<b>41</b>

Τόνοι υλικών	Μόνωση				Βαφές			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Ευρώπη	2.288	1.913	2.287	1.202	81	87	101	27
Ασία	633	731	1.071	613	34	19	18	12
Αφρική	238	341	373,1	410	5	2	4,104	5,52
<b>Σύνολο</b>	<b>3.159</b>	<b>2.984</b>	<b>3.731</b>	<b>2.225</b>	<b>120</b>	<b>108</b>	<b>123</b>	<b>44</b>

### Ένταση κατανάλωσης υλικών στον κλάδο Ψύξης

	2016	2017	2018	2019	2020
Τόνοι συνολικής κατανάλωσης υλικών	30.902	35.362	36.110	42.784	27.243
kg υλικών / παραγωγές μονάδων ψυγείων	61,6	56,1	54,4	53,7	56,5

Η εξέλιξη της κατανάλωσης υλικών αναδεικνύει την απόδοση των στρατηγικών μας, με σταθερή χρόνο με το χρόνο μείωση των υλικών ανά πώληση μονάδας ψυγείου. Το 2020, ο μειωμένος όγκος παραγωγής σε συνδυασμό με τις επιπτώσεις της πανδημίας COVID-19, δεν επέτρεψαν την επίτευξη της αποδοτικότητας υλικών που είχε αρχικά σχεδιαστεί, έχοντας ως αποτέλεσμα την αύξηση κατά 5,1% στην ένταση κατανάλωσης υλικών σε σχέση με το 2019.

Στον κλάδο Υαλουργίας, η κατανάλωση υλικών βασίζεται κυρίως στην ανακύκλωση υαλοθραυσμάτων, συνεπώς είναι εξ ορισμού πολύ αποδοτική και φιλική προς το περιβάλλον.

### Τόνοι υλικών που χρησιμοποιήθηκαν στον κλάδο Υαλουργίας

Τόνοι υλικών	Χαλαζιακή άμμος				Υαλοθραύσματα			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Ασία	33.895	0	0	0	37.265	0	0	0
Αφρική	73.859	89.722	91.213	71.772	83.588	82.869	86.684	64.905
<b>Σύνολο</b>	<b>107.754</b>	<b>89.722</b>	<b>91.213</b>	<b>71.772</b>	<b>120.853</b>	<b>82.869</b>	<b>86.684</b>	<b>64.905</b>

Τόνοι υλικών	Τέφρα σόδας				Ασβεστολιθική άμμος			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Asia	12.071	0	0	0	8.923	0	0	0
Africa	19.037	23.642	23.949	19.088	17.620	21.978	22.322	17.844
<b>Total</b>	<b>31.108</b>	<b>23.642</b>	<b>23.949</b>	<b>19.088</b>	<b>26.543</b>	<b>21.978</b>	<b>22.322</b>	<b>17.844</b>
Τόνοι υλικών	Λοιπά							
	2017	2018	2019	2020				
Ασία	6.996	0	0	0				
Αφρική	4.667	5.577	5.995	4.353				
<b>Σύνολο</b>	<b>11.663</b>	<b>5.577</b>	<b>5.995</b>	<b>4.353</b>				

### Ένταση κατανάλωσης υλικών στον κλάδο Υαλουργίας

	2016	2017	2018	2019	2020
Τόνοι συνολικής κατανάλωσης υλικών	298.255	297.921	223.788	230.163	177.962
kg υλικών / Τόνοι παραγόμενου γυαλιού	1,22	1,36	1,30	1,26	1,30
% Ανακυκλωμένων υλικών (υαλοθραύσματα)	25%	41%	37%	38%	36%

Η ένταση κατανάλωσης υλικών στον κλάδο υαλουργίας παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα, παρόμοια αυτών των προηγούμενων ετών. Δεν υπήρξε μείωση λόγω του ότι προσπαθήσαμε να διατηρήσουμε σημαντικές ποσότητες επιστρεφόμενων φιαλών, οι οποίες είναι βαρύτερες από μη-επιστρεφόμενες ή μίας χρήσης φιάλες, αλλά έχουν σημαντικά περιβαλλοντικά οφέλη. Δεδομένης της αύξησης χρήσης υαλοθραύσματος στα υλικά παραγωγής, η συνολική επίδραση ήταν η πιο φιλική προς το περιβάλλον από όλα τα προηγούμενα χρόνια.

#### 6.4. Διαχείριση κατανάλωσης νερού

Το νερό αποτελεί βασικό στοιχείο της παραγωγικής μας διαδικασίας, ιδιαίτερα στην υαλουργία, και αναγνωρίζουμε την έλλειψή του. Έχουμε δεσμευτεί στο να καταβάλλουμε κάθε προσπάθεια με σκοπό να αποτρέπουμε τυχόν απώλειες νερού στις παραγωγικές μας διαδικασίες μέσω της ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησής του, τόσο στον κλάδο Ψύξης όσο και στον κλάδο Υαλουργίας.

Στον κλάδο Ψύξης, το νερό που χρησιμοποιείται υφίσταται την κατάλληλη επεξεργασία σύμφωνα με τις απαιτούμενες προδιαγραφές ώστε στη συνέχεια να διοχετευτεί στο αποχετευτικό σύστημα.

Στον κλάδο Υαλουργίας εφαρμόζουμε διαδικασίες για την αποφυγή διαρροών και την εντατικοποίηση της ανακύκλωσης. Πιο συγκεκριμένα, στο εργοστάσιο Επεξεργασίας Υγρών Αποβλήτων που διαθέτουμε στη Νιγηρία, στο οποίο χρησιμοποιούμε τις τελευταίες τεχνολογίες στην επεξεργασία νερού, επιτυγχάνουμε πάνω από 95% ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση νερού. Το υπόλοιπο 5% κατά κύριο λόγο εξατμίζεται κατά τη διαδικασία, ενώ μια αμελητέα ποσότητα υφίσταται επεξεργασία και διοχετεύεται στο αποχετευτικό σύστημα.

#### 6.5. Διαχείριση και περιορισμός αποβλήτων

Στις εγκαταστάσεις Επαγγελματικής Ψύξης, προκύπτουν επικίνδυνα και μη επικίνδυνα απόβλητα από τη διαδικασία παραγωγής. Η μείωση των αποβλήτων, χωρίς να επηρεάσουμε την αποδοτικότητα της παραγωγής αποτελεί σημαντική προτεραιότητα για τη Frigoglass.

Το 2020 τα γενικά απόβλητα μειώθηκαν σε σχέση με το 2019 λόγω της μειωμένης παραγωγής, ενώ συνεχίσαμε να αυξάνουμε τα ποσοστά ανακύκλωσης, υπερβαίνοντας για άλλη μια χρονιά τον στόχο μας για 90%, όπως είχαμε κάνει και τη προηγούμενη χρονιά.

#### Τόνοι γενικών αποβλήτων του κλάδου Ψύξης

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Γενικά απόβλητα	5.668	4.554	4.721	5.327	6.233	4.176
Ανακυκλωμένα γενικά απόβλητα	4.848	4.022	4.043	4.681	5.746	4.065
% ανακυκλωμένων αποβλήτων	85,5%	88,3%	85,6%	87,9%	92,2%	97,3%

Στη Frigoglass σεβόμαστε την τοπική νομοθεσία καθώς και τις εσωτερικές πολιτικές που διέπουν τη διαχείριση των επικίνδυνων αποβλήτων. Τα επικίνδυνα απόβλητα δεν μεταφέρονται εκτός των χωρών αλλά συλλέγονται από εγκεκριμένες εταιρείες με χρήση δικών τους μεταφορικών μέσων με σκοπό την απόρριψη και/ή ανακύκλωση με τον κατάλληλο τρόπο.

#### Τόνοι επικίνδυνων αποβλήτων του κλάδου Ψύξης

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Επικίνδυνα απόβλητα	44,6	43,1	34,9	34,8*	33,6*	25,5
% Μεταβολής		-3%	-19%	-0,2%	-3,4%	- 24,1%

\*Λαμβάνοντας υπόψιν μόνο τα απόβλητα που σχετίζονται με τις διαδικασίες παραγωγής

Το 2020, συνεχίσαμε τον περιορισμό της παραγωγής επικίνδυνων αποβλήτων από τις παραγωγικές μας διαδικασίες, διατηρώντας την σε επίπεδα κάτω του 0,1% σε σχέση με τη συνολική χρήση υλικών.

Στις εγκαταστάσεις Υαλουργίας, οι ποσότητες γενικών και επικίνδυνων αποβλήτων είναι αμελητέας ποσότητας. Τα γενικά απόβλητα είναι πλήρως ανακυκλώσιμα, ενώ τα επικίνδυνα απόβλητα αφορούν κυρίως λάδια μηχανών και νερό που έχει αναμιχθεί με λάδι τα οποία απορρίπτονται κατάλληλα από εγκεκριμένες εταιρείες.

## 7. Περιβάλλον εργασίας

Στη Frigoglass οι άνθρωποι μας είναι το πολυτιμότερο στοιχείο μας. Πιστεύουμε πως η σταθερή μας επιτυχία βασίζεται στην ικανότητά μας να προσελκύνουμε, να καταρτίζουμε και να διατηρούμε ένα αφοσιωμένο ανθρώπινο δυναμικό. Εφαρμόζουμε σταθερά μια μακροπρόθεσμη στρατηγική που επικεντρώνεται σε θεμελιώδεις προτεραιότητες όπως η εξεύρεση και διατήρηση ταλαντούχων στελεχών, η ανάπτυξή τους και ταυτόχρονα η υποστήριξη και προάσπιση των δικαιωμάτων τους. Μόνιμος στόχος μας είναι η προσέλκυση ικανού και καταρτισμένου προσωπικού, η εκπλήρωση των προσδοκιών τους και η συνεχής επαγγελματική τους εξέλιξη. Επίσης, δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στη δημιουργία ενός υγιεινού, ασφαλούς και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Λειτουργούμε πάντα ακολουθώντας τις υψηλότερες προδιαγραφές και προωθούμε την διαφορετικότητα στο ανθρώπινο δυναμικό μας.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει το μόνιμο προσωπικό της Frigoglass στις παραγωγικές εγκαταστάσεις και τα κεντρικά γραφεία για το 2019 και 2020 (μη συμπεριλαμβανομένου του εποχιακού προσωπικού):

	Μόνιμοι εργαζόμενοι		Στελέχη διοίκησης		Λοιποί εργαζόμενοι	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Κεντρικά γραφεία	124	106	54	51	70	55
Νιγηρία	806	793	81	76	725	717
Ινδία	237	236	14	14	223	222
Ινδονησία	174	174	10	10	164	164
Ρουμανία	1,165	774	20	18	1,145	756
Ρωσία	777	844	16	16	761	828
Νότια Αφρική	266	171	15	9	251	162
<b>Σύνολο</b>	<b>3,549</b>	<b>3,098</b>	<b>210</b>	<b>194</b>	<b>3,339</b>	<b>2,904</b>

Αναζητούμε διαρκώς τρόπους να προσελκύνουμε εξειδικευμένο προσωπικό, σεβόμαστε τις φιλοδοξίες τους και δεσμευόμαστε να στηρίζουμε τη συνεχή επαγγελματική τους ανάπτυξη. Τα στοιχεία που παρουσιάζονται παρακάτω αναδεικνύουν τη διαφορετικότητα των ανθρώπων μας για το 2020:

2020	Άνδρες	Γυναίκες	<30	31-40	41-50	>51
Κεντρικά γραφεία	69	37	3	28	47	28
Νιγηρία	768	25	58	190	249	296
Ινδία	234	2	25	132	71	8
Ινδονησία	147	27	14	92	64	4
Ρουμανία	526	248	117	202	242	213
Ρωσία	706	138	160	379	214	91
Νότια Αφρική	131	40	35	87	48	1
<b>Σύνολο</b>	<b>2,581</b>	<b>517</b>	<b>412</b>	<b>1,110</b>	<b>935</b>	<b>641</b>
	<b>83%</b>	<b>17%</b>	<b>13%</b>	<b>36%</b>	<b>30%</b>	<b>21%</b>

Κύριο μέλημά μας είναι η ικανοποίηση των εργαζομένων μας μέσω της δημιουργίας ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς που προωθεί τη διαφορετικότητα και την επαγγελματική ανάπτυξη, παρέχοντας προγράμματα επιμόρφωσης και παροτρύνοντας την ενεργή συμμετοχή. Προσπαθούμε να προσφέρουμε στους ανθρώπους μας μια μοναδική εμπειρία εργασίας, να κερδίσουμε την αφοσίωση τους και να παρέχουμε κίνητρα που θα τους ωθήσουν να δώσουν τον καλύτερό τους εαυτό και να αναπτύξουν πλήρως τις δυνατότητές τους.

Λόγω της πανδημίας, το 2020 δεν καταφέραμε να ακολουθήσουμε το σχέδιό μας να πιστοποιήσουμε περισσότερα εργοστάσια κατά SA8000, το πρότυπο κοινωνικής ευθύνης, και κατά ISO 2700, το διεθνές πρότυπο για συστήματα διαχείρισης ασφάλειας πληροφοριών. Τα συγκεκριμένα παραμένουν ως στόχοι που θα επιδιώξουμε όταν η κατάσταση εξομαλυνθεί.

### **7.1. Εργασιακές πρακτικές και ανθρώπινα δικαιώματα**

Ο σεβασμός στα ανθρώπινα δικαιώματα είναι θεμελιώδους σημασίας για την Frigoglass. Κάποιες από τις χώρες δραστηριοποίησης έχουν αξιολογηθεί ως υψηλότερου ρίσκου σε σχέση με την παραβίαση ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Σε αυτές τις περιοχές, επανεξετάζουμε σε τακτική βάση τα πρότυπα και τις διαδικασίες που ακολουθούμε για να εντοπίζουμε και να αποτρέπουμε περιστατικά ακατάλληλων εργασιακών πρακτικών και παραβίασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και τον αρνητικό αντίκτυπο που θα είχαν στη λειτουργία και την αλυσίδα αξίας μας.

Η Πολιτική Εργασιακών Σχέσεων που εφαρμόζουμε εξασφαλίζει τη συμμόρφωση με την εθνική νομοθεσία καθώς και με τα διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και κανονισμούς για τα ανθρώπινα δικαιώματα όπως είναι η Οικουμενική Διακήρυξη για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNDHR).

Η Πολιτική Ανθρώπινων Δικαιωμάτων βασίζεται στη Διεθνή Χάρτα των Δικαιωμάτων του Ανθρώπου και τη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ) για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και καθορίζει τις αρχές βάσει των οποίων αλληλοεπιδρούμε με τους εργαζόμενους, τους εργολάβους, τους προμηθευτές και τους συνεργάτες μας. Είμαστε αφοσιωμένοι στο να τηρούμε όλα τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα. Η καταναγκαστική εργασία και η παιδική εργασία απαγορεύονται αυστηρά, ενώ απαγορεύουμε και την εργασία ατόμων κάτω των 18 ετών σε θέσεις εργασίας με επικινδυνότητα, όπως προβλέπεται από τη Σύμβαση ΔΟΕ 182.

Όλοι οι εργαζόμενοι έχουν το δικαίωμα να συμμετέχουν και να υποστηρίζουν συνδικαλιστικές οργανώσεις και να καλύπτονται από συλλογική σύμβαση. Στην πλειονότητα των εργοστασίων υπάρχουν συνδικαλιστικές οργανώσεις με νόμιμους εκπροσώπους εργαζομένων. Ενθαρρύνουμε τον εποικοδομητικό διάλογο με τους εκλεγμένους εκπροσώπους των εργαζομένων μας και διαπραγματευόμαστε μαζί τους με καλή πίστη.

Η Πολιτική Αναφοράς (Speak up), η οποία δίνει τη δυνατότητα στους εργαζόμενους και τους συνεργάτες μας να εκφράσουν τυχόν ανησυχίες και να αναφέρουν τυχόν παραβιάσεις των πολιτικών και διαδικασιών της εταιρείας, αποτελεί ένα μέσο διαδραστικής επικοινωνίας που είναι διαθέσιμο όλες τις ώρες και μέρες του χρόνου.

Στη Frigoglass στόχος μας είναι η παροχή ανταγωνιστικών αμοιβών στους εργαζόμενους μας βάσει μίας δομημένης διαδικασίας καθορισμού αποδοχών. Προσφέρουμε μισθούς

που υπερβαίνουν κατά πολύ αυτούς που προβλέπονται από την εκάστοτε τοπική νομοθεσία και τηρούμε σε κάθε περίπτωση τις εθνικές νομοθεσίες όσον αφορά τις υπερωρίες και το ωράριο εργασίας. Όσον αφορά σημαντικές επιχειρησιακές αλλαγές, οι συμβάσεις προβλέπουν προειδοποίηση τουλάχιστον μιας εβδομάδας ή ό,τι προβλέπεται από την εκάστοτε τοπική νομοθεσία.

## **7.2. Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες**

Στόχος μας είναι να δημιουργούμε ένα περιβάλλον που ευνοεί την ένταξη, στο οποίο οι άνθρωποι μπορούν να αναπτύξουν και να υπερβούν τις δυνατότητές τους, ανεξαρτήτως φυλής, φύλου και κοινωνικό-οικονομικού υπόβαθρου, αξιοποιώντας στον μέγιστο δυνατό βαθμό τη διαφορετικότητα για να δημιουργήσουμε μεγαλύτερη αξία για τα ενδιαφερόμενά μας μέρη.

Η διαφορετικότητα και η ένταξη είναι ζωτικά στοιχεία της εταιρικής μας κουλτούρας. Κατά τη διαδικασία προσλήψεων λαμβάνουμε μέτρα για να διασφαλίσουμε τη διαφορετικότητα στο ανθρώπινο δυναμικό αποτρέποντας οποιαδήποτε μορφή διάκρισης λόγω φυλετικής ταυτότητας, εθνικότητας, καταγωγής, ηλικίας, αναπηρίας, συζυγικής κατάστασης ή άλλων χαρακτηριστικών γνωρισμάτων που προστατεύονται από τον νόμο ενώ δεν δεχόμαστε οποιαδήποτε μορφή παρενόχλησης.

Με τον Κώδικα Επαγγελματικής Δεοντολογίας δεσμευόμαστε να παρέχουμε ίσες ευκαιρίες απασχόλησης και να αντιμετωπίζουμε αμερόληπτα όλους τους εργαζομένους. Οι εργαζόμενοι κατά τη διαδικασία πρόσληψης καλούνται να διαβάσουν και να υπογράψουν τον Κώδικα Επαγγελματικής Δεοντολογίας. Εκτός αυτού, ο εν λόγω κώδικας είναι βασικό κομμάτι του εκπαιδευτικού προγράμματος της νέας διαδικτυακής πλατφόρμας.

Προσφέρουμε δίκαιες αμοιβές σε όλους τους εργαζομένους μας και πιστεύουμε ακράδαντα ότι η ποιότητα και η διαφορετικότητα των ανθρώπων μας επηρεάζει άμεσα την επιτυχία μας. Ενστερνιζόμαστε τη διαφορετικότητα και αξιοποιούμε τα μοναδικά χαρακτηριστικά και τις διαφορές και ομοιότητες των στελεχών μας στηρίζοντας σε αυτά την επιτυχία μας. Η διαφορετικότητα είναι κομμάτι της κουλτούρας μας και πηγή έμπνευσης για τη δημιουργία φρέσκων, καινοτόμων λύσεων για τους πελάτες μας.

Είμαστε περήφανοι πως κατά την περίοδο αναφοράς δεν καταγράφηκαν περιστατικά άνισης μεταχείρισης. Οι εσωτερικοί μας έλεγχοι και οι διαδικασίες αναφοράς σχετικών περιστατικών στοχεύουν στη διατήρηση του μηδενικού αριθμού περιστατικών.

Η Frigoglass δεσμεύεται ως προς την ίση μεταχείριση ανδρών και γυναικών στον χώρο εργασίας. Καταβάλουμε όλες τις προσπάθειες για να παρέχουμε ίσες ευκαιρίες εργασίας και επαγγελματικής εξέλιξης μεταξύ ανδρών και γυναικών. Στόχος μας είναι να γίνουμε όλο και περισσότερο ισορροπημένοι ως προς το φύλο των εργαζομένων και να αυξήσουμε σταδιακά την εκπροσώπηση των γυναικών σε θέσεις ευθύνης.

Στον παρακάτω πίνακα φαίνεται η πρόοδος που έχει επιτευχθεί ως προς τις θέσεις ευθύνης, με σταθερή αύξηση των γυναικών χρόνο με τον χρόνο, φτάνοντας το 15,3% το 2020.



Προσωπικό σε θέσεις διακυβέρνη- σης	2018		2019		2020	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Κεντρικά γραφεία	6	0	6	0	6	0
Νιγηρία	72	6	74	7	67	9
Ινδία	14	0	14	0	14	0
Ινδονησία	6	4	6	4	6	4
Ελλάδα	10	0	-	-		
Ρουμανία	14	5	12	4	14	4
Ρωσία	14	4	12	4	12	4
Νότια Αφρική	9	2	7	3	8	2
<b>Σύνολο</b>	<b>145</b>	<b>21</b>	<b>131</b>	<b>22</b>	<b>127</b>	<b>23</b>
	<b>87,3%</b>	<b>12,7%</b>	<b>85,6%</b>	<b>14,4%</b>	<b>84,7%</b>	<b>15,3%</b>

### 7.3. Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Η Υγεία και Ασφάλεια στον χώρο εργασίας ήταν από πάντα υψίστης σημασίας για την Frigoglass. Οι παραγωγικές μας εγκαταστάσεις κατατάσσονται στη βαριά βιομηχανία και επομένως το περιβάλλον εργασίας και αρκετές διαδικασίες εγκυμονούν υψηλότερους κινδύνους. Στη Frigoglass στόχος μας είναι η διατήρηση υψηλού επιπέδου ασφάλειας σε όλες μας τις δραστηριότητες και ταυτόχρονα η διαρκής βελτίωση της κουλτούρας ασφάλειας.

Είναι υψίστης σημασίας οι εργαζόμενοί μας να έχουν γνώση των ενδεχόμενων ρίσκων και κινδύνων και να συμμορφώνονται πάντα με τις προδιαγραφές και πολιτικές ασφαλείας. Στοχεύοντας στα παραπάνω, η Frigoglass:

- Παρέχει υποχρεωτική εκπαίδευση σε θέματα υγείας και ασφάλειας (Υ&Α) τόσο στους εργαζομένους όσο και στους εξωτερικούς συνεργάτες που εργάζονται στις εγκαταστάσεις της,
- Παρέχει προγράμματα ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης σε όλους τους εργαζομένους,
- Παρέχει προστατευτικό εξοπλισμό και ακολουθεί διαδικασίες για την προστασία κατά τη μεταχείριση χημικών και επικίνδυνων υλικών σε όλα τα εργοστάσιά της, τα οποία ελέγχονται και ανανεώνονται σε τακτική βάση,
- Συνεργάζεται στενά με κλινικές και/ή νοσοκομεία που βρίσκονται σε κοντινή απόσταση από τις μονάδες παραγωγής,
- Πραγματοποιεί τακτικές αναλύσεις κινδύνου σε θέματα Υ&Α, λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα για τη διαχείριση των ρίσκων.

Είμαστε αφοσιωμένοι στο να διατηρήσουμε τα εργατικά ατυχήματα σε μηδενικά επίπεδα με το να υιοθετούμε και να εφαρμόζουμε οργανωτικά και τεχνικά μέτρα καθώς και με το να πραγματοποιούμε τακτικές αξιολογήσεις κινδύνου στις εγκαταστάσεις και τον εξοπλισμό μας.

Συγκεκριμένα, οι αξιολογήσεις κινδύνου διεξάγονται σε περιοδική βάση με σκοπό την έγκαιρη αναγνώριση και αντιμετώπιση ενδεχόμενων κινδύνων πραγματοποιώντας τα ακόλουθα βήματα:

- Αναγνώριση και καταγραφή ενδεχόμενων κινδύνων,
- Εντοπισμός ομάδων εργαζομένων που εκτίθενται σε αυτούς τους κινδύνους,
- Αξιολόγηση σοβαρότητας κινδύνων,
- Προσδιορισμός μέτρων για την αντιμετώπιση των κινδύνων,
- Εφαρμογή των κατάλληλων μέτρων,
- Επανεξέταση και αναθεώρηση της πραγματοποιηθείσας αξιολόγησης κινδύνου.

Το 2020 πάνω από το 85% των εγκαταστάσεών μας ήταν πιστοποιημένες κατά OHSAS 18001/ISO45001, με την πιστοποίηση και των εγκαταστάσεων στη Ινδία. Σύμφωνα και με τη δέσμευσή μας ως προς την υγεία και ασφάλεια στο χώρο εργασίας, στόχος μας είναι η πιστοποίηση και των εγκαταστάσεων της Ινδονησίας .

Σε όλες μας τις εγκαταστάσεις εφαρμόζουμε ολοκληρωμένα συστήματα διαχείρισης ασφαλείας τα οποία υπόκεινται σε αυστηρές διαδικασίες εγκρίσεων. Μέρος του συστήματος διαχείρισης είναι η στενή παρακολούθηση των δεικτών συχνότητας ατυχημάτων σε όλες μας τις εγκαταστάσεις και η συνεχής προσπάθεια ελαχιστοποίησής τους.

Οι παραπάνω προσπάθειες έχουν αποφέρει σημαντικές βελτιώσεις στις επιδώσεις μας σε θέματα υγείας και ασφάλειας με τους δείκτες τραυματισμών και σοβαρότητας τραυματισμών να μειώνονται σε σχέση με το 2019. Συγκεκριμένα, το 2020 ο ρυθμός τραυματισμών ανά 1000 ώρες εργασίας ήταν 0,24% (μειωμένος κατά 23% σε σχέση με το 2019) και ο ρυθμός σοβαρότητας 0,12% (μειωμένος κατά 60% σε σχέση με το 2019).

#### **7.4. Εκπαίδευση εργαζομένων και επαγγελματική εξέλιξη**

Στη Frigoglass αναγνωρίζουμε τη σημαντικότητα της εκπαίδευσης και εξέλιξης των εργαζομένων. Προσπαθούμε συνεχώς να παρέχουμε στους ανθρώπους μας τόσο τη δυνατότητα να αναπτύσσονται ως επαγγελματίες όσο και τους πόρους που απαιτούνται για την επαγγελματική τους εξέλιξη. Η εταιρεία φροντίζει όλοι οι εργαζόμενοι να διαθέτουν τις δεξιότητες και τις γνώσεις που απαιτούνται για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Η Frigoglass επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση των εργαζομένων παρέχοντας μία ευρεία γκάμα ευκαιριών εκπαίδευσης. Βλέπουμε την εκπαίδευση των εργαζομένων ως σημαντικό στοιχείο της επιτυχίας μας καθώς ευθυγραμμίζει δράσεις και στόχους. Η εταιρεία δίνει έμφαση στην ανάπτυξη τεχνικών δεξιοτήτων και είναι αφοσιωμένη στο να υποστηρίξει την επαγγελματική τους εξέλιξη. Επίσης, παρέχουμε εκπαίδευση σε θέματα όπως είναι η καταπολέμηση διαφθοράς, αντιανταγωνιστικής συμπεριφοράς και τα ανθρώπινα δικαιώματα, που έχουν στόχο να ενισχύσουν την ισότητα και τη δικαιοσύνη στο εργασιακό περιβάλλον. Ο μέσος αριθμός ωρών συμμετοχής των εργαζομένων σε προγράμματα επιμόρφωσης το 2020 ήταν 8 ώρες, σημαντικά μειωμένος σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας.

Το 2020 ήταν η τρίτη χρονιά λειτουργίας του “Frigoglass Academy”, της ψηφιακής πλατφόρμας που παρέχει μια ευρεία γκάμα εκπαιδευτικών προγραμμάτων στους εργαζομένους μας. Το πρόγραμμα απευθύνεται σε όλους τους μόνιμους εργαζομένους μας με πρόσβαση σε ηλεκτρονικό υπολογιστή και μέρος κάποιον οι οποίοι προς το παρόν δεν έχουν πρόσβαση. Το πρόγραμμα προσφέρει εκτενή εκπαίδευση στον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, τις αξίες, τις βασικές πολιτικές λειτουργίας μας, π.χ. Ανθρώπινα Δικαιώματα, Εργασία, Περιβάλλον, Speak-up και Υγεία και Ασφάλεια.

Οι αξιολογήσεις επίδοσης αποτελούν ακόμα ένα βασικό στοιχείο για την εξέλιξη των εργαζομένων. Στη Frigoglass, οι αξιολογήσεις πραγματοποιούνται δύο φορές τον χρόνο και

δίνουν στους ανθρώπους μας την ευκαιρία να παρέχουν και να λαμβάνουν ανατροφοδότηση μέσω εξατομικευμένης καθοδήγησης. Το 100% των εργαζομένων που έχουν θέση ευθύνης ή συμμετέχουν στη διοίκηση αξιολογούνται σε ετήσια βάση με βάση προκαθορισμένα και προσυμφωνημένα κριτήρια απόδοσης. Η διαχείριση των αναγκών και των ενεργειών για επαγγελματική εξέλιξη συνήθως πραγματοποιείται με ανεπίσημες συναντήσεις και καθοδήγηση, ενώ ταυτόχρονα ακούμε με προσοχή τη γνώμη των εργαζομένων μας για το πώς μπορούμε να επιτύχουμε την εκπλήρωση των επαγγελματικών τους φιλοδοξιών.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία των προσλήψεων και των αποχωρήσεων για το 2020:

2020	Σύνολο νέων προσλήψεων	% των εργαζομένων
Κεντρικά γραφεία	12	11,3%
Νιγηρία	22	2,8%
Ινδία	13	5,5%
Ινδονήσια	0	0%
Ρουμανία	232	30%
Ρωσία	20	2,4%
Νότια Αφρική	24	14%
<b>Σύνολο</b>	<b>323</b>	<b>10%</b>

2020	Οικειοθελείς αποχωρήσεις	Συνολικές αποχωρήσεις, συμπεριλαμβανομένων απολύσεων
Κεντρικά γραφεία	7	33
Νιγηρία	14	40
Ινδία	7	14
Ινδονήσια	0	0
Ρουμανία	244	586
Ρωσία	124	125
Νότια Αφρική	4	161
<b>Σύνολο</b>	<b>400</b>	<b>959</b>

**Μετά τιμές,**

**Το Διοικητικό Συμβούλιο**



## **ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας Frigoglass A.B.E.E.

### **Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

#### **Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας Frigoglass A.B.E.E. (Εταιρεία και Όμιλος), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν και περίληψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

#### **Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων». Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### **Ανεξαρτησία του Ελεγκτή**

Καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας έχουμε παραμείνει ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014, που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με το Ν. 4449/2017, τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014 και τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ.

Δηλώνουμε ότι οι μη ελεγκτικές μας υπηρεσίες προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της παρασχέθηκαν σύμφωνα με τους προαναφερόμενους όρους της ισχύουσας νομοθεσίας και ότι δεν έχουμε παράσχει μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται από το άρθρο 5 παρ.(1) του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Οι μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 30 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

## Κύρια θέματα ελέγχου

Τα κύρια θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Κύρια θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν από τον έλεγχό μας τα κύρια θέματα ελέγχου
<p><i>Αξιολόγηση εκτίμησης απομείωσης ενσώματων ακινητοποιήσεων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων</i> (Σημείωση 4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης, Σημείωση 6 Ενσώματες ακινητοποιήσεις και Δικαιώματα χρήσης παγίων) (ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις)</p> <p>Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, οι ενσώματες ακινητοποιήσεις και τα δικαιώματα χρήσης παγίων του Ομίλου ανέρχονται σε €106.7 εκ. και €4.2 εκ. αντίστοιχα και επιμετρώνται στο κόστος κτήσης μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση. Η διοίκηση ελέγχει τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση για ενδεχομένη απομείωση, όταν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις..</p> <p>Η επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος από τον αντίκτυπο του COVID-19, οδήγησαν τον Όμιλο να προχωρήσει σε αξιολόγηση απομείωσης του ανακτήσιμου ποσού για τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) που επηρεάστηκαν σημαντικά και παρουσίασαν ζημίες λόγω της επίδρασης της πανδημίας COVID-19. Έχει πραγματοποιηθεί έλεγχος απομείωσης για τις ΜΔΤΡ που αφορούν τις δραστηριότητες επαγγελματικής ψύξης (ICM) σε Ινδία και Νοτιο Αφρική.</p> <p>Επίσης, η διοίκηση εξέτασε κατά πόσο, η μείωση των πωλήσεων και της κερδοφορίας για τις ΜΔΤΡ που κατέχουν σημαντικά κονδύλια ενσώματων ακινητοποιήσεων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων αλλά</p>	<p>Αξιολογήσαμε τη συνολική διαδικασία που εφαρμόζει η διοίκηση για τον έλεγχο απομείωσης, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας εντοπισμού ενδείξεων απομείωσης, της κατάρτισης μοντέλων ελέγχου απομείωσης, καθώς και της επισκόπησης και έγκρισης αυτών.</p> <p>Οι κυριότερες παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλαμβάνουν τους ρυθμούς ανάπτυξης, τις προβλέψεις σχετικά με τα περιθώρια κέρδους και τα προεξοφλητικά επιτόκια, ανά περίπτωση.</p> <p>Συζητήσαμε ενδελεχώς με τη διοίκηση την καταλληλότητα του μοντέλου απομείωσης και το εύλογο των παραδοχών και, με την υποστήριξη των εξειδικευμένων σε θέματα αποτίμησης στελεχών μας, διενεργήσαμε τις ακόλουθες διαδικασίες:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Πραγματοποιήσαμε συγκριτική αξιολόγηση των κύριων παραδοχών των μοντέλων αποτίμησης που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση με τις τάσεις στις κατά τόπου αγορές και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν την προηγούμενη χρήση.</li> <li>• Εξετάσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των μοντέλων ταμειακών ροών και συμφωνήσαμε τα σχετικά στοιχεία με τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά σχέδια.</li> <li>• Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της διοίκησης επισκοπώντας τις πραγματικές επιδόσεις έναντι των αντίστοιχων προβλέψεων.</li> <li>• Εξετάσαμε την ευαισθησία των ελέγχων απομείωσης σε μεταβολές σε σημαντικές παραδοχές.</li> </ul>

παραμένουν κερδοφόρες, αποτελούν ενδείξεις απομείωσης. Η διοίκηση κατέληξε ότι δεν απαιτείται να πραγματοποιηθεί έλεγχος απομείωσης για αυτές τις ΜΔΤΡ.

Αυτό αποτελεί κύριο θέμα του ελέγχου μας, καθώς για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού κάθε ΜΔΤΡ (ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης κατά το κόστος πώλησης, και αξίας χρήσης) απαιτήθηκε η άσκηση κρίσης εκ μέρους της διοίκησης για τον υπολογισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ (π.χ. προσδοκίες για τη μελλοντική πορεία της αγοράς και επιτόκια προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκαν για την προεξόφληση των προβλεπόμενων ταμειακών ροών).

Στη Σημείωση 6 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις και Δικαιώματα χρήσης παγίων» παρέχονται λεπτομερείς πληροφορίες για τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν.

Στη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 αναγνωρίστηκε πρόβλεψη απομείωσης δικαιωμάτων χρήσης παγίων ύψους €1.9 εκ. για τις δραστηριότητες του Ομίλου στην Νοτιο Αφρική .

#### *Αξιολόγηση εκτίμησης απομείωσης συμμετοχών σε θυγατρικές*

*(Σημείωση 4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης, Σημείωση 14 Συμμετοχές σε θυγατρικές των εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων)*

Στις 31 Δεκεμβρίου 2020, η Εταιρεία έχει μια επένδυση στην Frigoinvest Holdings B.V. ποσού €60 εκ., η οποία με τη σειρά της κατέχει τις συμμετοχές στις θυγατρικές του Ομίλου στους κλάδους επαγγελματικής ψύξης και υαλοουργίας. Η εν λόγω επένδυση λογιστικοποιείται στο κόστος , προσαρμοσμένο με τυχόν απομείωση και ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη.

Επιβεβαιώσαμε την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στη Σημείωση 6 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Με βάση τις διαδικασίες μας, δεν εντοπίσαμε εξαιρέσεις όσον αφορά τον έλεγχο απομείωσης και θεωρούμε ότι οι κύριες παραδοχές της διοίκησης βρίσκονται εντός ενός εύλογου εύρους.

Αξιολογήσαμε τη συνολική διαδικασία που εφαρμόζει η διοίκηση για τον έλεγχο απομείωσης, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας εντοπισμού ενδείξεων απομείωσης, της κατάρτισης μοντέλων ελέγχου απομείωσης καθώς και της επισκόπησης και έγκρισης αυτών.

Οι κύριες παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλαμβάνουν τους ρυθμούς ανάπτυξης, τις προβλέψεις σχετικά με τα περιθώρια κέρδους και τα προεξοφλητικά επιτόκια ανά περίπτωση.

Συζητήσαμε ενδελεχώς με τη διοίκηση την καταλληλότητα του μοντέλου απομείωσης και το εύλογο των παραδοχών και με την υποστήριξη των εξειδικευμένων σε θέματα αποτίμησης στελεχών μας διενεργήσαμε τις ακόλουθες διαδικασίες:

Η επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος από τον αντίκτυπο του COVID-19, οδήγησε την Μητρική Εταιρεία να προχωρήσει σε αξιολόγηση απομείωσης του ανακτήσιμου ποσού για την εν λόγω επένδυση και προέβη στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως μέσω προεξοφλημένων ταμειακών ροών από όπου προέκυψε ότι το ανακτήσιμο ποσό ήταν μεγαλύτερο από τη λογιστική αξία.

Το ανακτήσιμο ποσό της συμμετοχής στη θυγατρική προσδιορίζεται με βάση την αξία χρήσης για τον υπολογισμό της οποίας απαιτείται η χρήση παραδοχών. Για τον παραπάνω υπολογισμό χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών, βάσει του εγκεκριμένου από τη διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάσει εκτιμήσεων ταμειακών ροών για τα επόμενα τέσσερα έτη.

Αυτό αποτελεί κύριο θέμα του ελέγχου μας καθώς για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού απαιτήθηκε η άσκηση κρίσης εκ μέρους της διοίκησης για τον υπολογισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών (π.χ. προσδοκίες για τη μελλοντική πορεία της αγοράς και επιτόκια που χρησιμοποιήθηκαν για την προεξόφληση των προβλεπόμενων ταμειακών ροών).

Στη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 δεν αναγνωρίστηκε πρόβλεψη απομείωσης σε σχέση με την επένδυση της Εταιρείας στην εν λόγω θυγατρική.

#### *Λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας*

*(Σημείωση 4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης, Σημείωση 11 Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα και Σημείωση 13 Μακροπρόθεσμος & βραχυπρόθεσμος δανεισμός (εταιρικές και εννοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις)*

Όπως αναλύεται και στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, η πανδημία Covid-19 και τα μέτρα που έλαβαν οι κυβερνήσεις παγκοσμίως για την αντιμετώπιση της

- Πραγματοποιήσαμε συγκριτική αξιολόγηση των κύριων παραδοχών του μοντέλου αποτίμησης που καταρτίστηκε από τη διοίκηση με τις τάσεις στις κατά τόπου αγορές και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν την προηγούμενη χρήση.
- Εξετάσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των μοντέλων ταμειακών ροών και συμφωνήσαμε τα σχετικά στοιχεία με τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά σχέδια.
- Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της διοίκησης επισκοπώντας τις πραγματικές επιδόσεις έναντι των αντίστοιχων προβλέψεων.
- Εξετάσαμε την ευαισθησία των ελέγχων απομείωσης σε μεταβολές σε σημαντικές παραδοχές.

Με βάση τις διαδικασίες μας, δεν εντοπίσαμε εξαιρέσεις όσον αφορά τον έλεγχο απομείωσης και θεωρούμε ότι οι κύριες παραδοχές της διοίκησης βρίσκονται εντός ενός εύλογου εύρους.

Για να κατανοήσουμε τη διαδικασία αξιολόγησης που εφαρμόζει ο Όμιλος όσον αφορά τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας πραγματοποιήσαμε τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Λάβαμε την αξιολόγηση του Ομίλου όσον αφορά την ικανότητα αντιμετώπισης τυχόν θεμάτων ρευστότητας. Αξιολογήσαμε και συζητήσαμε με τη διοίκηση τα σχέδια αντιμετώπισης ενδεχόμενων ελλειμμάτων ρευστότητας. Λάβαμε κατάλληλα υποστηρικτικά στοιχεία για αυτά τα σχέδια.
- Εξετάσαμε τους σχετικούς υπολογισμούς των προβλέψεων ρευστότητας και διαπιστώσαμε ότι είναι μαθηματικά ορθοί.

εξάπλωσης του ιού έχουν δημιουργήσει σημαντική αβεβαιότητα στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η οποία είχε αντίκτυπο στις πωλήσεις και στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Προς υποστήριξη της υιοθέτησης της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, ο Όμιλος, μεταξύ άλλων, κατάρτισε πλάνο ρευστότητας με βάση τις προβλέψεις των ταμειακών ροών για το εγγύς μέλλον. Οι εν λόγω προβλέψεις ταμειακών ροών περιλαμβάνουν και παραδοχές για τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από επιχειρησιακές λειτουργίες, προγραμματισμένες επενδύσεις, αποπληρωμές χρέους και διαθέσιμα πιστωτικά όρια.

Εστίασαμε σε αυτή την περιοχή λόγω της σημαντικής κρίσης που ασκήθηκε από μέρος της διοίκησης και της πολυπλοκότητας των παραδοχών που τεκμηριώνουν την ικανότητα του Ομίλου να διατηρήσει επαρκή επίπεδα ρευστότητας για να συνεχίσει τη δραστηριότητα του στο εγγύς μέλλον.

- Συμφωνήσαμε τις εκτιμώμενες ταμειακές ροές του επιχειρηματικού σχεδίου, εξετάσαμε τις κύριες παραδοχές με τα σχετικά υποστηρικτικά στοιχεία, όπως είναι οι ρυθμοί ανάπτυξης, οι συμβάσεις δανεισμού και στοιχεία από τρίτα μέρη όπου ήταν διαθέσιμα. Διαπιστώσαμε ότι τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν βασίστηκαν σε αξιόπιστα δεδομένα και ότι οι παραδοχές είχαν εύλογα διαμορφωθεί ώστε να στηρίζουν τα σχέδια και τις προσδοκίες της διοίκησης.
- Αξιολογήσαμε το συμπέρασμα της διοίκησης ότι δεν υφίσταται σημαντική αβεβαιότητα όσον αφορά τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Τέλος, εξετάσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων σε σχέση με τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας στην ενότητα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων «Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες» της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και στη Σημείωση 4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης, Σημείωση 11 Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα και Σημείωση 13 Μακροπρόθεσμος & βραχυπρόθεσμος δανεισμός

#### *Μη επιβεβαιωμένες φορολογικές υποχρεώσεις*

*(Σημείωση 4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης, Σημείωση 18 Φορολογία (ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις)*

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα σύνθετο πολυεθνικό φορολογικό περιβάλλον από το οποίο προκύπτουν μη επιβεβαιωμένες φορολογικές υποχρεώσεις όσον αφορά τον φόρο εισοδήματος, την ενδοομιλική τιμολόγηση και τους έμμεσους φόρους. Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις με βάση τις κρίσεις της διοίκησης για τα πιθανά ποσά των υποχρεώσεων. Η εν λόγω περιοχή θεωρήθηκε κύριο θέμα ελέγχου λόγω της έκτασης των κρίσεων της διοίκησης που απαιτήθηκαν για την εκτίμηση των προβλέψεων όσον αφορά τις μη επιβεβαιωμένες φορολογικές υποχρεώσεις καθώς και λόγω της πολυπλοκότητας της

Αξιολογήσαμε τη σχετική λογιστική πολιτική που εφαρμόζεται για τον σχηματισμό προβλέψεων για την φορολογική έκθεση και κρίναμε ότι είναι κατάλληλη.

Σε συνεργασία με τα κατά τόπους εξειδικευμένα σε φορολογικά θέματα στελέχη μας, αξιολογήσαμε τις κρίσεις της διοίκησης σχετικά με την εκτίμηση του φορολογικού κινδύνου και τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις ώστε να αξιολογήσουμε την επάρκεια των φορολογικών προβλέψεων που έχει σχηματίσει ο Όμιλος. Για να κατανοήσουμε και να αξιολογήσουμε τις κρίσεις της διοίκησης, λάβαμε υπόψη την πρόοδο των φορολογικών ελέγχων και ερευνών που είναι σε εξέλιξη, τα αποτελέσματα προηγούμενων φορολογικών ελέγχων, τις κρίσεις που έχουν χρησιμοποιηθεί στην εκτίμηση των φορολογικών αποτελεσμάτων και τις εκτιμήσεις για την τρέχουσα χρήση καθώς και τις πρόσφατες εξελίξεις στα φορολογικά περιβάλλοντα στα οποία δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Εξετάσαμε τις κύριες παραδοχές της διοίκησης, ειδικότερα όσον αφορά περιπτώσεις στις οποίες



συμμόρφωσης στα φορολογικά πλαίσια που ισχύουν σε μια πληθώρα χωρών.

υπήρχαν σημαντικές εξελίξεις με τις φορολογικές αρχές και δεν διαπιστώσαμε καμία σημαντική απόκλιση σε σχέση με τις προσδοκίες μας.

Με βάση τα τεκμήρια που αποκτήσαμε για σκοπούς του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ως σύνολο, κρίναμε ότι οι προβλέψεις σχετικά με τις μη επιβεβαιωμένες φορολογικές υποχρεώσεις κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 είναι κατάλληλες. Οι γνωστοποιήσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις είναι επαρκείς και σύμφωνες με τις απαιτήσεις των σχετικών λογιστικών προτύπων.

### **Άλλες Πληροφορίες**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, που περιέχονται στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, είναι οι Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης (ΕΔΜΑ) (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες και, εκτός των όσων ρητά αναφέρουμε στο παρόν τμήμα της Έκθεσής μας δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου ή άλλης διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από το Ν. 4548/2018, και ότι έχει συνταχθεί η προβλεπόμενη από το άρθρο 152 του Ν. 4548/2018 Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχο μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31/12/2020 αντιστοιχούν στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις,
- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150, 151, 153 και 154 του Ν. 4548/2018,
- Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που αναφέρονται στις περιπτώσεις γ και δ της παραγράφου 1 του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και τον Όμιλο Frigoglass A.B.E.E και το περιβάλλον τους, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου και στις Άλλες Πληροφορίες τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

### **Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τις δραστηριότητες τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τις δραστηριότητες τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Οι υπεύθυνοι για τη διακυβέρνηση έχουν την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι

υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών/ οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συγκεντρώνουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων



χρηματοοικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας περιόδου και ως εκ τούτου αποτελούν τα κύρια θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή.

## **Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων**

### **1. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου**

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με την προβλεπόμενη από το άρθρο 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

### **2. Διορισμός Ελεγκτή**

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 30/06/1999 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί, καλύπτοντας μια συνολική περίοδο ελέγχου 22 ετών, με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.



Αθήνα, 19 Μαρτίου 2021

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΠΡΑΙΣΓΟΥΩΤΕΡΧΑΟΥΣΚΟΥΠΕΡΣ  
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία  
Λεωφ. Κηφισίας 268  
15232 Χαλάνδρι  
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Κωνσταντίνος Μιχαλάτος  
ΑΜ ΣΟΕΛ: 17701

**FRIGOGLASS A.B.E.E.**  
**Βιομηχανία Ψυκτικών Θαλάμων**

**Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση**  
**1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2020**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

	<b>Σελίδα</b>
1. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.....	87
2. Κατάσταση Αποτελεσμάτων .....	88
3. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος .....	89
4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων.....	90
5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	92
6. Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων	
(1) Γενικές πληροφορίες.....	93
(2) Σύνοψη Σημαντικών Λογιστικών Αρχών.....	94
(3) Διαχείριση Χρηματοοικονομικών κινδύνων.....	115
(4) Σημαντικές Λογιστικές Εκτιμήσεις και Κρίσεις της Διοίκησης.....	120
(5) Πληροφόρηση ανά κλάδο.....	123
(6) Ενσώματες ακινητοποιήσεις & Δικαιώματα χρήσης παγίων.....	126
(7) Ασώματες ακινητοποιήσεις.....	130
(8) Αποθέματα.....	132
(9) Πελάτες.....	133
(10) Χρεώστες διάφοροι.....	135
(11) Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα.....	136
(12) Πιστωτές διάφοροι.....	136
(13) Μακροπρόθεσμος & βραχυπρόθεσμος δανεισμός.....	137
(14) Συμμετοχές σε θυγατρικές.....	141
(15) Μετοχικό κεφάλαιο - Ίδιες μετοχές - Διανομή μερισμάτων & Δικαιώματα προαίρεσεως μετοχών.....	143
(16) Λοιπά αποθεματικά.....	145
(17) Χρηματοοικονομικά έξοδα.....	146
(18) Φορολογία.....	147
(19) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	150
(20) Κέρδη ανά μετοχή.....	151
(21) Ενδεχόμενες & Ανειλημμένες υποχρεώσεις.....	152
(22) Εποχικότητα δραστηριοτήτων.....	153
(23) Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού.....	153

(24)	Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού & Έξοδα προσωπικού/Παροχές εργαζομένων .....	153
(25)	Λοιπά λειτουργικά έσοδα & Λοιπά κέρδη / <ζημίες> .....	154
(26)	Υπολογισμός EBITDA.....	155
(27)	Καθαρά <έξοδα> αναδιοργάνωσης .....	156
(28)	Χρονική ανάλυση μη προεξοφλημένων ταμειακών εκρών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων.....	157
(29)	Αναδιάταξη της κατηγοριοποίησης των στοιχείων της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης .....	158
(30)	Έξοδα ανά κατηγορία .....	159
(31)	Προβλέψεις.....	160
(32)	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού.....	161
(33)	Αναβαλλόμενη φορολογία.....	163
(34)	Επίδραση από την πανδημία COVID-19 .....	165



	Σημείωση	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Ενεργητικό:</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	6	106.698	129.439	2.447	2.467
Δικαιώματα χρήσης παγίων	6	4.178	5.312	1.301	997
Ασώματες ακινητοποιήσεις	7	11.990	11.973	1.978	2.461
Συμμετοχές σε θυγατρικές	14	-	-	60.005	60.005
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	33	240	2.984	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		366	2.067	79	77
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού</b>		<b>123.472</b>	<b>151.775</b>	<b>65.810</b>	<b>66.007</b>
Αποθέματα	8	81.164	107.250	-	-
Πελάτες	9	55.115	97.523	1.474	5.199
Χρεώστες διάφοροι	10	21.814	28.791	16.476	18.136
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις		2.502	3.880	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	11	70.243	54.170	2.460	1.402
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμου ενεργητικού</b>		<b>230.838</b>	<b>291.614</b>	<b>20.410</b>	<b>24.737</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b>354.310</b>	<b>443.389</b>	<b>86.220</b>	<b>90.744</b>
<b>Υποχρεώσεις:</b>					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	13	252.655	223.458	50.359	29.554
Υποχρεώσεις μισθώσεων	6	4.027	3.419	1.005	523
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	33	15.050	18.149	-	-
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού	32	5.145	4.462	3.595	3.068
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		2.732	2.327	2.141	1.908
Προβλέψεις	31	3.975	4.326	-	-
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>283.584</b>	<b>256.141</b>	<b>57.100</b>	<b>35.053</b>
Προμηθευτές		42.180	81.450	3.944	4.130
Πιστωτές διάφοροι	12 & 29	39.382	59.252	7.029	24.496
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		9.559	11.666	-	-
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	13 & 29	59.702	60.259	-	-
Υποχρεώσεις μισθώσεων	6	2.095	2.059	353	498
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>152.918</b>	<b>214.686</b>	<b>11.326</b>	<b>29.124</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>436.502</b>	<b>470.827</b>	<b>68.426</b>	<b>64.177</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια:</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	15	35.544	35.544	35.544	35.544
Διαφορά από έκδοση μετοχών	15	(33.801)	(33.801)	(33.801)	(33.801)
Λοιπά αποθεματικά	16	(37.465)	(10.319)	25.874	25.758
Συσσωρευμένες ζημίες		(92.973)	(76.264)	(9.823)	(933)
<b>Ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής</b>		<b>(128.695)</b>	<b>(84.840)</b>	<b>17.794</b>	<b>26.567</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		46.503	57.402	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>(82.192)</b>	<b>(27.438)</b>	<b>17.794</b>	<b>26.567</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων &amp; ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>354.310</b>	<b>443.389</b>	<b>86.220</b>	<b>90.744</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.



	Σημείωση	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
		Χρήση που έληξε		Χρήση που έληξε	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες</b>	<b>5 &amp; 22</b>	<b>333.238</b>	<b>482.337</b>	<b>6.247</b>	<b>39.968</b>
Κόστος πωλήσεων	30	(273.405)	(382.434)	(4.992)	(36.614)
<b>Μικτά κέρδη</b>		<b>59.833</b>	<b>99.903</b>	<b>1.255</b>	<b>3.354</b>
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	30	(16.914)	(25.869)	(12.676)	(18.617)
Έξοδα λειτουργίας - διάθεσης & προώθησης	30	(19.211)	(22.843)	(3.282)	(4.222)
Έξοδα λειτουργίας αναπτύξεως	30	(2.853)	(3.755)	-	-
Λοιπά λειτουργικά έσοδα	25	1.878	3.381	14.812	19.387
Λοιπά κέρδη/<ζημιές>	25	139	369	(3.720)	10.121
Απομείωση παγίων & δικαιωμάτων χρήσης παγίων	6	(1.925)	(1.088)	-	-
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; προ φόρων, χρηματοδοτικών &amp; επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>		<b>20.947</b>	<b>50.098</b>	<b>(3.611)</b>	<b>10.023</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	17	(12.633)	(21.276)	(3.855)	(1.561)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	17	232	3.504	-	4
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; από Χρηματοοικονομικά</b>		<b>(12.401)</b>	<b>(17.772)</b>	<b>(3.855)</b>	<b>(1.557)</b>
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; προ φόρων και εξόδων αναδιοργάνωσης</b>		<b>8.546</b>	<b>32.326</b>	<b>(7.466)</b>	<b>8.466</b>
Καθαρά <έξοδα> /έσοδα αναδιοργάνωσης	27	(1.076)	(4.843)	(445)	(4.505)
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; προ φόρων</b>		<b>7.470</b>	<b>27.483</b>	<b>(7.911)</b>	<b>3.961</b>
Φόροι εισοδήματος	18	(16.228)	(13.883)	(68)	(192)
<b>Καθαρά Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt;</b>		<b>(8.758)</b>	<b>13.600</b>	<b>(7.979)</b>	<b>3.769</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		7.040	8.034	-	-
Μετόχους εταιρείας		(15.798)	5.566	(7.979)	3.769
Αποσβέσεις		19.285	22.868	1.301	1.872
<b>EBITDA</b>	<b>26</b>	<b>42.157</b>	<b>74.054</b>	<b>(2.310)</b>	<b>11.895</b>
		<b>Ποσά σε €</b>			
Βασικά Κέρδη/ <Ζημιές> ανά μετοχή μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους της εταιρείας	20	(0,0444)	0,0157	(0,0224)	0,0106
Απομειωμένα Κέρδη/ <Ζημιές> ανά μετοχή μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους της εταιρείας	20	(0,0444)	0,0157	(0,0224)	0,0106

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.







	Όμιλος						
	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>127.958</b>	<b>(33.801)</b>	<b>(11.948)</b>	<b>(174.194)</b>	<b>(91.985)</b>	<b>49.026</b>	<b>(42.959)</b>
Καθαρό κέρδος / <ζημιά>	-	-	-	5.566	5.566	8.034	13.600
Λοιπά συνολικά έσοδα / έξοδα μετά από φόρους	-	-	1.334	(50)	1.284	912	2.196
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / &lt;έξοδα&gt; μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.334</b>	<b>5.516</b>	<b>6.850</b>	<b>8.946</b>	<b>15.796</b>
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	(570)	(570)
Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου ( Σημ 15 )	(92.414)	-	-	92.414	-	-	-
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ( Σημ 16 )	-	-	295	-	295	-	295
<b>Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους</b>	<b>(92.414)</b>	<b>-</b>	<b>295</b>	<b>92.414</b>	<b>295</b>	<b>(570)</b>	<b>(275)</b>
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>	<b>(10.319)</b>	<b>(76.264)</b>	<b>(84.840)</b>	<b>57.402</b>	<b>(27.438)</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>	<b>(10.319)</b>	<b>(76.264)</b>	<b>(84.840)</b>	<b>57.402</b>	<b>(27.438)</b>
Καθαρό κέρδος / <ζημιά>	-	-	-	(15.798)	(15.798)	7.040	(8.758)
Λοιπά συνολικά έσοδα / έξοδα μετά από φόρους	-	-	(27.262)	(911)	(28.173)	(15.810)	(43.983)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / &lt;έξοδα&gt; μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(27.262)</b>	<b>(16.709)</b>	<b>(43.971)</b>	<b>(8.770)</b>	<b>(52.741)</b>
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	(2.129)	(2.129)
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ( Σημ 16 )	-	-	116	-	116	-	116
<b>Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>116</b>	<b>(2.129)</b>	<b>(2.013)</b>
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>	<b>(37.465)</b>	<b>(92.973)</b>	<b>(128.695)</b>	<b>46.503</b>	<b>(82.192)</b>

Η υποτίμηση του Νάιρα είχε ως αποτέλεσμα τη σημαντική μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου.

Η Συναλλαγματική ισοτιμία € / Νάιρα την **31.12.2019** ήταν **344,26** και την **31.12.2020** ήταν **465,87**.

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.



	Μητρική Εταιρεία				Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>127.958</b>	<b>(33.801)</b>	<b>25.463</b>	<b>(97.066)</b>	<b>22.554</b>
Καθαρό κέρδος /<ζημιά>	-	-	-	3.769	3.769
Λοιπά συνολικά έσοδα /< έξοδα> μετά από φόρους	-	-	-	(50)	(50)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα/&lt;έξοδα&gt; μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.719</b>	<b>3.719</b>
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου (Σημ 15)	(92.414)	-	-	92.414	-
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης (Σημ 16)	-	-	295	-	295
<b>Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους</b>	<b>(92.414)</b>	<b>-</b>	<b>295</b>	<b>92.414</b>	<b>295</b>
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>	<b>25.758</b>	<b>(933)</b>	<b>26.568</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>	<b>25.758</b>	<b>(933)</b>	<b>26.568</b>
Καθαρό κέρδος /<ζημιά>	-	-	-	(7.979)	(7.979)
Λοιπά συνολικά έσοδα / έξοδα μετά από φόρους	-	-	-	(911)	(911)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα/&lt;έξοδα&gt; μετά από φόρους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.890)</b>	<b>(8.890)</b>
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ( Σημ 16 )	-	-	116	-	116
<b>Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>116</b>
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>	<b>25.874</b>	<b>(9.823)</b>	<b>17.794</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

	Σημείωση	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
		Χρήση που έληξε		Χρήση που έληξε	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Καθαρά Κέρδη / &lt;Ζημίες&gt;</b>		<b>(8.758)</b>	<b>13.600</b>	<b>(7.979)</b>	<b>3.769</b>
<b>Πλέον/ &lt;μείον&gt; προσαρμογές για:</b>					
Φόρους εισοδήματος	18	16.228	13.883	68	192
Αποσβέσεις		19.285	22.868	1.301	1.872
Προβλέψεις		1.995	5.932	503	1.404
Προγράμματα παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών		116	295	116	295
Καθαρά <έξοδα> /έσοδα αναδιοργάνωσης	27	1.076	3.879	445	3.479
Απομείωση παγίων & δικαιωμάτων χρήσης παγίων	6	1.925	1.088	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα	17	12.401	17.772	3.855	1.557
Ζημίες/<Κέρδη> από πωλήσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	25	(328)	(374)	-	(10.121)
<b>Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης:</b>					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		15.604	(7.566)	-	2.286
Μείωση / (αύξηση) πελατών		33.034	(18.944)	3.725	(1.247)
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων από θυγατρικές		-	-	910	(3.701)
Μείωση / (αύξηση) λοιπών απαιτήσεων		2.497	(1.238)	683	(533)
Μείωση / (αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων		4	(1.136)	(1)	(1)
(Μείωση) / αύξηση προμηθειών		(33.964)	3.188	(186)	(1.922)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων σε θυγατρικές		-	-	(12.807)	5.210
(Μείωση) / αύξηση λοιπών & μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		(17.824)	8.303	(4.660)	2.136
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού που πληρώθηκαν		(1.099)	(5.641)	(1.099)	(5.613)
<b>Μείον:</b>					
Καταβεβλημένοι φόροι		(11.171)	(10.800)	-	-
<b>(α) Καθαρές εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>31.021</b>	<b>45.109</b>	<b>(15.126)</b>	<b>(938)</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Αγορά ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	6	(11.298)	(25.868)	(392)	(204)
Αγορά άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	(2.805)	(4.586)	(209)	(865)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων		367	375	-	-
Εισπράξεις από πώληση θυγατρικής		-	2.391	-	-
<b>(β) Εισροές / (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(13.736)</b>	<b>(27.688)</b>	<b>(601)</b>	<b>(1.069)</b>
<b>Καθαρές εισροές / (εκροές) από λειτουργικές &amp; επενδυτικές δραστηριότητες (α) + (β)</b>		<b>17.285</b>	<b>17.421</b>	<b>(15.727)</b>	<b>(2.007)</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Εισπράξεις δανείων	13	409.153	126.409	20.200	10.200
<Εξοφλήσεις> δανείων	13	(372.650)	(122.979)	(2.650)	(6.839)
Τόκοι καταβληθέντες	13	(16.740)	(13.948)	(248)	(1.816)
Έξοδα έκδοσης ομολογιακού δανείου	13	(8.594)	-	-	-
Πληρωμή υποχρεώσεων μισθωμάτων		(2.104)	(1.788)	(517)	(488)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές		(592)	(570)	-	-
<b>(γ) Εισροές/(εκροές) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>8.473</b>	<b>(12.876)</b>	<b>16.785</b>	<b>1.057</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α) + (β) + (γ)</b>		<b>25.758</b>	<b>4.545</b>	<b>1.058</b>	<b>(950)</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα έναρξης</b>		<b>54.170</b>	<b>49.057</b>	<b>1.402</b>	<b>2.352</b>
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		(9.685)	568	-	-
<b>Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα λήξης</b>		<b>70.243</b>	<b>54.170</b>	<b>2.460</b>	<b>1.402</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**FRIGOGLASS Βιομηχανία Ψυκτικών Θαλάμων Α.Β.Ε.Ε.**  
**Αριθμός Γενικού Εμπορικού Μητρώου : 1351401000**

## **Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

### **Σημείωση 1 Γενικές πληροφορίες**

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της FRIGOGLASS Βιομηχανία Ψυκτικών Θαλάμων Α.Β.Ε.Ε. -η «Εταιρεία»- και τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της -ο «Όμιλος»-. Τα ονόματα των θυγατρικών εταιρειών παρουσιάζονται στη **Σημείωση 14** των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον τομέα της κατασκευής, εμπορίας και διανομής ψυκτικών μονάδων επαγγελματικής χρήσης καθώς και υλικών συσκευασίας για τη βιομηχανία αναψυκτικών. Ο Όμιλος διαθέτει εγκαταστάσεις παραγωγής και γραφεία πωλήσεων σε Ευρώπη, Ασία και Αφρική.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι ονομαστικές και εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Η διεύθυνση της έδρας της Εταιρείας είναι η εξής:  
Ανδρέα Μεταξά 15  
145 64 Κηφισιά - Αθήνα

Η διεύθυνση της ιστοσελίδας της Εταιρείας είναι [www.friqoqlass.com](http://www.friqoqlass.com)

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο στις **17 Μαρτίου 2021** και υπόκεινται στην έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

## Σημείωση 2      Σύνοψη Σημαντικών Λογιστικών Αρχών

Οι σημαντικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Αυτές οι αρχές έχουν εφαρμοσθεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

### **2.1. Πλαίσιο κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι παρούσες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί από τη διοίκηση σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τα ΔΠΧΑ που έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ).

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση το ιστορικό κόστος, εκτός από τα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μείον έξοδα πώλησης.

Η σύνταξη των ετησίων Χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση ορισμένων λογιστικών εκτιμήσεων και παραδοχών. Επίσης, απαιτεί την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση κατά τη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Οι περιοχές που εμπεριέχουν μεγαλύτερο βαθμό εκτιμήσεων ή πολυπλοκότητας, ή όπου οι εκτιμήσεις και παραδοχές είναι σημαντικές για τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων, παρουσιάζονται στη Σημείωση 4.

Διαφορές που τυχόν παρουσιάζονται μεταξύ των κονδυλίων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων κονδυλίων στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις. Όπου ήταν αναγκαίο, τα συγκριτικά στοιχεία έχουν ταξινομηθεί για να συμφωνούν με τυχόν αλλαγές στην παρουσίαση των στοιχείων της παρούσας χρήσης. Ανατρέξτε στη **Σημείωση 29**.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τη λογιστική αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

## **2.2. Αρχές Ενοποίησης και Επιχειρηματικοί Συνδυασμοί**

### **(α) Θυγατρικές**

Θυγατρικές είναι όλες οι επιχειρήσεις (συμπεριλαμβανομένων των επιχειρήσεων ειδικού σκοπού) στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο. Ο Όμιλος ασκεί έλεγχο σε μια επιχείρηση όταν εκτίθεται ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εταιρεία και έχει την ικανότητα να επηρεάζει αυτές τις αποδόσεις μέσω του ελέγχου που ασκεί. Οι θυγατρικές ενοποιούνται με ολική ενοποίηση από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος από τον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου, υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη που σχετίζονται με συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του ομίλου απαλείφονται. Επίσης μη πραγματοποιηθείσες ζημιές απαλείφονται, εκτός κι αν υπάρχουν αποδείξεις πως τα πάγια έχουν απομειωθεί. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών εταιρειών τροποποιούνται όπου ήταν αναγκαίο για να συμφωνούν με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές στα αποτελέσματα και την καθαρή θέση των θυγατρικών εταιρειών, εμφανίζονται ξεχωριστά στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων, στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος, στην κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές της οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης μείον ζημιές απομείωσης. Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **(β) Αλλαγές στα ποσοστά ιδιοκτησίας**

Ο Όμιλος χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών, που δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, με τον ίδιο τρόπο που χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Κάθε μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής έχει ως αποτέλεσμα την προσαρμογή των λογιστικών αξιών των ελεγχουσών και των μη ελεγχουσών συμμετοχών, ώστε να αντανakλώνται τα συμφέροντα τους στη θυγατρική. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και του αποκτηθέντος σχετικού μεριδίου της λογιστικής αξίας των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής αναγνωρίζεται σε ξεχωριστό αποθεματικό εντός των ιδίων κεφαλαίων. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την πώληση στους μετόχους της μειοψηφίας καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

Όταν ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράτε εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές που προκύπτουν σε σχέση με την τρέχουσα αξία καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο αναγνωρίζεται ως συγγενής επιχείρηση, κοινοπραξία ή χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ενεργητικού στην εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, σχετικά ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιούνται με τον ίδιο τρόπο που θα ακολουθούσαν σε περίπτωση πώλησης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, δηλαδή μπορεί να μεταφερθούν στα αποτελέσματα.

### **γ) Επιχειρηματικοί συνδυασμοί**

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται από τον όμιλο βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το κόστος εξαγοράς περιλαμβάνει:

- την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται
- τις υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται προς τους πρώην μετόχους,
- τα δικαιώματα συμμετοχής που εκδόθηκαν από τον όμιλο,
- την εύλογη αξία ενδεχομένων απαιτήσεων ή υποχρεώσεων που προκύπτουν από τη συναλλαγή και
- την εύλογη αξία οποιουδήποτε προϋπάρχοντος συμμετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική.

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί σε ένα επιχειρησιακό συνδυασμό αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.

Ανά περίπτωση εξαγοράς, ο Όμιλος αναγνωρίζει τυχόν μη ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική είτε στην εύλογη αξία, είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της θυγατρικής.

Τα έξοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος εξαγοράς, πλέον του ποσού που είχε αναγνωριστεί για μη ελέγχουσες συμμετοχές και τυχόν συμμετοχές που προϋπήρχαν, και της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς του μεριδίου της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε, αναγνωρίζεται σαν υπεραξία. Στις περιπτώσεις στις οποίες το συνολικό τίμημα της εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε, η διαφορά αναγνωρίζεται άμεσα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Στη περίπτωση όπου η αποπληρωμή ολόκληρου ή μέρους του τιμήματος θα γίνει μακροπρόθεσμα και θα πραγματοποιηθεί με μετρητά, το πληρωτέο ποσό θα πρέπει να προεξοφληθεί στη παρούσα αξία της μέρας κατά την οποία έγινε η εξαγορά. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που θα χρησιμοποιηθεί είναι το επιτόκιο στο οποίο θα μπορούσε η εταιρεία να δανειστεί από ανεξάρτητη πηγή κάτω από αντίστοιχους όρους και προϋποθέσεις.

Τυχόν ενδεχόμενο τίμημα πληρωτέο από τον Όμιλο αναγνωρίζεται αρχικά στην εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία εξαγοράς και κατηγοριοποιείται είτε στη καθαρή θέση είτε ως χρηματοοικονομική υποχρέωση. Ποσά που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως χρηματοοικονομική υποχρέωση επαναξιολογούνται όσον αφορά την εύλογη αξία τους και τυχόν μεταβολές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, βάσει των σχετικών διεθνών λογιστικών προτύπων. Δεν γίνεται μεταγενέστερη επιμέτρηση για ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια.

Εάν η επιχειρηματική συνένωση επιτυγχάνεται σταδιακά, η εύλογη αξία της συμμετοχής που κατείχε ο Όμιλος στην αποκτηθείσα εταιρεία επαναμετράται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από την επαναμέτρηση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.



### **2.3. Πληροφόρηση κατά τομέα**

Οι τομείς παρουσιάζονται με τρόπο που να είναι σύμφωνος με την εσωτερική πληροφόρηση που παρέχεται στον επικεφαλής της λήψης των επιχειρηματικών αποφάσεων. Ο επικεφαλής της λήψης των επιχειρηματικών αποφάσεων, που είναι υπεύθυνος για την κατανομή των πόρων και την αξιολόγηση της αποδοτικότητας των τομέων, είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος και η Εκτελεστική Επιτροπή του, οι οποίοι λαμβάνουν τις στρατηγικές αποφάσεις του Ομίλου.

### **2.4. Μετατροπή ξένου νομίσματος**

#### **2.4.1. Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης**

Τα στοιχεία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιριών του Ομίλου υπολογίζονται χρησιμοποιώντας το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργεί κάθε εταιρεία (καλούμενο «λειτουργικό νόμισμα »).

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα της μητρική Εταιρείας και το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου.

#### **2.4.2. Συναλλαγές και υπόλοιπα**

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία της κάθε συναλλαγής. Στην κατάσταση αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές, οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση αυτών των συναλλαγών και από τη μετατροπή των νομισματικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σε ξένο νόμισμα με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία ισολογισμού, εντός των χρηματοοικονομικών εξόδων.

Μη χρηματικά χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία επιμετρούνται σε εύλογη αξία σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει της ισοτιμίας που ίσχυε την ημερομηνία που καθορίστηκε η εύλογη αξία. Συναλλαγματικές διαφορές στοιχείων ενεργητικού και παθητικού τα οποία επιμετρούνται σε εύλογη αξία, συμπεριλαμβάνονται στα κέρδη ή ζημιές από μεταβολές στην εύλογη αξία.

#### **2.4.3. Εταιρείες του Ομίλου**

Η μετατροπή των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων όλων των εταιριών του Ομίλου, οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, γίνεται ως εξής:

- Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις κάθε ισολογισμού μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.
- Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τη μέση ισοτιμία της περιόδου, εκτός εάν η μέση ισοτιμία δεν είναι λογική προσέγγιση της συσσωρευμένης επίδρασης των ισοτιμιών που ίσχυαν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών, στην οποία περίπτωση τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών.
- Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος ως ξεχωριστό στοιχείο της καθαρής θέσης.

Κατά την πώληση αλλοδαπής εταιρείας, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές που σχετίζονται με αυτή τη δραστηριότητα και οι οποίες μεταφέρθηκαν ως ξεχωριστό στοιχείο των ιδίων κεφαλαίων, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης ως μέρος του κέρδους ή της ζημίας από την πώληση.

Η υπεραξία και οι αναπροσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν από την εξαγορά αλλοδαπής εταιρείας αναγνωρίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της αλλοδαπής εταιρείας και μετατρέπονται με βάση την τιμή κλεισίματος που ισχύει την ημερομηνία ισολογισμού.

## **2.5. Ενσώματες ακινητοποιήσεις**

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις παρουσιάζονται στο κόστος κτήσης μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση, με εξαίρεση τα γήπεδα τα οποία παρουσιάζονται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν απομείωση.

Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει τις δαπάνες που σχετίζονται άμεσα με την απόκτηση των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Μεταγενέστερες δαπάνες είτε περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία των ενσώματων παγίων ή εφόσον κριθεί πιο κατάλληλο, αναγνωρίζονται ως ξεχωριστό πάγιο, μόνο όταν θεωρείται πιθανόν ότι θα προκύψουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο και υπό την προϋπόθεση ότι το κόστος του παγίου μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά το χρόνο πραγματοποίησής του.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο με ισόποσες ετήσιες επιβαρύνσεις κατά το χρονικό διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του στοιχείου. Η εκτιμώμενη διάρκεια ζωής των σημαντικότερων κατηγοριών παγίων είναι η εξής:

Κτίρια	έως 40 έτη
Μεταφορικά μέσα	έως 6 έτη
Φούρνοι υαλουργίας	έως 10 έτη
Μήτρες υαλουργίας	έως 2 έτη
Μηχανήματα	έως 15 έτη
Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	έως 6 έτη

Το κόστος μεταγενέστερων δαπανών αποσβένεται στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής κάθε στοιχείου ή στην περίπτωση που το πρόσθετο κόστος επαναλαμβάνεται, αποσβένεται για το χρονικό διάστημα μέχρι την επόμενη προγραμματισμένη βελτίωση. Όταν ένα μηχάνημα απαρτίζεται από μεγάλα εξαρτήματα με διαφορετική ωφέλιμη ζωή, τότε τα εξαρτήματα λαμβάνονται ως ξεχωριστά στοιχεία.

Οι υπολειμματικές αξίες και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων παγίων επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και αναπροσαρμόζονται ανάλογα εάν κριθεί απαραίτητο. Όταν η αναπόσβεστη αξία του ενσώματου παγίου στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, η διαφορά καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων και το πάγιο καταχωρείται στην ανακτήσιμη αξία του .

Τα κέρδη και οι ζημιές από την πώληση ενσώματων παγίων προσδιορίζονται από την διαφορά του εσόδου και της αναπόσβεστης αξίας αυτών και συμπεριλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση περιλαμβάνουν πάγια υπό εκτέλεση και απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να είναι διαθέσιμο για την προοριζόμενη παραγωγική του λειτουργία.

## **2.6. Ασώματες ακινητοποιήσεις**

### **2.6.1. Έξοδα Ερευνών**

Το κόστος έρευνας λογίζεται ως έξοδο κατά την πραγματοποίησή του.

### **2.6.2. Έξοδα ανάπτυξεως**

Το κόστος των έργων ανάπτυξης (που αφορούν κυρίως σχεδιασμό και δοκιμή νέων ή βελτιωμένων προϊόντων) αναγνωρίζεται ως κατηγορία των ασώματων παγίων στοιχείων μόνον όταν πληρούνται τα ακόλουθα κριτήρια:

- Υπάρχει πρόθεση και τεχνική δυνατότητα εκ μέρους της οντότητας να ολοκληρώσει τα σχετικά στοιχεία του τεχνικού φακέλου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμα προς χρήση ή διάθεση.
- Εκτιμάται ως σφόδρα πιθανό ότι τα στοιχεία του τεχνικού φακέλου θα αποφέρουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη.
- Υπάρχει αξιόπιστο σύστημα επιμέτρησης των αποδοτέων ποσών κόστους τους τεχνικούς φακέλους.

Λοιπές δαπάνες ανάπτυξης καταχωρούνται ως δαπάνες κατά την πραγματοποίησή τους. Κόστη ανάπτυξης στοιχείων με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή, τα οποία έχουν κεφαλαιοποιηθεί, αποσβένονται από την έναρξη της εμπορικής παραγωγής των προϊόντων που αναφέρονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης σε ισόποσες ετήσιες επιβαρύνσεις στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του στοιχείου, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 5 έτη.

### **2.6.3. Λογισμικό ηλεκτρονικών υπολογιστών**

Οι κεφαλαιοποιημένες άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις, μείον οποιαδήποτε συσσωρευμένη απομείωση. Αποσβένονται από την έναρξη της εμπορικής παραγωγής των προϊόντων που αναφέρονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης σε ισόποσες ετήσιες επιβαρύνσεις στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του στοιχείου, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 10 έτη.

Τα έξοδα ανάπτυξης που αποδίδονται άμεσα στο σχεδιασμό και τη δοκιμή αναγνωρίσιμων και μοναδικών προϊόντων λογισμικού που ελέγχονται από τον όμιλο αναγνωρίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία όταν πληρούνται τα κριτήρια που καθορίζονται στο σημείο **2.6.2**. Τα άμεσα καταλογιστέα έξοδα που κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του λογισμικού περιλαμβάνουν το κόστος των εργαζομένων.

Τα κεφαλαιοποιημένα έξοδα ανάπτυξης καταχωρούνται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία και αποσβένονται από όταν το περιουσιακό στοιχείο είναι έτοιμο προς χρήση. Οι δαπάνες που απαιτούνται για συντήρηση λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την πραγματοποίησή τους.

#### **2.6.4. Δικαιώματα Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας, Εμπορικά Σήματα**

Τα δικαιώματα ευρεσιτεχνίας και τα εμπορικά σήματα παρουσιάζονται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις, μείον οποιαδήποτε συσσωρευμένη απομείωση.

Τα κόστη αυτά αφορούν εξωτερική δαπάνη.

Αυτές οι ασώματες ακινητοποιήσεις έχουν πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή και το κόστος τους αποσβένεται με την σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 15 έτη.

#### **2.7. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Η υπεραξία και άυλα περιουσιακά στοιχεία που έχουν αόριστη διάρκεια ωφέλιμης ζωής δεν υπόκεινται σε αποσβέσεις αλλά υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης κατ' ελάχιστον ετησίως ή όταν γεγονότα ή μεταβολή συνθηκών υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη. Πάγια περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε αποσβέσεις, υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η αναπόσβεστη λογιστική τους αξία δε θα ανακτηθεί.

Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται αμέσως ως έξοδα στα αποτελέσματα και ισούνται με τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας του περιουσιακού στοιχείου.

Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό που προκύπτει από τη σύγκριση μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος πώλησης και της αξίας χρήσεως. Για σκοπούς υπολογισμού της απομείωσης, τα πάγια κατηγοριοποιούνται στο χαμηλότερο δυνατό για το οποίο οι ταμειακές ροές δύναται να προσδιοριστούν ξεχωριστά.

Οι απομειώσεις που έχουν αναγνωριστεί σε προηγούμενες περιόδους σε μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (εκτός της υπεραξίας) εξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς για τυχόν αναστροφή.

#### **2.8. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού**

##### **(i) Κατάταξη**

Ο Όμιλος κατατάσσει τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία στις παρακάτω κατηγορίες για σκοπούς επιμέτρησης:

- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία (είτε μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων (Other Comprehensive Income – OCI) είτε μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης) και
- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αναπόσβεστο κόστος.

Η ταξινόμηση εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο που χρησιμοποιεί η οικονομική οντότητα για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και των χαρακτηριστικών των συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Τα κέρδη και οι ζημιές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία καταχωρούνται είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Οι επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν κατέχονται για εμπορία επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων εκτός από τις επενδύσεις για τις οποίες ο Όμιλος κατά την αρχική αναγνώριση επιλέγει αμετάκλητα να επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος επαναταξινομεί τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους μόνο εφόσον αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο για την διαχείριση των συγκεκριμένων επενδύσεων.

### **(ii) Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης**

Οι αγορές και οι πωλήσεις των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής που είναι και η ημερομηνία που ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διαγράφονται όταν το δικαίωμα στις ταμειακές ροές από τα στοιχεία λήγει ή μεταβιβάζεται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

### **(iii) Επιμέτρηση**

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος επιμετρά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε εύλογη αξία πλέον, στην περίπτωση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν επιμετράτε στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγών που αποδίδεται άμεσα στην απόκτηση ή την έκδοση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Τα κόστη συναλλαγών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που δεν επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα.

### **Χρεωστικοί τίτλοι**

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των επενδύσεων σε χρεωστικούς τίτλους εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των στοιχείων αυτών και των χαρακτηριστικών των συμβατικών ταμειακών ροών τους. Οι χρεωστικοί τίτλοι του Ομίλου αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος δεδομένου ότι διακρατώνται με σκοπό την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών και δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου, επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος.

Τα έσοδα από τόκους υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει κατά την από-αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα στη γραμμή «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» μαζί με τυχόν συναλλαγματικά κέρδη/ζημιές. Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται σε ξεχωριστή γραμμή στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **(iv) Απομείωση**

Για τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους που επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος ή σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων ο Όμιλος προσδιορίζει την ζημιά απομείωσης έναντι των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Η σχετική μεθοδολογία εξαρτάται από το αν υπάρχει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου.

Ο Όμιλος δεν διαθέτει χρεωστικούς τίτλους. Για τη λογιστική πολιτική που αφορά τις εμπορικές απαιτήσεις και τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, ανατρέξτε στις σημειώσεις **2.10 και 2.11** αντίστοιχα. Για μια περιγραφή των πολιτικών απομείωσης του Ομίλου, ανατρέξτε στη **Σημείωση 3 – Απομείωση – Εμπορικές Απαιτήσεις**.

### **2.9. Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών, μειωμένη κατά το ποσό των εξόδων διάθεσης.

Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και της παραγωγής σε εξέλιξη προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους και αποτελείται από τις πρώτες ύλες, το άμεσο κόστος εργασίας και τα γενικά βιομηχανικά έξοδα τα οποία κατανέμονται με βάση την κανονική παραγωγική δυναμικότητα.

Κατάλληλη μέριμνα λαμβάνεται για τα άχρηστα, απαξιωμένα και με πολύ χαμηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθέματα εφόσον αυτά υπερβαίνουν τα προβλεπόμενα. Η μείωση της αξίας από τη λογιστική στην καθαρή ρευστοποιήσιμη και οι ζημίες στα αποθέματα, εξοδοποιούνται στην περίοδο στην οποία αντιστοιχεί η υποτίμηση ή ζημία.

### **2.10. Εμπορικές απαιτήσεις**

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι ποσά που οφείλονται από πελάτες για αγαθά που πωλήθηκαν ή για υπηρεσίες που παρασχέθηκαν στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών πρακτικών. Οι εμπορικές απαιτήσεις συνήθως διακανονίζονται εντός 60 - 180 ημερών και ως εκ τούτου κατατάσσονται στις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος, που θεωρείται ανεπιφύλακτο, εκτός κι αν περιέχουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στην οποία περίπτωση αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος διακρατεί τις εμπορικές απαιτήσεις με στόχο να εισπράξει τις συμβατικές ταμειακές ροές και επομένως τις επιμετρά μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση της μεθόδου πραγματικού επιτοκίου. Για την περιγραφή των πολιτικών απομείωσης του Ομίλου, ανατρέξτε στη **Σημείωση 3 – Απομείωση – Εμπορικές Απαιτήσεις**.

### **2.11. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στοιχεία**

Στο πλαίσιο της απεικόνισής τους στην κατάσταση ταμειακών ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά, καταθέσεις όψεως στις τράπεζες, άλλες βραχυπρόθεσμες και υψηλού βαθμού ρευστότητας επενδύσεις με αρχικές λήξεις τριών μηνών ή συντομότερες, που είναι άμεσα μετατρέψιμες σε γνωστά ποσά μετρητών και υπόκεινται σε επουσιώδη κίνδυνο μεταβολών σε αξία.

### **2.12. Μετοχικό κεφάλαιο**

Οι κοινές μετοχές περιλαμβάνονται στα ίδια κεφάλαια.

Τα άμεσα έξοδα για την έκδοση νέων μετοχών εμφανίζονται στη καθαρή θέση αφαιρετικά, καθαρά από φόρους.

Όταν η Εταιρεία ή οι θυγατρικές της αγοράζουν μέρος μετοχικού κεφαλαίου τους, το ποσό που πληρώθηκε, περιλαμβανομένων οποιονδήποτε επιπλέον εξόδων και καθαρό από φορολογία εισοδήματος, εμφανίζεται αφαιρετικά από τα ίδια κεφάλαια τους υπό μορφή ιδίων μετοχών, έως ότου οι μετοχές αυτές ακυρωθούν ή επανεκδοθούν. Όταν οι εν λόγω μετοχές μετέπειτα πωληθούν ή επανεκδοθούν, η αξία οποιασδήποτε τέτοιας συναλλαγής θα περιληφθεί στα ίδια κεφάλαια.

### **2.13. Δανεισμός**

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους μείον τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρού από σχετικά έξοδα συναλλαγών) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια του δανεισμού με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Τα δάνεια διαγράφονται από τον ισολογισμό όταν η υποχρέωση που ορίζεται στη σύμβαση έχει εκπληρωθεί, ακυρωθεί ή λήξει. Η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που έχει εξαλειφθεί ή μεταβιβαστεί σε άλλο μέρος και του καταβληθέντος ποσού, συμπεριλαμβανομένων τυχόν μη ταμειακών περιουσιακών στοιχείων ή αναληφθεισών υποχρεώσεων, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα ως άλλα χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα.

Όταν οι όροι μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης επαναδιαπραγματεύονται και η οικονομική οντότητα εκδίδει συμμετοχικούς τίτλους σε έναν πιστωτικό φορέα για να εξουδετερώσει το σύνολο ή μέρος της υποχρέωσης (χρέος για μετοχική ανταλλαγή), κέρδος ή ζημία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, το οποίο επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης και της εύλογης αξίας των εκδοθέντων συμμετοχικών τίτλων.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά από την ημερομηνία του ισολογισμού.

### **2.14. Τρέχων και Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος**

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται πάνω στη βάση των φορολογικών νόμων που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαδώς θεσπιστεί μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού σε εκείνες τις χώρες που οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν και παράγουν φορολογητέο εισόδημα. Η διοίκηση περιοδικά αξιολογεί τα σημεία εκείνα στις φορολογικές δηλώσεις που σχετίζονται με καταστάσεις στις οποίες οι ισχύουσες φορολογικές διατάξεις υπόκεινται σε διαφορετική ερμηνεία και σχηματίζει προβλέψεις όπου απαιτείται πάνω στη βάση των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν αναγνωρίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανόν να υπάρξουν μελλοντικά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων θα χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις με εξαίρεση την περίπτωση στην οποία η αναστροφή των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο, οπότε είναι πιθανόν ότι οι προσωρινές διαφορές δε θα αναστραφούν στο προσεχές μέλλον.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην «Κατάσταση συνολικών εισοδημάτων» εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωριστεί απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

## **2.15 Προμηθευτές**

Οι προμηθευτές αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα επιμετρούνται σύμφωνα με το αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Οι εμπορικές υποχρεώσεις καταχωρούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις όταν η πληρωμή τους πρέπει να πραγματοποιηθεί μέσα στον επόμενο χρόνο. Αν η πληρωμή τους μπορεί να γίνει και πέραν του έτους, τότε καταχωρούνται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

## **2.16. Παροχές στο προσωπικό**

### **2.16.1. Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν διάφορα συνταξιοδοτικά προγράμματα σύμφωνα με τις τοπικές συνθήκες και πρακτικές στις χώρες δραστηριοποίησής τους. Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών.

Ως πρόγραμμα καθορισμένων παροχών ορίζεται το συνταξιοδοτικό ή αντίστοιχο πρόγραμμα αποχώρησης, το οποίο ορίζει καταβολή συγκεκριμένου ποσού σύνταξης ή αποζημίωσης,



συνήθως σε συνάρτηση με έναν ή περισσότερους παράγοντες όπως είναι η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας και ο μισθός κάθε εργαζόμενου.

Οι υποχρεώσεις που αφορούν προγράμματα συνταξιοδότησης ή οικειοθελούς αποχώρησης καθορισμένων παροχών, περιλαμβανομένων και των μη χρηματοδοτούμενων παροχών τερματισμού της απασχόλησης, λογίζονται στην παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή την ημερομηνία του ισολογισμού. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητους αναλογιστές χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκροών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπροθέσμων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης εταιρικών ομολόγων που εκφράζονται στο ίδιο νόμισμα με τις πληρωμές των εισφορών και έχουν διάρκεια περίπου ίση με το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα ίδια κεφάλαια, στα λοιπά συνολικά έσοδα κατά την περίοδο την οποία προκύπτουν.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Για προγράμματα καθορισμένων εισφορών, ο Όμιλος καταβάλλει εισφορές σε προγράμματα ιδιωτικής ασφάλισης συνταξιοδότησης σε εθελοντική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλες υποχρεώσεις πληρωμής μετά την καταβολή των εισφορών. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδα παροχών σε εργαζόμενους κατά το έτος οφειλής τους. Οι προπληρωμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό που είναι διαθέσιμη η επιστροφή χρημάτων ή μείωση των μελλοντικών πληρωμών.

#### **2.16.2. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης**

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης είναι πληρωτέες όταν η απασχόληση ενός εργαζόμενου λήξει πριν την προβλεπόμενη ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος δέχεται να αποχωρήσει εθελούσια με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές.

Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές το νωρίτερο από τις ακόλουθες ημερομηνίες: α) όταν ο Όμιλος δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά για αυτές τις παροχές και β) όταν η εταιρεία αναγνωρίζει έξοδα από αναδιοργάνωση που είναι στο πλαίσιο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 στα οποία περιλαμβάνεται η πληρωμή παροχών τερματισμού της απασχόλησης. Παροχές απόλυσης ή εθελούσιας αποχώρησης, οι οποίες καθίστανται πληρωτέες σε διάστημα μεγαλύτερο από 12 μήνες μετά από την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται στην παρούσα αξία.

#### **2.16.3. Προγράμματα διανομής κερδών και επιδομάτων απόδοσης (bonus)**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία υποχρέωση και ένα έξοδο για τις πρόσθετες παροχές και τη συμμετοχή στα κέρδη, χρησιμοποιώντας μια μέθοδο υπολογισμού που λαμβάνει υπόψη τα κατανεμημένα κέρδη στους μετόχους, ύστερα από ορισμένες προσαρμογές. Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία πρόβλεψη όταν υπάρχει δέσμευση νομική ή τεκμαιρόμενη ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων.

#### **2.16.4. Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης**

Ο Όμιλος εφαρμόζει έναν αριθμό από προγράμματα παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τα οποία η εταιρεία λαμβάνει υπηρεσίες από τους εργαζόμενους ως αντάλλαγμα για συμμετοχικούς τίτλους του ομίλου. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των εργαζομένων που λαμβάνονται σε αντάλλαγμα των συμμετοχικών τίτλων αναγνωρίζεται ως έξοδο, με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια.

Το συνολικό ποσό που θα αναγνωριστεί ως έξοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης καθορίζεται σε σχέση με την εύλογη αξία των χορηγημένων δικαιωμάτων, εάν εξαιρέσουμε την επίδραση οποιονδήποτε συνθηκών κατοχύρωσης που δεν προέρχονται από την αγορά. Σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρξει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

Όταν εξασκούνται τα δικαιώματα προαίρεσης, η εταιρεία εκδίδει νέες μετοχές. Οι εισπράξεις που λαμβάνονται, καθαρές από οποιοδήποτε άμεσο κόστος συναλλαγής πιστώνονται στο μετοχικό κεφάλαιο (στην ονομαστική αξία) και στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο όταν τα δικαιώματα προαίρεσης ασκούνται.

#### **2.17. Προβλέψεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν: α) μια εταιρεία του Ομίλου έχει μια τρέχουσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση που απορρέει από παρελθόντα γεγονότα β) είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για την εξόφληση της υποχρέωσης και γ) το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι προβλέψεις αναδιάρθρωσης αποτελούνται από πρόστιμα που αφορούν στη πρώιμη λήξη μισθωμάτων, αποζημιώσεις του προσωπικού καθώς και προβλέψεις αναφορικά με προγράμματα αναδιοργάνωσης που έχουν αποφασιστεί και ανακοινωθεί από τη Διοίκηση και καταχωρούνται στην περίοδο στην οποία προκύπτουν νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις πληρωμών από τον Όμιλο. Οι αποζημιώσεις προσωπικού καταχωρούνται μόνο είτε εφόσον υπάρξει συμφωνία με τους αντιπροσώπους των εργαζομένων η οποία καθορίζει τους όρους της αποχώρησης και τον αριθμό των απολυμένων, είτε εφόσον οι συγκεκριμένοι εργαζόμενοι έχουν ενημερωθεί για τους συγκεκριμένους όρους αποχώρησης.

Μελλοντικές ζημίες που συνδέονται με τρέχουσες δραστηριότητες του Ομίλου δεν εγγράφονται ως προβλέψεις.

Όπου υπάρχουν διάφορες παρόμοιες υποχρεώσεις, η πιθανότητα ότι θα απαιτηθεί εκροή κατά την εκκαθάριση προσδιορίζεται με την εξέταση της κατηγορίας υποχρεώσεων συνολικά. Πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμα και εάν η πιθανότητα εκροής σχετικά με οποιοδήποτε στοιχείο που περιλαμβάνεται στην ίδια κατηγορία υποχρεώσεων μπορεί να είναι μικρή.

Στις περιπτώσεις εκείνες που η εταιρεία μέλος του Ομίλου αναμένει μια πρόβλεψη να καλυφθεί από τρίτο, όπως για παράδειγμα συμβαίνει με τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, η

κάλυψη αναγνωρίζεται ως ξεχωριστή απαίτηση αλλά μόνο όταν η κάλυψη είναι απολύτως εξασφαλισμένη.

Οι εταιρείες του Ομίλου αναγνωρίζουν μια πρόβλεψη για επαχθείς συμφωνίες όταν τα οφέλη που αναμένεται να παράσχει μια τέτοια συμφωνία είναι μικρότερα από τις αναπόφευκτες δαπάνες της τήρησης των υποχρεώσεων που αναλαμβάνει η εταιρεία στα πλαίσια της εν λόγω συμφωνίας.

Οι προβλέψεις υπολογίζονται στην παρούσα αξία των εξόδων τα οποία, βάση της καλύτερης εκτίμησης της διοίκησης, απαιτούνται για να καλυφθεί η παρούσα υποχρέωση κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της παρούσας αξίας αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εύλογες εκτιμήσεις για την χρονική αξία του χρήματος που αφορούν την συγκεκριμένη υποχρέωση.

## **2.18. Αναγνώριση εσόδων**

### **(i) Έσοδα από την πώληση αγαθών και την πώληση υπηρεσιών**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα έσοδα, εξαιρουμένων τόκων και εσόδων από μερίσματα και άλλα συναφή έσοδα από χρηματοοικονομικά μέσα που αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, κατά τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε πελάτες σε ποσά που αντικατοπτρίζουν το αντάλλαγμα που αναμένεται να δικαιούται ο Όμιλος έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών με βάση την παρακάτω προσέγγιση πέντε βημάτων:

- Βήμα 1: Προσδιορισμός της σύμβασης για την πώληση αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών (Identify the Contract).
- Βήμα 2: Προσδιορισμός των ξεχωριστών υποχρεώσεων που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη (Identify the separate performance obligations within a contract).
- Βήμα 3: Προσδιορισμός του τιμήματος συναλλαγής (Determine the transaction price).
- Βήμα 4: Κατανομή του τιμήματος συναλλαγής στις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη σύμβαση (Allocate the transaction price to the performance obligations in the contract).
- Βήμα 5: Αναγνώριση εσόδου καθώς η οντότητα ικανοποιεί τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη (Recognise revenue when or as a performance obligation is satisfied).

### **(ii) Πωλήσεις αγαθών**

Ο Όμιλος κατασκευάζει και διαθέτει στην αγορά επαγγελματικά ψυγεία (Κλάδος επαγγελματικής ψύξης) και υλικά συσκευασίας (Κλάδος υαλουργίας) που προορίζονται για τη βιομηχανία των αναψυκτικών. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν μεταβιβαστεί ο έλεγχος των προϊόντων, ήτοι με την παράδοση των προϊόντων στον πελάτη, ο δε πελάτης έχει πλήρη ευχέρεια επί του δικτύου διανομής και της τιμής πώλησης των προϊόντων και δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή των προϊόντων εκ μέρους του χονδρέμπορου. Η παράδοση λαμβάνει χώρα όταν συντρέχουν τα εξής: τα προϊόντα αποστέλλονται στην καθορισμένη τοποθεσία, ο κίνδυνος απομείωσης και ζημίας μεταβιβάζεται στον πελάτη και είτε ο πελάτης αποδέχεται τα

προϊόντα σύμφωνα με το συμβόλαιο πώλησης, οι ρήτρες αποδοχής έχουν λήξει είτε ο Όμιλος έχει αντικειμενική ένδειξη ότι πληρούνται όλα τα κριτήρια για την αποδοχή.

Τα επαγγελματικά ψυγεία συχνά πωλούνται με αναδρομικές εκπτώσεις λόγω όγκου με βάση συγκεντρωτικές πωλήσεις σε διάστημα 12 μηνών. Τα έσοδα αναγνωρίζονται με βάση την τιμή που προσδιορίζεται στο συμβόλαιο, χωρίς τις εκτιμώμενες εκπτώσεις όγκου (volume discounts). Για να γίνει εκτίμηση και να σχηματιστεί πρόβλεψη για τις εκπτώσεις, αξιοποιείται συσσωρευμένη εμπειρία, με τη μέθοδο εκτιμώμενης αξίας, και τα έσοδα αναγνωρίζονται μόνο στον βαθμό που είναι εξαιρετικά πιθανό να μην συμβεί σημαντική αναστροφή. Η υποχρέωση για επιστροφή χρημάτων περιλαμβάνεται στις εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις και αναγνωρίζεται για τις αναμενόμενες εκπτώσεις όγκου που είναι καταβλητέες στους πελάτες σε σχέση με τις πωλήσεις που έγιναν μέχρι το τέλος της περιόδου αναφοράς. Δεν θεωρείται ότι υφίσταται σκέλος χρηματοδότησης καθώς οι πωλήσεις πραγματοποιούνται με πιστωτικούς όρους των 60 - 180 ημερών, σύμφωνα με τις πρακτικές της αγοράς.

Η υποχρέωση του Ομίλου να επισκευάσει ή να αντικαταστήσει τα ελαττωματικά επαγγελματικά ψυγεία με βάση τους συνήθεις και διευρυμένους όρους της εγγύησης αναγνωρίζεται ως πρόβλεψη. ( **Σημείωση 31** )

Η απαίτηση αναγνωρίζεται με την παράδοση των αγαθών καθώς το αντάλλαγμα θεωρείται απαιτητό το χρονικό αυτό σημείο .

### **(iii) Πωλήσεις υπηρεσιών**

Ο κλάδος της επαγγελματικής ψύξης παρέχει επίσης υπηρεσίες μεταφοράς, υπηρεσίες εγγύησης, πέραν της εγγύησης με τους συνήθεις όρους της σύμβασης πώλησης αγαθών (διευρυμένη εγγύηση) και υπηρεσίες επισκευής στο πλαίσιο συμβάσεων σταθερής τιμής. Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται με την πάροδο του χρόνου στη λογιστική περίοδο κατά την οποία παρασχέθηκαν οι υπηρεσίες. Τα έσοδα από τις διευρυμένες εγγυήσεις αναγνωρίζονται με βάση την υπηρεσία που παρασχέθηκε στο τέλος της περιόδου αναφοράς ως αναλογία των συνολικών υπηρεσιών που θα παρασχεθούν γιατί ο πελάτης λαμβάνει και χρησιμοποιεί τα οφέλη ταυτόχρονα.

Στην περίπτωση των υπηρεσιών μεταφοράς και των υπηρεσιών επισκευής όπου η σύμβαση περιέχει αμοιβή ανά ψυγείο, τα έσοδα αναγνωρίζονται στο ποσό το οποίο η Frigoglass έχει δικαίωμα να τιμολογήσει.

Οι πελάτες τιμολογούνται σε μηνιαία βάση και το τίμημα καθίσταται πληρωτέο με την τιμολόγηση.

### **(iv) Έσοδα από πιστωτικούς τόκους**

Τα έσοδα από πιστωτικούς τόκους υπολογίζονται εφαρμόζοντας το πραγματικό επιτόκιο στη λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που απομειώνονται μεταγενέστερα. Για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν απομειωθεί εφαρμόζεται το πραγματικό επιτόκιο στην καθαρή λογιστική αξία του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου (μετά την αφαίρεση της πρόβλεψης για απομείωσης).

Οι πιστωτικοί τόκοι καταγράφονται ως έσοδα από χρηματοδότηση όταν προέρχονται από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για διαχείριση μετρητών. Τυχόν άλλοι πιστωτικοί τόκοι περιλαμβάνονται στα λοιπά έσοδα.

**(v) Έσοδα από μερίσματα**

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται ως λοιπά έσοδα στα αποτελέσματα χρήσης (είτε αφορούν προμερίσματα είτε τα οριστικά μερίσματα) όταν συστήνεται το δικαίωμα είσπραξης πληρωμής.

**2.19. Διανομή Μερισμάτων**

Τα μερίσματα καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις την περίοδο που εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

**2.20. Επιχορηγήσεις**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση μέλος του Ομίλου θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τις δαπάνες που προορίζονται να αποζημιώσουν.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσώματων παγίων περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενα έσοδα και μεταφέρονται ως έσοδα (πιστώνονται) στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την σταθερή μέθοδο, κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των σχετικών παγίων στοιχείων.

**2.21. Δικαιώματα χρήσης παγίων & Υποχρεώσεις μισθώσεων**

**α) Πληροφορίες για μισθώσεις όπου ο Όμιλος είναι μισθωτής:**

Ο Όμιλος μισθώνει γραφεία, αποθήκες, εξοπλισμό και οχήματα. Οι συμβάσεις μίσθωσης συνήθως γίνονται για καθορισμένες περιόδους από 2 έως 5 έτη, αλλά μπορούν να έχουν δικαιώματα επέκτασης.

Οι όροι μίσθωσης διαπραγματεύονται σε ατομική βάση και περιέχουν ένα ευρύ φάσμα διαφορετικών όρων και προϋποθέσεων. Οι συμβάσεις μίσθωσης δεν επιβάλλουν άλλες ρήτρες εκτός από την εξασφάλιση στα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται από τον εκμισθωτή. Τα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν ως εξασφάλιση για σκοπούς δανεισμού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται ως στοιχείο ενεργητικού καθώς και αντίστοιχη υποχρέωση κατά την ημερομηνία κατά την οποία το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για χρήση από τον Όμιλο. Κάθε καταβολή μισθώματος κατανέμεται μεταξύ της υποχρέωσης

και του χρηματοοικονομικού κόστους. Το χρηματοοικονομικό κόστος επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσεως κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης, ώστε να προκύψει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης για κάθε περίοδο. Το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου αποσβένεται κατά τη διάρκεια της μίσθωσης σε σταθερή βάση ή της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου αν είναι μικρότερη.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που απορρέουν από τη μίσθωση αρχικά αποτιμώνται βάσει της παρούσας αξίας. Οι υποχρεώσεις από μισθώματα περιλαμβάνουν την καθαρή παρούσα αξία των ακόλουθων μισθωμάτων:

- τα σταθερά μισθώματα (συμπεριλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών πληρωμών), μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης
- τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρώνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου
- τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν από τον όμιλο βάσει εγγυημένων υπολειμματικών αξιών
- η τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς, εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο Όμιλος θα ασκήσει αυτό το δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια της μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του Ομίλου για καταγγελία της μίσθωσης.

Στην αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης περιλαμβάνονται και τα μισθώματα που αφορούν δικαιώματα επέκτασης που είναι μάλλον βέβαιο ότι θα εξασκηθούν.

Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο που εμπεριέχεται στη μίσθωση. Εάν το επιτόκιο αυτό δεν μπορεί να προσδιοριστεί άμεσα, χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του μισθωτή, δηλαδή το επιτόκιο με το οποίο θα επιβαρυνόταν ο μισθωτής εάν δανειζόταν τα απαραίτητα κεφάλαια για την αγορά ενός περιουσιακού στοιχείου παρόμοιας αξίας με το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης, για παρόμοια χρονική περίοδο, με παρόμοιες εξασφαλίσεις και σε παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον.

Το κόστος του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από:

- α. το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης από τη μίσθωση
- β. τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί
- γ. τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες με τις οποίες επιβαρύνθηκε ο μισθωτής και
- δ. εκτίμηση του κόστους με το οποίο θα επιβαρυνθεί ο μισθωτής προκειμένου να αποσυναρμολογήσει και να απομακρύνει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο, να αποκαταστήσει το χώρο όπου έχει τοποθετηθεί ή να αποκαταστήσει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση στην οποία προβλέπεται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαιώματα χρήσης αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο με διάρκεια το μικρότερο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης.

Οι πληρωμές που σχετίζονται με βραχυπρόθεσμες μισθώσεις εξοπλισμού και οχημάτων και όλες οι μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο ως έξοδο στα αποτελέσματα. Οι βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είναι μισθώσεις με μίσθωση δώδεκα μηνών ή λιγότερο. Τα στοιχεία ενεργητικού χαμηλής αξίας περιλαμβάνουν εξοπλισμό πληροφορικής.

Τα δικαιώματα επέκτασης και τερματισμού περιλαμβάνονται σε μισθώσεις ακινήτων και εξοπλισμού σε όλο τον Όμιλο. Αυτά χρησιμοποιούνται για τη μεγιστοποίηση της επιχειρησιακής ευελιξίας όσον αφορά τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων που χρησιμοποιούνται στις εργασίες του ομίλου. Η πλειοψηφία των δικαιωμάτων επέκτασης και τερματισμού που εξασκούνται μπορούν να εξασκηθούν μόνο από τον όμιλο και όχι από τον εκάστοτε εκμισθωτή.

#### **β) Πληροφορίες για μισθώσεις όπου ο Όμιλος είναι εκμισθωτής:**

Οι εκμισθωτές συνεχίζουν να κατατάσσουν τις μισθώσεις ως λειτουργικές ή χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις όταν ο όμιλος είναι εκμισθωτής αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τα αρχικά άμεσα κόστη που προκύπτουν από την απόκτηση λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται ως έξοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης με την ίδια βάση με το έσοδα από μίσθωση. Τα αντίστοιχα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνονται στον ισολογισμό με βάση τη φύση τους. Δεν υπήρχαν περιπτώσεις κατά τις οποίες ο Όμιλος ήταν εκμισθωτής.

## **2.22. Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες:**

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την **01.01.2020** ή μεταγενέστερα.

Διάφορες τροποποιήσεις και ερμηνείες εφαρμόστηκαν για πρώτη φορά κατά το **2020** αλλά δεν είχαν σημαντικές επιπτώσεις στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για το έτος που έληξε **31 Δεκεμβρίου 2020**.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση**

#### **ΔΠΧΑ 3 (Τροποποιήσεις) «Ορισμός συνένωσης επιχειρήσεων»**

Ο νέος ορισμός εστιάζει στην έννοια της απόδοσης μιας επιχείρησης με τη μορφή παροχής αγαθών και υπηρεσιών στους πελάτες σε αντίθεση με τον προηγούμενο ορισμό ο οποίος εστίαζε στις αποδόσεις με τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλου οικονομικού οφέλους σε επενδυτές και λοιπά μέρη. Επιπλέον αποσαφηνίζει ότι, για να θεωρηθεί επιχείρηση, ένα ολοκληρωμένο σύνολο δραστηριοτήτων και περιουσιακών στοιχείων πρέπει να περιλαμβάνει τουλάχιστον μια εισροή και μια ουσιαστική διαδικασία που από κοινού συνεισφέρουν σημαντικά στην ικανότητά του να δημιουργεί εκροή. Τέλος εισάγει την δυνατότητα προαιρετικής εξέτασης (η εξέτασης συγκέντρωσης) με την οποία απλουστεύεται η εκτίμηση του κατά πόσον ένα αποκτηθέν σύνολο δραστηριοτήτων και περιουσιακών στοιχείων δεν αποτελεί επιχείρηση.

#### **ΔΛΠ 1 και ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Ορισμός του ουσιώδους»**

Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς πρέπει να χρησιμοποιείται, συμπληρώνοντας τον ορισμό με οδηγίες οι οποίες παρέχονταν έως τώρα σε άλλα σημεία των ΔΠΧΑ. Επιπλέον, έχουν βελτιωθεί οι διευκρινίσεις που συνοδεύουν τον ορισμό. Τέλος, οι τροποποιήσεις διασφαλίζουν ότι ο ορισμός του ουσιώδους εφαρμόζεται με συνέπεια σε όλα τα ΔΠΧΑ.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους**

#### **ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις σε ενοίκια που σχετίζονται με τον COVID-19» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιουνίου 2020)**

Η τροποποίηση παρέχει στους μισθωτές (αλλά όχι τους εκμισθωτές) τη δυνατότητα προαιρετικής εξαίρεσης από την εκτίμηση του κατά πόσον η παραχώρηση σε ενοίκιο που σχετίζεται με τον COVID-19 είναι τροποποίηση της μίσθωσης. Οι μισθωτές μπορούν να επιλέξουν να λογιστικοποιούν τις παραχωρήσεις σε ενοίκια με τον ίδιο τρόπο που θα έκαναν για αλλαγές που δεν είναι τροποποιήσεις μισθώσεων. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.



**ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματα πάγια – Έσοδα πριν από την προβλεπόμενη χρήση»**  
(εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)

Η τροποποίηση απαγορεύει στην οντότητα να αφαιρεί από το κόστος ενσώματου παγίου τυχόν έσοδα που λαμβάνονται από την πώληση ειδών που παράγονται ενώ η οντότητα προετοιμάζει το πάγιο για την προοριζόμενη χρήση του. Απαιτεί επίσης από τις οντότητες να γνωστοποιούν χωριστά τα ποσά των εσόδων και των δαπανών που σχετίζονται με τέτοια παραγόμενα είδη που δεν αποτελούν αποτέλεσμα της συνήθους δραστηριότητας της οντότητας. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 37 (Τροποποίηση) «Επαχθείς συμβάσεις – Κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης»**  
(εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι «το κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης» περιλαμβάνει το άμεσα σχετιζόμενο κόστος της εκπλήρωσης αυτής της σύμβασης και την κατανομή άλλων δαπανών που σχετίζονται άμεσα με την εκτέλεσή της. Η τροποποίηση διευκρινίζει επίσης ότι, προτού αναγνωριστεί χωριστή πρόβλεψη για επαχθή σύμβαση, μια οντότητα αναγνωρίζει τυχόν ζημιά απομείωσης στα περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για την εκπλήρωση της σύμβασης, και όχι σε περιουσιακά στοιχεία που ήταν αφοσιωμένα μόνο στη συγκεκριμένη σύμβαση. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 3 (Τροποποίηση) «Αναφορά στο Εννοιολογικό Πλαίσιο»**  
(εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)

Η τροποποίηση επικαιροποιεί το πρότυπο ώστε να αναφέρεται στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για τη Χρηματοοικονομική Αναφορά που εκδόθηκε το 2018, όταν πρέπει να προσδιοριστεί τι συνιστά περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση σε μία συνένωση επιχειρήσεων. Επιπλέον, προστέθηκε μια εξαίρεση για ορισμένους τύπους υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αποκτήθηκαν σε μια συνένωση επιχειρήσεων. Τέλος, διευκρινίζεται ότι ο αποκτών δεν πρέπει να αναγνωρίζει ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία, όπως ορίζονται στο ΔΛΠ 37, κατά την ημερομηνία απόκτησης. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες»**  
(εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες βάσει των δικαιωμάτων που είναι σε ισχύ στη λήξη της περιόδου αναφοράς. Η ταξινόμηση δεν επηρεάζεται από τις προσδοκίες της οντότητας ή από γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς. Επιπλέον, η τροποποίηση αποσαφηνίζει τη σημασία του όρου «διακανονισμός» μιας υποχρέωσης του ΔΛΠ 1. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ 2018–2020**

(εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)

Οι τροποποιήσεις που παρατίθενται παρακάτω περιλαμβάνουν αλλαγές σε τέσσερα ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα»

Η τροποποίηση εξετάζει ποια έξοδα πρέπει να περιληφθούν στην αξιολόγηση του 10% για την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Τα σχετικά κόστη ή αμοιβές θα μπορούσαν να καταβληθούν είτε σε τρίτους είτε στον δανειστή. Σύμφωνα με την τροποποίηση, το κόστος ή οι αμοιβές που καταβάλλονται σε τρίτους δεν θα συμπεριληφθούν στην αξιολόγηση του 10%.

ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»

Η τροποποίηση αφαίρεσε το παράδειγμα για πληρωμές από τον εκμισθωτή σχετικά με τις βελτιώσεις μισθωμάτων στο επεξηγηματικό παράδειγμα 13 του προτύπου, προκειμένου να εξαλειφθεί οποιαδήποτε πιθανή σύγχυση σχετικά με τον χειρισμό των κινήτρων μίσθωσης.

## Σημείωση 3

## Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

### Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε μια σειρά χρηματοοικονομικών κινδύνων: τον κίνδυνο αγοράς (συμπεριλαμβανομένων του συναλλαγματικού κινδύνου, του κινδύνου τιμών πρώτων υλών και του κινδύνου επιτοκίων), τον πιστωτικό κίνδυνο, τον κίνδυνο ρευστότητας και τον κίνδυνο κεφαλαίου. Στόχος του προγράμματος διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου είναι η παρακολούθηση της μεταβλητότητας των χρηματοπιστωτικών αγορών και η ελαχιστοποίηση της ενδεχόμενης αρνητικής τους επίδρασης στις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Τη διαχείριση κινδύνων αναλαμβάνει το Τμήμα Διαχείρισης Κεφαλαίων του Ομίλου με βάση τις πολιτικές που έχει εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο. Ρόλος του είναι να προσδιορίζει, να αξιολογεί και να λαμβάνει μέτρα αποφυγής των χρηματοοικονομικών κινδύνων, σε στενή συνεργασία με τις θυγατρικές του Ομίλου. Η εγκεκριμένη από το Διοικητικό Συμβούλιο, Πολιτική Διαχείρισης Κεφαλαίων, καθορίζει το πλαίσιο ελέγχου όλων των συναλλαγών που σχετίζονται με θέματα διαχείρισης κεφαλαίων και διαθεσίμων. Το Τμήμα Διαχείρισης Κεφαλαίων του Ομίλου δεν πραγματοποιεί κερδοσκοπικές συναλλαγές ή συναλλαγές που δεν έχουν σχέση με τις δραστηριότητες του Ομίλου.

### Κίνδυνος αγοράς

#### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται διεθνώς και ως εκ τούτου εκτίθεται σε συναλλαγματικούς κινδύνους μελλοντικών συναλλαγών και συναλλαγματικούς κινδύνους που απορρέουν από αναγνωρισμένα χρηματικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που εκφράζονται σε νομίσματα διαφορετικά από το λειτουργικό νόμισμα της εκάστοτε τοπικής οντότητας.

Για να ελαχιστοποιήσουμε την έκθεση των θυγατρικών μας, οι οποίες χρησιμοποιούν λειτουργικά νομίσματα εκτός του ευρώ, στους συναλλαγματικούς κινδύνους εφαρμόζουμε την τακτική του natural hedging (ισοσκέλιση των απαιτήσεων και υποχρεώσεων σε ξένο νόμισμα). Το natural hedging επιτυγχάνεται μέσω της αντιστοίχισης, στον μέγιστο δυνατό βαθμό, των ταμειακών ροών εσόδων και εξόδων ίδιου νομίσματος, ούτως ώστε να περιοριστεί ο αντίκτυπος των συναλλαγματικών μεταβολών. Όταν δεν είναι δυνατή η εφαρμογή του natural hedging, είναι πιθανό να χρησιμοποιήσουμε παράγωγα, κυρίως με τη μορφή προθεσμιακών συμβολαίων συναλλάγματος. Σε κάποιες περιπτώσεις όπου τα παράγωγα δεν είναι προσβάσιμα ή το κόστος χρήσης τους είναι πολύ μεγάλο, ενδεχομένως να αποφασίσουμε να μην προβούμε σε καμία αντιστάθμιση της συναλλαγματικής έκθεσης. Πρόσφατα, δεν έχουμε χρησιμοποιήσει παράγωγα, παρά μόνο την τακτική του natural hedging για την αντιστάθμιση των συναλλαγματικών κινδύνων, στο μέτρο του εφικτού.

Οι ακόλουθοι πίνακες παρουσιάζουν την ευαισθησία του Ομίλου σε εύλογες μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών, με βάσει την ιστορική μεταβλητότητα για περίοδο 12 μηνών. Οι υπολογισμοί βασίζονται στην έκθεση κάθε θυγατρικής του Ομίλου, η οποία έχει χρηματικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις σε νομίσματα διαφορετικά από το λειτουργικό νόμισμά της. Η ανάλυση ευαισθησίας καθορίζει τα πιθανά κέρδη και ζημίες στην κατάσταση αποτελεσμάτων που προκύπτουν από τις θέσεις συναλλάγματος του Ομίλου ως

αποτέλεσμα της αντίστοιχης ποσοστιαίας αύξησης και μείωσης των ξένων νομισμάτων του Ομίλου σε σχέση με το ευρώ και το δολάριο ΗΠΑ.

#### Ευαισθησία συναλλαγματικού κινδύνου την 31η Δεκεμβρίου 2020

	Υποτίμηση του Ευρώ έναντι τοπικών νομισμάτων	Ανατίμηση του Ευρώ έναντι τοπικών νομισμάτων
Ιστορικό ποσοστό μεταβλητότητας νομίσματος σε 12μηνιαίο περίοδο	(Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ	(Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ
Δολάριο ΗΠΑ/Ευρώ	7.8%	0.4
Ραντ Νοτίου Αφρικής/Ευρώ	16.1%	-2.3
Νάιρα Νιγηρίας/Ευρώ	17.5%	9.6
Ρούβλι Ρωσίας/Ευρώ	19.6%	-0.3
Ρουπία Ινδίας/Ευρώ	8.4%	-0.7
Λοιπά νομίσματα		0.1
<b>Σύνολο</b>		<b>6.8</b>

	Υποτίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι τοπικών νομισμάτων	Ανατίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι τοπικών νομισμάτων
Ιστορικό ποσοστό μεταβλητότητας νομίσματος σε 12μηνιαίο περίοδο	(Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ	(Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ
Ραντ Νοτίου Αφρικής/ Δολάριο ΗΠΑ	16.6%	-0.8
Λοιπά νομίσματα		0.8
<b>Σύνολο</b>		<b>0.0</b>

#### Ευαισθησία συναλλαγματικού κινδύνου την 31η Δεκεμβρίου 2019

	Υποτίμηση του Ευρώ έναντι τοπικών νομισμάτων	Ανατίμηση του Ευρώ έναντι τοπικών νομισμάτων
Ιστορικό ποσοστό μεταβλητότητας νομίσματος σε 12μηνιαίο περίοδο	(Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ	(Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ
Δολάριο ΗΠΑ/Ευρώ	5.0%	0.9
Ραντ Νοτίου Αφρικής/Ευρώ	11.9%	-1.2
Νάιρα Νιγηρίας/Ευρώ	5.1%	2.0
Ρούβλι Ρωσίας/Ευρώ	7.3%	-0.6
Ρουπία Ινδίας/Ευρώ	6.6%	-0.4
Λοιπά νομίσματα		0.0
<b>Σύνολο</b>		<b>0.7</b>

	Ιστορικό ποσοστό μεταβλητότητας νομίσματος σε 12μηνη περίοδο	Υποτίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι τοπικών νομισμάτων (Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ	Ανατίμηση του δολαρίου ΗΠΑ έναντι τοπικών νομισμάτων (Κέρδος)/ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκατ. ευρώ
Ραντ Νοτίου Αφρικής/ Δολάριο ΗΠΑ	15.3%	0.6	-0.6
Λοιπά νομίσματα		0.7	-0.7
<b>Σύνολο</b>		<b>1.3</b>	<b>-1.3</b>

## II) Κίνδυνος τιμών πρώτων υλών

Το κόστος παραγωγής του Ομίλου παρουσιάζει ευαισθησία στις τιμές ορισμένων πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται στη διαδικασία κατασκευής των προϊόντων του. Ο Όμιλος εκτίθεται κυρίως στις διακυμάνσεις τιμών του χαλκού, του χάλυβα, του αλουμινίου, του πλαστικού και του ανθρακικού νατρίου. Για να προστατευτεί, έχει θεσπίσει πολιτικές περιορισμού του κινδύνου που απορρέει από την μεταβλητότητα των τιμών των παραπάνω πρώτων υλών. Πιο συγκεκριμένα, κατά την αγορά των πρώτων υλών, διαπραγματευόμαστε τις εκπτώσεις με βάση τον όγκο που έχει αγοραστεί. Διατηρούμε στρατηγικά αποθέματα στον προμηθευτή, στα εργοστάσιά μας και σε έτοιμα προϊόντα, για να είμαστε σε θέση να εγγυηθούμε τη διαθεσιμότητα των προϊόντων μας. Όταν είναι εφικτό, προβαίνουμε σε ετήσιες, εξάμηνες ή τρίμηνες συμφωνίες με τους προμηθευτές μας για να ανταποκριθούμε στο εκάστοτε πρόγραμμα παραγωγής και παράλληλα επιτρέπουμε τις προσαρμογές των συμφωνιών εάν οι τιμές ξεκινήσουν να υποχωρούν και να γίνουν πιο συμφέρουσες για εμάς.

## III) Κίνδυνος επιτοκίων

Τα έσοδα και οι λειτουργικές ταμειακές ροές του Ομίλου είναι σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητα από τις διακυμάνσεις επιτοκίων της αγοράς, καθώς ο Όμιλος δεν διαθέτει άλλα έντοκα περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού εκτός από βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις. Η έκθεση του Ομίλου, σε κίνδυνο σχετιζόμενο με τις διακυμάνσεις των επιτοκίων επί των υποχρεώσεων του, περιορίζεται στον κίνδυνο ταμειακών ροών από τυχόν μεταβολές στα κυμαινόμενα επιτόκια. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις τάσεις των επιτοκίων και τη διάρκεια των αναγκών χρηματοδότησης. Η πολιτική του Ομίλου στοχεύει στην ελαχιστοποίηση της έκθεσης σε κινδύνους που συνδέονται με τα επιτόκια των ταμειακών ροών μέσω της μακροπρόθεσμης χρηματοδότησης.

Για να δείτε την ανάλυση ευαισθησίας των κινδύνων που συνδέονται με τις διακυμάνσεις των επιτοκίων, ανατρέξτε στη **Σημείωση 17**.

## Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προέρχεται από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του Ομίλου και τα πιστωτικά ανοίγματα έναντι πελατών του, περιλαμβανομένων των εκκρεμών απαιτήσεων.

## **I) Διαχείριση κινδύνου**

Όσον αφορά τις τράπεζες και τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, γίνονται δεκτά κυρίως ιδρύματα που αξιολογούνται από ανεξάρτητα μέρη και έχουν υψηλή πιστοληπτική ικανότητα.

Όσον αφορά τις εκκρεμείς εμπορικές απαιτήσεις, ο Όμιλος έχει θεσπίσει πολιτικές για την αξιολόγηση της πιστοληπτικής διαβάθμισης του πελάτη, λαμβάνοντας υπόψη τη χρηματοοικονομική του θέση, την προηγούμενη εμπειρία καθώς και άλλους παράγοντες. Τίθενται επιμέρους πιστωτικά όρια και η συμμόρφωση παρακολουθείται τακτικά από τη διοίκηση. Η πιστωτική πολιτική του Ομίλου διέπτεται από τους όρους πληρωμής που αναφέρονται ανά περίπτωση σε κάθε συμβόλαιο με τον πελάτη.

Ο Όμιλος έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου με συγκεκριμένους πελάτες που συναποτελούν μεγάλους διεθνείς ομίλους με υψηλή ποιότητα πίστωσης. Ανατρέξτε στη **Σημείωση 9** για να δείτε τις πιστοληπτικές διαβαθμίσεις των πελατών.

## **II) Ασφάλιση**

Για κάποιες εμπορικές απαιτήσεις ο Όμιλος μπορεί να συνάψει ασφαλιστήρια συμβόλαια κάλυψης πιστωτικών κινδύνων.

## **III) Απομείωση**

### **Εμπορικές απαιτήσεις**

Ο Όμιλος διαθέτει έναν μόνο τύπο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που ρυθμίζονται από το μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Τα στοιχεία αυτά είναι εμπορικές απαιτήσεις για πωλήσεις αποθεμάτων και εμπορικές απαιτήσεις από την παροχή υπηρεσιών.

Οι προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις βασίζονται σε παραδοχές σχετικά με τον κίνδυνο αθέτησης τους καθώς και των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Ο Όμιλος εξασκεί κρίση για να κάνει υποθέσεις και να υπολογίσει τη ζημιά απομείωσης, με βάση την εμπειρία του παρελθόντος, τις υπάρχουσες συνθήκες της αγοράς καθώς και τις μελλοντικές εκτιμήσεις στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Η Διοίκηση προχώρησε σε επισκόπηση των παραδοχών αυτών λαμβάνοντας υπόψη τον αντίκτυπο του **COVID-19** και κατέληξε ότι η ανακτησιμότητα των απαιτήσεων δεν έχει επηρεαστεί σημαντικά λόγω της πανδημίας.

Η διοίκηση έχει αξιολογήσει τα εισπρακτέα υπόλοιπα των θυγατρικών και έχει καθορίσει ότι αυτές οι απαιτήσεις δεν χρειάζονται πρόβλεψη απομείωσης. Η ανάλυση της πρόβλεψης βρίσκεται στη **Σημείωση 9**.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για την επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, χρησιμοποιώντας την αναμενόμενη διάρκεια ζωής όλων των εμπορικών απαιτήσεων.

### **Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο Όμιλος διαχειρίζεται συνετά τον κίνδυνο ρευστότητας για να διασφαλίσει επάρκεια σε ταμειακά διαθέσιμα και χρηματοδοτικούς πόρους, ούτως ώστε να είναι σε θέση να ανταπεξέρχεται στις υποχρεώσεις του έγκαιρα. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω των διαθέσιμων τραπεζικών πιστωτικών γραμμών είτε δεσμευμένων είτε όχι. Για πληροφορίες σχετικά με τις άμεσα διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις, ανατρέξτε στη **Σημείωση 13**.

Το Τμήμα Διαχείρισης Κεφαλαίων, διαχειρίζεται τους κινδύνους ρευστότητας μέσω της διατήρησης της προσβασιμότητας στις αγορές τίτλων χρέους και ιδίων κεφαλαίων αλλά και μέσω της συνεχούς παρακολούθησης του κεφαλαίου κίνησης και των πραγματικών όπως και των προβλεπόμενων ταμειακών ροών. Για να δείτε την ανάλυση ωριμότητας των χρηματοοικονομικών στοιχείων παθητικού, ανατρέξτε στη **Σημείωση 28**.

### **Κίνδυνος κεφαλαίου**

Οι στόχοι του Ομίλου κατά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι, αφενός, η διαφύλαξη της ικανότητας του Ομίλου να συνεχίσει τις δραστηριότητές του (going concern) ώστε να εξασφαλίζει αποδόσεις για τους μετόχους και παροχές για τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη και, αφετέρου, η διατήρηση της βέλτιστης διάρθρωσης κεφαλαίου ώστε να μειώσει το κόστος κεφαλαίου.

Η πιστοληπτική διαβάθμιση του Ομίλου γίνεται από τους οίκους S&P Global Ratings και Moody's Investor Service.

<b>Οίκοι αξιολόγησης πιστοληπτικής διαβάθμισης</b>	<b>Ημερομηνία δημοσίευσης</b>	<b>Πιστοληπτική διαβάθμιση</b>	<b>Προοπτικές</b>
S&P Global Ratings	18 Δεκεμβρίου 2020	B-	Σταθερές
Moody's Investor Service	20 Ιανουαρίου 2021	B3	Σταθερές

## Σημείωση 4

## Σημαντικές Λογιστικές Εκτιμήσεις & Κρίσεις της Διοίκησης

Η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και αξιολογικές κρίσεις προκειμένου να επιλέξει τις καταλληλότερες λογιστικές αρχές σε σχέση με τη μελλοντική εξέλιξη γεγονότων και συναλλαγών. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά, προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης σε σχέση με το επίπεδο / όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.

Οι εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που εφαρμόστηκαν για την ετοιμασία των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπείς με αυτές που ακολουθήθηκαν στην κατάρτιση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την προηγούμενη χρήση αναπροσαρμοσμένες, όπου απαιτείται, από την επίδραση του αντίκτυπου της πανδημίας **COVID-19**.

### 4.1. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με την εξέλιξη των μελλοντικών γεγονότων. Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στους επόμενους 12 μήνες αφορούν το φόρο εισοδήματος.

#### 4.1.1. Φόρος Εισοδήματος

Ο Όμιλος υπόκειται σε φορολόγηση σε διάφορες χώρες. Απαιτείται η άσκηση κρίσης από τη διοίκηση του Ομίλου για τον προσδιορισμό της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου είναι αβέβαιος. Εάν ο τελικός φόρος είναι διαφορετικός από τον αρχικώς αναγνωρισθέντα, η διαφορά θα επηρεάσει το φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για αναβαλλόμενη φορολογία της περιόδου.

#### 4.1.2. Εκτιμώμενη απομείωση συμμετοχών

Οι συμμετοχές του Ομίλου σε θυγατρικές εταιρείες υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία δε θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία των θυγατρικών εταιρειών προσδιορίζεται με βάση την αξία χρήσεως αυτών (value in use) που απαιτεί την χρήση εκτιμήσεων. Στον υπολογισμό της αξίας χρησιμοποιούνται εκτιμήσεις ταμειακών ροών βάσει του εγκεκριμένου από τη διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάσει εκτιμήσεων ταμειακών ροών για τα επόμενα τέσσερα έτη. Κατά το τέλος της χρήσης, η Εταιρεία διατηρούσε επένδυση στην Frigoinvest Holdings B.V. ποσού €60 εκατ.. Η Frigoinvest Holdings B.V διατηρεί τις επενδύσεις στις θυγατρικές του Ομίλου στους κλάδους της επαγγελματικής Ψύξης και του Γυαλιού, που αντιπροσωπεύουν δύο διακριτές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

Η επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος από τον αντίκτυπο του COVID-19 , οδήγησε την Μητρική Εταιρεία να προχωρήσει σε αξιολόγηση απομείωσης του ανακτήσιμου ποσού για την εν λόγω επένδυση και προέβη στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως μέσω προεξοφλημένων ταμειακών ροών από όπου προέκυψε ότι το ανακτήσιμο ποσό ήταν μεγαλύτερο από τη λογιστική αξία. Οι εκτιμήσεις ταμειακών ροών έχουν αναθεωρηθεί έτσι



ώστε να αντικατοπτρίζουν τον αντίκτυπο από τον COVID-19. Κατά συνέπεια η διοίκηση αναμένει ότι ο Όμιλος θα επιστρέψει στα προ κρίσης επίπεδα το 2023. Η Διοίκηση προέβη σε ανάλυση ευαισθησίας των βασικών παραδοχών (ρυθμός αύξησης εσόδων, προεξοφλητικό επιτόκιο) από την οποία δεν προκύπτει απομείωση.

#### **4.1.3. Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος επανεξετάζει ετησίως την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων παγίων καθώς και των άυλων περιουσιακών στοιχείων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη τα ανάλογα επιχειρησιακά δεδομένα και μελλοντικά σχέδια κατά την ημερομηνία επανεξέτασης καθώς και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς.

#### **4.1.4. Εκτιμώμενη απομείωση ενσώματων ακινητοποιήσεων και δικαιώματα χρήσης παγίων**

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις του Ομίλου υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία δε θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων προσδιορίζεται με βάση το ΔΛΠ 36 ως η υψηλότερη αξία μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μειωμένης κατά το κόστος της πώλησης. Όταν η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται με βάση την αξία χρήσης (value in use), απαιτείται η χρήση εκτιμήσεων.

Στον υπολογισμό χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών βάσει του εγκεκριμένου από τη διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάσει εκτιμήσεων ταμειακών ροών για τα επόμενα τέσσερα έτη. Οι εκτιμήσεις ταμειακών ροών έχουν αναθεωρηθεί έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τον αντίκτυπο από τον COVID-19. Κατά συνέπεια η διοίκηση αναμένει ότι ο Όμιλος θα επιστρέψει στα προ κρίσης επίπεδα το 2023. Υποκειμενικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης σχετικά με τα μελλοντικά αποτελέσματα των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών περιλήφθηκαν στον παραπάνω υπολογισμό. Αυτές οι εκτιμήσεις και κρίσεις περιλαμβάνουν παραδοχές σχετικά με τους ρυθμούς αύξησης εσόδων, το άμεσο κόστος και τα προεξοφλητικά επιτόκια.

Η επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος από τον αντίκτυπο του COVID-19, οδήγησαν τον Όμιλο να προχωρήσει σε αξιολόγηση απομείωσης του ανακτήσιμου ποσού για τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) που επηρεάστηκαν σημαντικά και παρουσίασαν ζημίες λόγω της επίδρασης της πανδημίας COVID-19.

Επίσης, η διοίκηση εξέτασε κατά πόσο, η μείωση των πωλήσεων και της κερδοφορίας για τις ΜΔΤΡ που κατέχουν σημαντικά κονδύλια ενσώματων ακινητοποιήσεων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Ρουμανία, Ρωσία και Νιγηρία) αλλά παραμένουν κερδοφόρες, αποτελούν ενδείξεις απομείωσης. Η διοίκηση κατέληξε ότι δεν απαιτείται να πραγματοποιηθεί έλεγχος απομείωσης για αυτές τις ΜΔΤΡ.

Συγκεκριμένα, το 2020, ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα της κάθε θυγατρικής, αναγνώρισε πιθανές ενδείξεις για απομείωση των ενσώματων παγίων στοιχείων της **Frigoglass India** και προέβη στον υπολογισμό της αξίας χρήσης μέσω προεξοφλημένων ταμειακών ροών από όπου προέκυψε ότι το ανακτήσιμο ποσό ήταν μεγαλύτερο από τη

λογιστική αξία. Η Διοίκηση προέβη σε ανάλυση ευαισθησίας των βασικών παραδοχών (ρυθμός αύξησης εσόδων, προεξοφλητικό επιτόκιο) από την οποία δεν προκύπτει απομείωση.

Για τη θυγατρική του Ομίλου **Frigoglass South Africa** η Διοίκηση αναγνώρισε πιθανές ενδείξεις για απομείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων και προέβη στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως μέσω προεξοφλημένων ταμειακών ροών από όπου προέκυψε ζημία απομείωσης **ύψους €1,9 εκατ.** Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη **Σημείωση 6.**

#### **4.1.5. Εισπρακτέες επιχορηγήσεις για εξαγωγές.**

Η είσπραξη ενός σημαντικού μέρους των εισπρακτέων επιχορηγήσεων για εξαγωγές εκκρεμεί για περισσότερο από 1 έτος.

Η Διοίκηση δεν αναμένει τυχόν ζημίες από τη μη ανάκτηση αυτών των επιχορηγήσεων.

Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στη **Σημείωση 10.**

#### **4.1.6 Αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας**

Κατά την υιοθέτηση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, ο Όμιλος, μεταξύ άλλων, κατάρτισε πλάνο ρευστότητας με βάση τις προβλέψεις των ταμειακών ροών για το εγγύς μέλλον. Οι εν λόγω προβλέψεις ταμειακών ροών περιλαμβάνουν και παραδοχές για τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από επιχειρησιακές λειτουργίες, προγραμματισμένες επενδύσεις, αποπληρωμές χρέους και διαθέσιμα πιστωτικά όρια.

Με την προϋπόθεση ότι δεν θα υπάρξει σημαντική επιδείνωση του εξωτερικού περιβάλλοντος λόγω της πανδημίας COVID-19, η Διοίκηση θεωρεί ότι η ρευστότητα της τάξης των **€70,2 εκατ.** σε χρηματικά διαθέσιμα και των **€18,8 εκατ.** σε διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές, σε συνδυασμό με την πρόσφατη επιμήκυνση του δανεισμού για το **2025**, θα είναι σε θέση να ανταποκριθούν στις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές δεσμεύσεις για τους επόμενους 12 μήνες. Επίσης, το σύνολο του βραχυπρόθεσμου ενεργητικού υπερβαίνει το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων του Ομίλου κατά **€77,9 εκατ.** στις **31.12.2020.**

#### **4.2. Καθοριστικές κρίσεις της διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών**

Δεν υπάρχουν τομείς στους οποίους η Διοίκηση πρέπει να κάνει σημαντικές εκτιμήσεις κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών εκτός από τις επιλογές επέκτασης που σχετίζονται με την εφαρμογή του ΔΠΧΠ 16. Για περισσότερες λεπτομέρειες, ανατρέξτε στη **Σημείωση 6.**

## Σημείωση 5 - Πληροφόρηση ανά κλάδο

Κλάδος είναι κάθε διακεκριμένη επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά ως προς τη φύση της δραστηριότητας, τους επιχειρηματικούς κινδύνους που συνεπάγεται καθώς και ως προς το επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο αναπτύσσεται η δραστηριότητα.

Οι πληροφορίες για την επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου που παρουσιάζονται παρακάτω βασίζονται σε πληροφορίες που λαμβάνουν ο Διευθύνων Σύμβουλος και η Εκτελεστική Επιτροπή για να αξιολογήσουν την απόδοση των επιχειρηματικών κλάδων του Ομίλου.

Επιπλέον, η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου είναι οργανωμένη ανά κλάδο, προκειμένου να διενεργείται αποτελεσματικά ο οικονομικός έλεγχος και η παρακολούθηση της απόδοσης των κλάδων.

Η διοίκηση παρακολουθεί ξεχωριστά τα λειτουργικά αποτελέσματα των επιχειρηματικών μονάδων του Ομίλου, προκειμένου να λαμβάνει αποφάσεις, να κατανέμει τους διαθέσιμους πόρους καθώς και να αξιολογεί την απόδοσή τους. Η απόδοση των λειτουργικών κλάδων κρίνεται με βάση το EBITDA, τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων.

Συνεκτιμώντας τα παραπάνω η κατάτμηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε κλάδους γίνεται ως εξής:

- Επαγγελματική Ψύξη
- Υαλουργία

Η Frigoglass («Ο Όμιλος») είναι κατασκευαστής Επαγγελματικών Ψυγείων, γυάλινων συσκευασιών και συμπληρωματικών προϊόντων συσκευασίας.

Η κατανομή των ενοποιημένων στοιχείων του ισολογισμού και των αποτελεσμάτων περιόδου ανά κλάδο επιχειρηματικής δραστηριότητας αναλύεται ως εξής:

Α) Στοιχεία ανά κλάδο i) Κατάσταση αποτελεσμάτων	Χρήση που έληξε 31.12.2020			Χρήση που έληξε 31.12.2019		
	Επαγγελματική Ψύξη	Υαλουργία	Σύνολο	Επαγγελματική Ψύξη	Υαλουργία	Σύνολο
<b>Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες</b>						
Δεδομένη χρονική στιγμή	202.044	82.422	<b>284.466</b>	311.071	113.919	<b>424.990</b>
Σε βάθος χρόνου	48.772	-	<b>48.772</b>	57.347	-	<b>57.347</b>
<b>Σύνολο Εσόδων από συμβάσεις με πελάτες</b>	<b>250.816</b>	<b>82.422</b>	<b>333.238</b>	<b>368.418</b>	<b>113.919</b>	<b>482.337</b>
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων	7.604	13.343	<b>20.947</b>	23.792	26.306	<b>50.098</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(30.674)	18.041	<b>(12.633)</b>	(23.513)	2.237	<b>(21.276)</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	55	177	<b>232</b>	101	3.403	<b>3.504</b>
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; από Χρηματοοικονομικά</b>	<b>(30.619)</b>	<b>18.218</b>	<b>(12.401)</b>	<b>(23.412)</b>	<b>5.640</b>	<b>(17.772)</b>
Κέρδη / <Ζημιές> προ φόρων και εξόδων αναδιοργάνωσης	(23.015)	31.561	<b>8.546</b>	380	31.946	<b>32.326</b>
Καθαρά <έξοδα> / έσοδα αναδιοργάνωσης	(1.076)	-	<b>(1.076)</b>	(4.843)	-	<b>(4.843)</b>
Κέρδη / <Ζημιές> προ φόρων	(24.091)	31.561	<b>7.470</b>	(4.463)	31.946	<b>27.483</b>
Φόροι εισοδήματος	(4.856)	(11.372)	<b>(16.228)</b>	(3.391)	(10.491)	<b>(13.883)</b>
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; μετά από φόρους</b>	<b>(28.947)</b>	<b>20.189</b>	<b>(8.758)</b>	<b>(7.855)</b>	<b>21.455</b>	<b>13.600</b>
Κέρδη / <Ζημιές> που κατανέμονται σε μετόχους Εταιρείας	(28.726)	12.928	<b>(15.798)</b>	(7.505)	13.071	<b>5.566</b>
Αποσβέσεις	11.669	7.616	<b>19.285</b>	14.150	8.718	<b>22.868</b>
Απομείωση παγίων & δικαιωμάτων χρήσης παγίων ( Σημ 6 )	(1.925)	-	<b>(1.925)</b>	(1.088)	-	<b>(1.088)</b>
Κέρδη / <Ζημιές> προ χρηματοοικονομικών εξόδων, εξόδων αναδιοργάνωσης, φόρων & αποσβέσεων <b>EBITDA ( Σημ 26 )</b>	<b>21.198</b>	<b>20.959</b>	<b>42.157</b>	<b>39.030</b>	<b>35.024</b>	<b>74.054</b>

Δεν υπάρχουν πωλήσεις μεταξύ των κλάδων.

	% Διαφορά 31.12.2020 vs 31.12.2019		
	Επαγγελματική Ψύξη	Υαλουργία	Σύνολο
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	-31,9%	-27,6%	<b>-30,9%</b>
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων	-68,0%	-49,3%	<b>-58,2%</b>
EBITDA	-45,7%	-40,2%	<b>-43,1%</b>

Οι πωλήσεις της Εμπορικής Ψύξης (ICM) μειώθηκαν κατά 31,9% στα €250,8 εκατ., λόγω της υιοθέτησης προληπτικών μέτρων COVID-19 από τις κυβερνήσεις στις περισσότερες αγορές μας, που οδήγησαν σε χαμηλότερες επενδύσεις από βασικούς πελάτες.

Οι πωλήσεις γυαλιού μειώθηκαν κατά 27,6% στα € 82,4 εκατ., γεγονός που αντικατοπτρίζει τις δύσκολες συνθήκες της αγοράς στη Νιγηρία κυρίως λόγω της πανδημίας COVID-19, καθώς και της υποτίμησης της Naira.

Στην Εμπορική Ψύξη (ICM) το EBITDA μειώθηκε κατά 45,7%, αποτέλεσμα του χαμηλότερου όγκου πωλήσεων και των σχετικών εξόδων αδράνειας τα οποία αντισταθμίστηκαν κατά ένα μέρος από τις πρωτοβουλίες μείωσης κόστους παραγωγής, τις χαμηλότερες εκπτώσεις και τον έλεγχο λειτουργικών εξόδων. Στην Υαλουργία το EBITDA μειώθηκε κατά 40,2% κυρίως λόγω της μείωσης των πωλήσεων, της χαμηλότερης απορρόφησης του σταθερού κόστους και της υποτίμησης της Naira τα οποία δεν αντισταθμίστηκαν αντίστοιχα από την αύξηση των τιμών πώλησης.

Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων  
Ποσά σε χιλιάδες €

## Σημείωση 5 - Πληροφόρηση ανά κλάδο (συνέχεια)

## ii) Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης

	Χρήση που έληξε 31.12.2020			Χρήση που έληξε 31.12.2019		
	Επαγγελματική Ψύξη	Γαλουργία	Σύνολο	Επαγγελματική Ψύξη	Γαλουργία	Σύνολο
Γενικό σύνολο ενεργητικού	228.892	125.418	<b>354.310</b>	281.809	161.580	<b>443.389</b>
Γενικό σύνολο υποχρεώσεων	381.756	54.746	<b>436.502</b>	407.847	62.980	<b>470.827</b>
Επενδύσεις/ κεφαλαιακές δαπάνες	5.934	8.169	<b>14.103</b>	9.193	21.261	<b>30.454</b>

Αναφορά Σημ. 6 &amp; 7

Οι υποχρεώσεις των τομέων επιμετρούνται με τον ίδιο τρόπο με τον οποίο επιμετρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αυτές οι υποχρεώσεις κατανέμονται με βάση τις λειτουργίες του κάθε τομέα.

## B) Πωλήσεις ανά γεωγραφική περιοχή - Χώρες εγκατάστασης πελατών

	Όμιλος	
	Χρήση που έληξε 31.12.2020	31.12.2019
<b>Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης:</b>		
Ανατολική Ευρώπη	129.122	187.335
Δυτική Ευρώπη	58.673	92.859
Αφρική / Μέση Ανατολή	36.437	52.219
Ασία	26.584	36.005
<b>Σύνολο</b>	<b>250.816</b>	<b>368.418</b>
<b>Κλάδος Γαλουργίας:</b>		
Αφρική	82.422	113.919
<b>Σύνολο</b>	<b>82.422</b>	<b>113.919</b>
<b>Σύνολο Πωλήσεων:</b>		
Ανατολική Ευρώπη	129.122	187.335
Δυτική Ευρώπη	58.673	92.859
Αφρική / Μέση Ανατολή	118.859	166.138
Ασία	26.584	36.005
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>333.238</b>	<b>482.337</b>

## Σημείωση 5 - Πληροφόρηση ανά Κλάδο (συνέχεια)

## Πωλήσεις ανά γεωγραφική περιοχή - Χώρες εγκατάστασης πελατών

	Μητρική Εταιρεία	
	Χρήση που έληξε	
	31.12.2020	31.12.2019
<b>Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης:</b>		
Ανατολική Ευρώπη	-	1.642
Δυτική Ευρώπη	6.247	25.902
Αφρική / Μέση Ανατολή	-	6.659
Ασία	-	-
<b>Πωλήσεις σε Τρίτους</b>	<b>6.247</b>	<b>34.203</b>
Ενδοεταιρικές πωλήσεις ( Σημ 19 )	-	5.765
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>6.247</b>	<b>39.968</b>

Η σημαντική μείωση των πωλήσεων οφείλεται κυρίως στη διακοπή της παραγωγικής δραστηριότητας του εργοστασίου στην Κάτω Αχαΐα στα μέσα του 2019 και την μεταφορά των δραστηριοτήτων σε άλλα εργοστάσια του Ομίλου.

## Γ) Επενδύσεις / κεφαλαιακές δαπάνες ανά γεωγραφική περιοχή

Η βάση της κατανομής σε γεωγραφικούς τομείς βασίζεται στη φυσική θέση του περιουσιακού στοιχείου.

	Όμιλος	
	Χρήση που έληξε	
	31.12.2020	31.12.2019
<b>Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης:</b>		
Ανατολική Ευρώπη	2.353	3.824
Δυτική Ευρώπη	2.942	4.459
Αφρική	413	420
Ασία	226	490
<b>Σύνολο</b>	<b>5.934</b>	<b>9.193</b>
<b>Κλάδος Υαλουργίας:</b>		
Αφρική	8.169	21.261
<b>Σύνολο</b>	<b>8.169</b>	<b>21.261</b>
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>14.103</b>	<b>30.454</b>

## FRIGOGLASS A.B.E.E.

## Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

## Ποσά σε χιλιάδες €

Σημείωση 6 - Ενσώματες ακινητοποιήσεις & Δικαιώματα χρήσης παγίων						
	Όμιλος					Σύνολο
	Γήπεδα & οικόπεδα	Κτίρια & τεχνικά έργα	Μηχανήματα & μηχανολογικές εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	
<b>Κόστος</b>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>4.884</b>	<b>60.194</b>	<b>236.821</b>	<b>6.139</b>	<b>10.282</b>	<b>318.320</b>
Προσθήκες	-	718	4.249	24	653	5.644
Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	-	5	5.649	-	-	5.654
Πωλήσεις	-	(78)	(1.124)	(286)	(195)	(1.683)
Αναδιάταξη λογαριασμών	-	356	(196)	-	(265)	(105)
Διαγραφές ενσωματ. ακινήτοποιήσεων	-	-	(6.869)	(247)	(495)	(7.611)
Συναλλαγματικές διαφορές	(476)	(2.750)	(37.835)	(1.184)	(992)	(43.237)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>4.408</b>	<b>58.445</b>	<b>200.695</b>	<b>4.446</b>	<b>8.988</b>	<b>276.982</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>-</b>	<b>29.426</b>	<b>147.413</b>	<b>4.174</b>	<b>7.868</b>	<b>188.881</b>
Αποσβέσεις	-	1.716	11.243	653	834	14.446
Πωλήσεις	-	(78)	(1.084)	(284)	(198)	(1.644)
Αναδιάταξη λογαριασμών	-	-	94	-	(94)	-
Διαγραφές ενσωματ. ακινήτοποιήσεων	-	-	(6.869)	(247)	(494)	(7.610)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	(1.084)	(21.124)	(806)	(775)	(23.789)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>-</b>	<b>29.980</b>	<b>129.673</b>	<b>3.490</b>	<b>7.141</b>	<b>170.284</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>4.408</b>	<b>28.465</b>	<b>71.022</b>	<b>956</b>	<b>1.847</b>	<b>106.698</b>

Οι Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση σχετίζονται κυρίως με την ανακατασκευή ενός φούρνου υαλοργάνιας στην Beta Glass Νιγηρίας.

Τα υφιστάμενα εμπράγματα βάρη αναφέρονται αναλυτικά στη Σημείωση 13 σχετικά με το μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο δανεισμό.

Συναλλαγματικές διαφορές: Οι αρνητικές συναλλαγματικές διαφορές προέρχονται από την υποτίμηση των νομισμάτων έναντι του Ευρώ και οι θετικές συναλλαγματικές διαφορές από την ανατίμηση των νομισμάτων έναντι του Ευρώ.

Το σημαντικότερο μέρος προέρχεται από την υποτίμηση του Naira έναντι του Ευρώ.

Η Συναλλαγματική ισοτιμία € / Νάιρα την 31.12.2019 ήταν 344,26 και την 31.12.2020 ήταν 465,87.

Όμιλος						
	Γήπεδα & οικόπεδα	Κτίρια & τεχνικά έργα	Μηχανήματα & μηχανολογικές εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
	<b>Κόστος</b>					
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>4.856</b>	<b>58.870</b>	<b>231.445</b>	<b>6.177</b>	<b>11.714</b>	<b>313.062</b>
Προσθήκες	-	1.420	8.932	748	1.200	12.300
Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	-	36	13.406	-	126	13.568
Πωλήσεις	-	-	(4.846)	(615)	(43)	(5.504)
Αναδιάταξη λογαριασμών (Σημ 7)	-	117	(225)	(8)	(27)	(143)
Διαγραφές ενσωματ. ακινήτοποιήσεων	-	(319)	(13.883)	(268)	(2.479)	(16.949)
Συναλλαγματικές διαφορές	28	70	1.992	105	(209)	1.986
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>4.884</b>	<b>60.194</b>	<b>236.821</b>	<b>6.139</b>	<b>10.282</b>	<b>318.320</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>-</b>	<b>27.769</b>	<b>150.485</b>	<b>4.122</b>	<b>9.451</b>	<b>191.827</b>
Αποσβέσεις	-	1.719	13.057	923	863	16.562
Πωλήσεις	-	-	(4.846)	(615)	(43)	(5.504)
Απομείωση αξίας από αναδιοργάνωση δραστηριοτήτων ( Σημ 27 )	-	223	430	5	42	700
Απομείωση αξίας	-	-	1.088	-	-	1.088
Διαγραφές ενσωματ. ακινήτοποιήσεων	-	(319)	(13.883)	(268)	(2.479)	(16.949)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	34	1.082	7	34	1.157
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>-</b>	<b>29.426</b>	<b>147.413</b>	<b>4.174</b>	<b>7.868</b>	<b>188.881</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2019</b>	<b>4.884</b>	<b>30.768</b>	<b>89.408</b>	<b>1.965</b>	<b>2.414</b>	<b>129.439</b>

**Σημείωση 6 - Ενσώματες ακινητοποιήσεις & Δικαιώματα χρήσης παγίων (συνέχεια)**

Η Frigoglass A.B.E.E στις 7 Ιουνίου 2019 ανακοίνωσε ότι στο πλαίσιο των συνεχιζόμενων πρωτοβουλιών αναδιάρθρωσης του παραγωγικού ιστού, που αποσκοπεί στη βελτίωση της κοστολογικής της δομής και στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανταγωνιστικότητας του Ομίλου, προχωρά στην άμεση διακοπή της παραγωγικής δραστηριότητας του εργοστασίου της Κάτω Αχαΐας, η οποία εφαρμόστηκε από την ημερομηνία της ανακοίνωσης.

Στα πλαίσια της αναδιοργάνωσης στην Κάτω Αχαΐα αναγνωρίστηκαν κόστη απομείωσης των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων ύψους € 0,7 εκατ.

Στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης της Κάτω Αχαΐας, πολλά στοιχεία παλαιού εξοπλισμού με αναπόσβεστη αξία ύψους 477 χιλ. έχουν διαγραφεί / απομειωθεί πλήρως. Για τα γήπεδα και τα κτίρια χρησιμοποιήθηκε ανεξάρτητος εκτιμητής και το ποσό της απομείωσης που αναγνωρίστηκε ήταν € 223 χιλ.. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον εκτιμητή περιλαμβάνουν παραδοχές σχετικά με την κατοχή, πολεοδομία και κατάσταση των κτιρίων και της γης. Η εύλογη αξία προέρχεται κατά κύριο λόγο από συγκρίσιμες πρόσφατες συναλλαγές με όρους αγοράς.

**Για τη Χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2019**

Έγινε άσκηση απομείωσης για τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών όπου υπήρχαν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία ξεπερνά την ανακτήσιμη αξία. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκαν με βάση την αξία χρήσης αυτών (value in use). Στον παραπάνω υπολογισμό χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών βάσει του εγκεκριμένου από τη διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάσει εκτιμήσεων ταμειακών ροών για τα επόμενα τέσσερα έτη.

Υποκειμενικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης σχετικά με τα μελλοντικά αποτελέσματα των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών περιλήφθηκαν στον παραπάνω υπολογισμό. Αυτές οι εκτιμήσεις και κρίσεις περιλαμβάνουν παραδοχές σχετικά με τους ρυθμούς αύξησης εσόδων, το άμεσο κόστος και τα προεξοφλητικά επιτόκια.

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις βασικές παραδοχές που λήφθηκαν υπόψη κατά τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως (Value in Use):

**Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης: Frigoglass Indonesia**

Επιτόκιο ( μετά από φόρους ) αναγωγής σε παρούσα αξία:	<b>9,7%</b>
Μικτό περιθώριο προ Αποσβέσεων:	<b>12,1% - 14,6%</b>
Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:	<b>3,0%</b>

Λόγω των δυσμενών λειτουργικών αποτελεσμάτων πραγματοποιήθηκε άσκηση απομείωσης για την **31.12.2019**, χρησιμοποιώντας τις παραπάνω παραδοχές και από την άσκηση προέκυψε απομείωση η οποία και επιβάρυνε τα αποτελέσματα **€ 1,1 εκ.** για την Frigoglass Indonesia PT.

**Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης: Frigoglass Indonesia PT**

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβάνουν οικόπεδα και κτίρια ύψους € 2,2 εκ. και μηχανήματα € 1,1 εκ. Η άσκηση απομείωσης με βάση την αξία χρήσης οδήγησε σε απομείωση ύψους **€ 1,1 εκ.**, αναφορικά για τα μηχανήματα.

Για τη γη και κτίρια πραγματοποιήθηκε ανεξάρτητη αποτίμηση, η οποία είχε ως αποτέλεσμα ποσό για τα συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία μεγαλύτερο από τη λογιστική αξία τους. Επομένως, δεν θα προέκυπτε περαιτέρω απομείωση ακόμη και αν οι υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν άλλαζαν.

## Σημείωση 6 - Ενσώματες ακινητοποιήσεις Δικαιώματα χρήσης παγίων (συνέχεια)

	Μητρική Εταιρεία					Σύνολο
	Γήπεδα & οικόπεδα	Κτίρια & τεχνικά έργα	Μηχανήματα & μηχανολογικές εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	
<b>Κόστος</b>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>303</b>	<b>8.753</b>	<b>1.710</b>	-	<b>326</b>	<b>11.092</b>
Προσθήκες	-	209	-	-	183	392
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>303</b>	<b>8.962</b>	<b>1.710</b>	-	<b>509</b>	<b>11.484</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	-	<b>6.812</b>	<b>1.710</b>	-	<b>103</b>	<b>8.625</b>
Αποσβέσεις	-	316	-	-	96	412
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	-	<b>7.128</b>	<b>1.710</b>	-	<b>199</b>	<b>9.037</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>303</b>	<b>1.834</b>	-	-	<b>310</b>	<b>2.447</b>

	Μητρική Εταιρεία					Σύνολο
	Γήπεδα & οικόπεδα	Κτίρια & τεχνικά έργα	Μηχανήματα & μηχανολογικές εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	
<b>Κόστος</b>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>303</b>	<b>9.046</b>	<b>13.928</b>	<b>362</b>	<b>2.561</b>	<b>26.200</b>
Προσθήκες	-	39	9	-	156	204
Πωλήσεις	-	-	(659)	-	-	(659)
Διαγραφές ενσωματ. ακινητοποιήσεων	-	(318)	(11.568)	(362)	(2.262)	(14.510)
Αναδιάταξη Λογαριασμών (Σημ 7)	-	(14)	-	-	(129)	(143)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>303</b>	<b>8.753</b>	<b>1.710</b>	-	<b>326</b>	<b>11.092</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	-	<b>6.633</b>	<b>13.145</b>	<b>260</b>	<b>2.254</b>	<b>22.292</b>
Αποσβέσεις	-	274	124	3	69	470
Πωλήσεις	-	-	(619)	-	-	(619)
Διαγραφές ενσωματ. ακινητοποιήσεων	-	(318)	(11.370)	(268)	(2.262)	(14.218)
Απομείωση αξίας από αναδιοργάνωση δραστηριοτήτων	-	223	430	5	42	700
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	-	<b>6.812</b>	<b>1.710</b>	-	<b>103</b>	<b>8.625</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2019</b>	<b>303</b>	<b>1.941</b>	-	-	<b>223</b>	<b>2.467</b>

Η Frigoglass A.B.E.E στις 7 Ιουνίου 2019 ανακοίνωσε ότι στο πλαίσιο των συνεχιζόμενων πρωτοβουλιών αναδιάρθρωσης του παραγωγικού ιστού, που αποσκοπεί στη βελτίωση της κοστολογικής της δομής και στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανταγωνιστικότητας του Ομίλου, προχωρά στην άμεση διακοπή της παραγωγικής δραστηριότητας του εργοστασίου της Κάτω Αχαΐας, η οποία εφαρμόστηκε από την ημερομηνία της ανακοίνωσης.

Στα πλαίσια της αναδιοργάνωσης στην Κάτω Αχαΐα αναγνωρίστηκαν κόστη απομείωσης των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων ύψους **€ 0,7 εκατ.**

Στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης της Κάτω Αχαΐας, πολλά στοιχεία παλαιού εξοπλισμού με αναπόσβεστη αξία ύψους 477 χιλ. έχουν διαγραφεί / απομειωθεί πλήρως. Για τα γήπεδα και τα κτίρια χρησιμοποιήθηκε ανεξάρτητος εκτιμητής και το ποσό της απομείωσης που αναγνωρίστηκε ήταν € 223 χιλ.. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον εκτιμητή περιλαμβάνουν παραδοχές σχετικά με την κατοχή, πολεοδομία και κατάσταση των κτιρίων και της γης. Η εύλογη αξία προέρχεται κατά κύριο λόγο από συγκρίσιμες πρόσφατες συναλλαγές με όρους αγοράς.

Τα υφιστάμενα εμπράγματα βάρη αναφέρονται αναλυτικά στη Σημείωση 13 σχετικά με το μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο δανεισμό.



## Σημείωση 6 - Ενσώματες ακινητοποιήσεις Δικαιώματα χρήσης παγίων (συνέχεια)

## Δικαιώματα Χρήσης Παγίων

## i) Ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

Δικαιώματα χρήσης παγίων	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Κτίρια & Μηχανικά έργα	3.256	4.089	857	299
Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	-	24	-	-
Μεταφορικά μέσα	922	1.199	444	698
<b>Σύνολο</b>	<b>4.178</b>	<b>5.312</b>	<b>1.301</b>	<b>997</b>
<b>Υποχρεώσεις μισθώσεων</b>				
Μακροπρόθεσμες	4.027	3.419	1.005	523
Βραχυπρόθεσμες	2.095	2.059	353	498
<b>Σύνολο</b>	<b>6.122</b>	<b>5.478</b>	<b>1.358</b>	<b>1.021</b>
<b>Προσθήκες κατά την χρήση</b>	<b>3.755</b>	<b>812</b>	<b>934</b>	<b>211</b>

## ii) Ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Αποσβέσεις	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Κτίρια & Μηχανικά έργα	2.214	1.977	365	300
Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	9	16	-	-
Μεταφορικά μέσα	511	407	189	170
<b>Σύνολο</b>	<b>2.734</b>	<b>2.400</b>	<b>554</b>	<b>470</b>
<b>Στα Χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>333</b>	<b>344</b>	<b>55</b>	<b>61</b>

## Απομείωση παγίων &amp; δικαιωμάτων χρήσης παγίων

Έγινε άσκηση απομείωσης για τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών όπου υπήρχαν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία ξεπερνά την ανακτήσιμη αξία. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκαν με βάση την αξία χρήσης αυτών (value in use).

Στον παραπάνω υπολογισμό χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών, βάσει του εγκεκριμένου από τη διοίκηση προϋπολογισμού για ένα έτος και βάση εκτιμήσεων ταμειακών ροών για τα επόμενα τέσσερα έτη.

Υποκειμενικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης σχετικά με τα μελλοντικά αποτελέσματα των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών περιλήφθηκαν στον παραπάνω υπολογισμό. Αυτές οι εκτιμήσεις και κρίσεις περιλαμβάνουν παραδοχές σχετικά με τους ρυθμούς αύξησης εσόδων, το άμεσο κόστος και τα προεξοφλητικά επιτόκια.

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις βασικές παραδοχές που λήφθηκαν υπόψη κατά τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως (Value in Use):

## Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης: Frigoglass South Africa Ltd.

Επιτόκιο ( μετά από φόρους ) αναγωγής σε παρούσα αξία:	<b>11,3%</b>
Μικτό περιθώριο προ Αποσβέσεων:	<b>1,0%-6,5%</b>
Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:	<b>4,5%</b>

Λόγω των δυσμενών λειτουργικών αποτελεσμάτων πραγματοποιήθηκε άσκηση απομείωσης για την **31.12.2020**, και από την άσκηση προέκυψε απομείωση, σχετιζόμενα με τα Δικαιώματα χρήσης παγίων, η οποία και επιβάρυνε τα αποτελέσματα **€ 1,9 εκ. για την Frigoglass South Africa Ltd.**

Όλο το ποσό που αφορούσε τα δικαιώματα χρήσης παγίων απομειώθηκε. Επομένως, δεν θα προέκυπτε περαιτέρω απομείωση ακόμη και αν οι υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν άλλαζαν.

## (iii) Δικαιώματα Επέκτασης &amp; Τερματισμού

Τα δικαιώματα επέκτασης περιλαμβάνονται σε μία σειρά μισθώσεων ακινήτων και εξοπλισμού σε ολόκληρο τον Όμιλο και χρησιμοποιούνται για τη μεγιστοποίηση της επιχειρησιακής ευελιξίας όσον αφορά τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητες του Ομίλου. Η πλειοψηφία των δικαιωμάτων επέκτασης μπορούν να ασκηθούν μόνο από τον Όμιλο και όχι από τον εκάστοτε εκμισθωτή. Επιπλέον, υπάρχουν αρκετές περιπτώσεις όπου οι μισθώσεις καλύπτονται από δικαιώματα αυτόματης ανανέωσης. Κατά τον προσδιορισμό της διάρκειας μίσθωσης, η διοίκηση λαμβάνει υπόψη όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο για να ασκηθεί ένα δικαίωμα επέκτασης μετά την αρχική περίοδο της μίσθωσης. Οι σημαντικότερες εκτιμήσεις αφορούν τις μισθώσεις αποθηκών και γραφείων. Ο Όμιλος εξέτασε α) τη σημασία των υποκειμενικών περιουσιακών στοιχείων στις δραστηριότητές του και β) σε πολλές περιπτώσεις, το κόστος μετεγκατάστασης. Στις περισσότερες περιπτώσεις περιέλαβε στον υπολογισμό της μίσθωσης την περίοδο που καλύπτουν τα δικαιώματα επέκτασης. Για μισθώσεις αυτόματης ανανέωσης θεωρήθηκε μια επιπλέον περίοδος 2-3 ετών.

Την 1η Ιανουαρίου 2019, μελλοντικές ταμειακές εκροές ύψους € 3.358 χιλ. (μη προεξοφλημένες) έχουν συμπεριληφθεί στην υποχρέωση της μίσθωσης επειδή είναι εύλογα βέβαιο ότι οι μισθώσεις θα επεκταθούν (ή δεν θα τερματιστούν). Η εκτίμηση αναθεωρείται μόνο εάν συμβεί ένα σημαντικό γεγονός ή μία σημαντική μεταβολή των συνθηκών, η οποία επηρεάζει την εκτίμηση αυτή και βρίσκεται υπό τον έλεγχο του μισθωτή. Δεν χρειάστηκε επανεκτίμηση κατά τη διάρκεια της περιόδου.

## Σημείωση 7 - Ασώματες ακινητοποιήσεις

	Όμιλος			Σύνολο
	Έξοδα ανάπτυξης	Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & εμπορικά σήματα	Λογισμικά & λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	
<b>Κόστος</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>19.848</b>	<b>2</b>	<b>10.304</b>	<b>30.154</b>
Προσθήκες	101	-	493	594
Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	738	-	1.473	2.211
Πωλήσεις	-	-	(10)	(10)
Αναδιάταξη λογαριασμών	(3.044)	-	3.149	105
Διαγραφές ασώματων ακινητοποιήσεων	-	(2)	(15)	(17)
Συναλλαγματικές διαφορές	(100)	-	(199)	(299)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>17.543</b>	<b>-</b>	<b>15.195</b>	<b>32.738</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>11.322</b>	<b>2</b>	<b>6.857</b>	<b>18.181</b>
Αποσβέσεις	1.988	-	871	2.859
Πωλήσεις	-	-	(10)	(10)
Διαγραφές ασώματων ακινητοποιήσεων	-	(2)	(14)	(16)
Συναλλαγματικές διαφορές	(98)	-	(168)	(266)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>13.212</b>	<b>-</b>	<b>7.536</b>	<b>20.748</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	<b>4.331</b>	<b>-</b>	<b>7.659</b>	<b>11.990</b>

Τα υφιστάμενα εμπράγματα βάρη αναφέρονται αναλυτικά στη Σημείωση 13 σχετικά με το μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο δανεισμό.

	Όμιλος			Σύνολο
	Έξοδα ανάπτυξης	Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & εμπορικά σήματα	Λογισμικά & λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	
<b>Κόστος</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>29.866</b>	<b>37</b>	<b>25.817</b>	<b>55.720</b>
Προσθήκες	64	-	618	682
Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	3.345	-	559	3.904
Αναδιάταξη λογαριασμών (Σημ 6)	1.714	-	(1.571)	143
Διαγραφές ασώματων ακινητοποιήσεων	(15.169)	(35)	(15.073)	(30.277)
Συναλλαγματικές διαφορές	28	-	(46)	(18)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>19.848</b>	<b>2</b>	<b>10.304</b>	<b>30.154</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>23.034</b>	<b>37</b>	<b>21.516</b>	<b>44.587</b>
Αποσβέσεις	2.535	-	1.304	3.839
Αναδιάταξη λογαριασμών (Σημ 6)	907	-	(907)	-
Διαγραφές ασώματων ακινητοποιήσεων	(15.169)	(35)	(15.073)	(30.277)
Συναλλαγματικές διαφορές	15	-	17	32
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>11.322</b>	<b>2</b>	<b>6.857</b>	<b>18.181</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2019</b>	<b>8.526</b>	<b>-</b>	<b>3.447</b>	<b>11.973</b>

Οι διαγραφές ασώματων ακινητοποιήσεων αφορούν κυρίως διαγραφές παλαιών και πλήρως αποσβεσμένων ασώματων ακινητοποιήσεων τα οποία δεν χρησιμοποιούνται και διαγράφησαν.

Οι Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση για τον Όμιλο και τη Μητρική εταιρεία σχετίζονται με την υλοποίηση του SAP.

## Σημείωση 7 - Ασώματες ακινητοποιήσεις (συνέχεια)

	Μητρική Εταιρεία			Σύνολο
	Έξοδα ανάπτυξης	Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & εμπορικά σήματα	Λογισμικά & λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	
<b>Κόστος</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	-	-	2.987	2.987
Προσθήκες	-	-	209	209
Πωλήσεις σε θυγατρικές εταιρείες του ομίλου	-	-	(357)	(357)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	-	-	2.839	2.839
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	-	-	526	526
Αποσβέσεις	-	-	335	335
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	-	-	861	861
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2020</b>	-	-	1.978	1.978

	Μητρική Εταιρεία			Σύνολο
	Έξοδα ανάπτυξης	Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & εμπορικά σήματα	Λογισμικά & λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	
<b>Κόστος</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	22.567	35	18.758	41.360
Προσθήκες	-	-	316	316
Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	-	-	549	549
Πωλήσεις σε θυγατρικές εταιρείες του ομίλου	(8.528)	-	(1.805)	(10.333)
Διαγραφές ασώματων ακινητοποιήσεων	(14.039)	(35)	(14.974)	(29.048)
Αναδιάταξη λογαριασμών ( Σημ 6 )	-	-	143	143
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	-	-	2.987	2.987
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>				
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	18.129	35	15.827	33.991
Αποσβέσεις	-	-	634	634
Πωλήσεις σε θυγατρικές εταιρείες του ομίλου	(4.159)	-	(961)	(5.120)
Διαγραφές ασώματων ακινητοποιήσεων	(13.970)	(35)	(14.974)	(28.979)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	-	-	526	526
<b>Αναπόσβεστη αξία 31.12.2019</b>	-	-	2.461	2.461

Η πώληση αφορά την πνευματική ιδιοκτησία για την ανάπτυξη προϊόντων, στη Frigoglass Romania S.R.L. για το ποσό των Ευρώ 15,4 εκατ. το οποίο συμψηφίστηκε με υποχρεώσεις προς την Frigoglass Romania S.R.L. .

Το κέρδος από την συναλλαγή ανήλθε σε Ευρώ 10,1 εκατ. ( Σημ 25 )

Οι Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση για τον Όμιλο και τη Μητρική εταιρεία σχετίζονται με την υλοποίηση του SAP.

## Σημείωση 8 - Αποθέματα

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Πρώτες & βοηθητικές ύλες, ανταλλακτικά	52.063	62.783	-	-
Παραγωγή σε εξέλιξη	1.700	3.186	-	-
Έτοιμα προϊόντα	34.442	50.441	-	-
<b>Μείον: Προβλέψεις</b>	<b>(7.041)</b>	<b>(9.160)</b>	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>81.164</b>	<b>107.250</b>	-	-

## Ανάλυση Προβλέψεων για αποθέματα:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Προβλέψεις κατά την έναρξη της χρήσης</b>	<b>9.160</b>	<b>9.414</b>	-	<b>1.898</b>
Προσθήκες	1.015	2.978	-	-
Έξοδα αναδιοργάνωσης ( Σημ. 27 )	-	250	-	250
Αντιλογισμός προβλέψεων	(27)	(78)	-	(309)
Χρησιμοποιηθείσες	(2.223)	(3.524)	-	(1.839)
Αναδιάταξη λογαριασμών	(40)	18	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(844)	102	-	-
<b>Προβλέψεις κατά τη λήξη της χρήσης</b>	<b>7.041</b>	<b>9.160</b>	-	-

Το κονδύλι αναδιάταξη λογαριασμών περιλαμβάνει πρόβλεψη πρώτων υλών η οποία είχε περάσει στα αποτελέσματα σε προηγούμενη χρήση και είχε καταχωρηθεί απευθείας στο απόθεμα.

**FRIGOGLASS A.B.E.E.**

**Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**

**Ποσά σε χιλιάδες €**

**Σημείωση 9 - Πελάτες**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Πελάτες	56.198	98.269	1.605	5.574
Μείον: Προβλέψεις	(1.083)	(746)	(131)	(375)
<b>Σύνολο</b>	<b>55.115</b>	<b>97.523</b>	<b>1.474</b>	<b>5.199</b>

Η μείωση του υπολοίπου των πελατών προέρχεται κυρίως από τη μείωση των πωλήσεων λόγω του COVID 19.

Η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων προσεγγίζει τις λογιστικές αξίες. Ο Όμιλος και η Εταιρεία παρουσιάζουν σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε βασικούς πελάτες, που ανήκουν σε μεγάλους διεθνείς ομίλους, όπως η Coca - Cola HBC, CCEP, άλλοι εμφιαλωτές Coca - Cola, ο όμιλος Diageo - Guinness, ο όμιλος Pepsi και ο όμιλος Heineken. Ο Όμιλος δε ζητά εμπράγματα ή χρηματικές εγγυήσεις από τους πελάτες του και αυτό οφείλεται κυρίως στην ποιότητα του πελατολογίου και στο διεθνές κύρος των πελατών αυτών.

Η διοίκηση δεν αναμένει ζημιές από τη μη ανάκτηση των υπολοίπων των πελατών (μείον προβλέψεων) κατά την **31.12.2020**.

**Ανάλυση Προβλέψεων για πελάτες:**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Προβλέψεις κατά την έναρξη της χρήσης</b>	<b>746</b>	<b>1.005</b>	<b>375</b>	<b>618</b>
Προσθήκες	720	23	-	-
Αντιλογισμός προβλέψεων	(77)	(40)	-	-
Χρησιμοποιηθείσες	(222)	(256)	(244)	(243)
Συναλλαγματικές διαφορές	(84)	14	-	-
<b>Προβλέψεις κατά τη λήξη της χρήσης</b>	<b>1.083</b>	<b>746</b>	<b>131</b>	<b>375</b>

**FRIGOGLASS A.B.E.E.**
**Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**  
**Ποσά σε χιλιάδες €**
**Σημείωση 9 - Πελάτες (συνέχεια)**

Πελάτες: πιστοληπτική ικανότητα ( S&P rating )	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
CCH Group (BBB+)	12.086	14.189	1.102	1.048
CCEP Group (BBB+)	697	1.190	-	-
Λοιποί Εμφιαλωτές Coca Cola (Μη διαθέσιμα)	2.721	13.155	-	1.456
Όμιλος Diageo - Guinness (A-)	3.464	142	-	-
Όμιλος Heineken (BBB+)	7.703	7.610	243	746
Όμιλος Pepsi (A+)	9.545	27.461	-	345
Λοιποί Πελάτες (Μη διαθέσιμα)	19.982	34.522	260	1.979
<b>Σύνολο</b>	<b>56.198</b>	<b>98.269</b>	<b>1.605</b>	<b>5.574</b>

Η χρονική απεικόνιση της ενηλικίωσης των απαιτήσεων από πελάτες αναλύεται ως εξής:	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
00 - 30 ημέρες	45.081	68.442	597	1.776
31 - 60 ημέρες	5.385	15.092	691	1.000
61 - 90 ημέρες	2.524	6.013	142	311
91 - 120 ημέρες	936	2.889	31	112
121 - 180 ημέρες	822	3.626	17	1.142
> 180 ημέρες	1.450	2.207	127	1.233
<b>Σύνολο</b>	<b>56.198</b>	<b>98.269</b>	<b>1.605</b>	<b>5.574</b>

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων από πελάτες αναλύεται ως εξής:	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Δεν είναι σε καθυστέρηση	48.686	84.498	1.529	3.987
Καθυστέρηση 00 - 30 ημέρες	4.086	8.556	31	289
Καθυστέρηση 31 - 60 ημέρες	1.016	1.726	7	182
Καθυστέρηση 61 - 90 ημέρες	462	771	2	35
Καθυστέρηση 91 - 120 ημέρες	155	1.189	12	239
Καθυστέρηση 121 - 180 ημέρες	721	1.164	4	824
Καθυστέρηση > 180 ημέρες	1.072	365	20	18
<b>Σύνολο</b>	<b>56.198</b>	<b>98.269</b>	<b>1.605</b>	<b>5.574</b>
<b>Μείον: Προβλέψεις για πελάτες</b>	<b>(1.083)</b>	<b>(746)</b>	<b>(131)</b>	<b>(375)</b>
<b>Πελάτες</b>	<b>55.115</b>	<b>97.523</b>	<b>1.474</b>	<b>5.199</b>

Για τις εμπορικές απαιτήσεις, ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση που επιτρέπεται από το Δ.Π.Χ.Α. 9. Ο υπολογισμός γίνεται ξεχωριστά για κάθε πελάτη. Ο υπολογισμός της αναμενόμενης ζημιάς βασίζεται στο προφίλ των πληρωμών πωλήσεων και στις αντίστοιχες ιστορικές πιστωτικές ζημίες. Η αποτυχία του πελάτη να πληρώσει μετά από 180 ημέρες από την ημερομηνία λήξης του τιμολογίου θεωρείται αθέτηση υποχρέωσης.

**FRIGOGLASS A.B.E.E.****Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων****Ποσά σε χιλιάδες €****Σημείωση 10 - Χρεώστες διάφοροι**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Δημόσιο - επιστρεπτέος Φ.Π.Α.	5.892	8.738	372	135
Απαιτήσεις από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	15.881	16.790
Εισπρακτέες επιχορηγήσεις για εξαγωγές	6.752	9.117	-	-
Προκαταβολές για ασφάλιστρα	689	712	38	16
Προκαταβολές εξόδων επομένης χρήσης	524	709	139	-
Απαίτηση από πώληση θυγατρικής	3.031	1.636	-	-
Λοιποί φόροι εισπρακτέοι	2.229	3.517	-	-
Προκαταβολές προσωπικού	558	744	11	62
Λοιποί χρεώστες	2.139	3.618	35	1.133
<b>Σύνολο</b>	<b>21.814</b>	<b>28.791</b>	<b>16.476</b>	<b>18.136</b>

Οι εισπρακτέες επιχορηγήσεις για εξαγωγές αποτελούνται κυρίως από επιχορηγήσεις εξαγωγών (EEG) και Πιστωτικά Πιστοποιητικά Διαπραγμάτευσης Δασμών (NDCC) στην Νιγηρία **31.12.20 € 6,14 εκ. (31.12.19 € 8,27 εκ.)**. Για τη χρήση που έληξε **31.12.20** η μείωση οφείλεται στην είσπραξη από την Frigoglass Industries (Nigeria) Ltd **€ 0,2 εκατ.** και την επίδραση των συναλλαγματικών διαφορών λόγω της υποτίμησης του Νάιρα έναντι του Ευρώ.

Οι επιχορηγήσεις εξαγωγών (EEG) χορηγούνται από την κυβέρνηση της Νιγηρίας για εξαγωγές αγαθών που παράγονται στη χώρα, αφού πληρούν ορισμένα κριτήρια επιλεξιμότητας. Αυτά αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία και η Διοίκηση δεν αναμένει τυχόν ζημιές από τη μη ανάκτηση αυτών των επιχορηγήσεων. Τα Πιστωτικά Πιστοποιητικά διαπραγμάτευσης (NDCC) προέρχονται από επιχορηγήσεις για εξαγωγές που λαμβάνονται από την κυβέρνηση και τα οποία είναι χρήσιμα για τη διευθέτηση των πληρωτέων στην κυβέρνηση εισαγωγικών δασμών χωρίς να έχουν ημερομηνία λήξης, με βάση το προηγούμενο σχήμα. Τον Ιανουάριο του **2020** η κυβέρνηση της Νιγηρίας ξεκίνησε να υλοποιεί ένα πρόγραμμα όπου οι επιχορηγήσεις εξαγωγών καταβάλλονται μέσω Κρατικών Ομολογιών που είναι διαπραγματεύσιμες και μεταβιβάσιμες, με την υποχρέωση του δικαιούχου να παραδίδει τις Ομολογίες στην Κεντρική Τράπεζα της Νιγηρίας.

Ο επιστρεπτέος Φ.Π.Α. είναι πλήρως ανακτήσιμος μέσω της λειτουργικής δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας.

Οι λοιποί μη εμπορικοί χρεώστες περιλαμβάνουν διάφορες προκαταβολές.

Η εύλογη αξία των λοιπών απαιτήσεων προσεγγίζει τις λογιστικές αξίες.

**FRIGOGLASS A.B.E.E.**
**Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**
**Ποσά σε χιλιάδες €**
**Σημείωση 11 - Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Ταμείο	831	9	-	1
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	69.412	54.161	2.460	1.401
<b>Σύνολο</b>	<b>70.243</b>	<b>54.170</b>	<b>2.460</b>	<b>1.402</b>

**Τα Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα είναι εκφρασμένα στα παρακάτω νομίσματα:**

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Ευρώ- €	34.372	13.861	2.438	1.376
Αμερικανικό Δολάριο- \$	14.463	22.042	20	23
Πολωνικό Ζλότυ- PLN	399	612	-	-
Νιγηριανό Νάιρα - NAIRA	17.210	11.781	-	-
Νορβηγική Κορώνα- NOK	684	895	-	-
Κινεζικό Γιουάν- CNY	91	10	-	-
Ινδική Ρουπία - INR	915	1.129	-	-
Ρωσικό Ρούβλι- RUB	124	48	-	-
Ρουμανικό Ρον- RON	523	434	-	-
Νοτίου Αφρικής Ζαρ- ZAR	636	2.535	2	3
Ινδονησιακή Ρουπία- IDR	101	47	-	-
Ουγγρικό Φιορίνι- HUF	280	526	-	-
Κενυατικό Σελίνι- KES	344	117	-	-
Δανική Κορώνα- DKK	14	2	-	-
Σουηδική Κορώνα- SEK	75	117	-	-
Μεγάλης Βρετανίας Λίρα- GBP	4	8	-	-
Ελβετικό Φράγκο- CHF	8	7	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>70.243</b>	<b>54.170</b>	<b>2.460</b>	<b>1.402</b>

Τα υφιστάμενα εμπράγματα βάρη αναφέρονται αναλυτικά στη Σημείωση 13 σχετικά με το μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο δανεισμό.

**Σημείωση 12 - Πιστωτές διάφοροι**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	3.235	3.914	553	507
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	5.330	18.137
Δημόσιο - Καταβλητέος Φ.Π.Α.	3.374	2.166	-	-
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	1.160	1.660	295	381
Προκαταβολές πελατών	1.585	1.275	12	44
Λοιποί φόροι πληρωτέοι	496	1.664	-	-
Δεδουλευμένες εκπτώσεις πωλήσεων μη τιμολογηθείσες	7.659	20.157	-	817
Δεδουλευμένες αμοιβές & έξοδα προμηθευτών	5.997	7.447	388	1.586
Δεδουλευμένες αποδοχές προσωπικού	4.649	8.949	159	2.477
Λοιπά δεδουλευμένα έξοδα	2.133	3.992	13	29
Έξοδα για αναδιοργάνωση δραστηριοτήτων	-	45	-	45
Δεδουλευμένα έξοδα για εγγυήσεις καλής λειτουργίας	5.500	5.210	-	236
Λοιποί πιστωτές	3.594	2.773	279	237
<b>Σύνολο</b>	<b>39.382</b>	<b>59.252</b>	<b>7.029</b>	<b>24.496</b>

Στοιχεία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης της **31.12.2019** αναδιατάχθηκαν για να καταστούν συγκρίσιμα με την κλειόμενη χρήση. ( Σημείωση **29** )

Η εύλογη αξία των λοιπών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές αξίες.

Δεδουλευμένες εκπτώσεις πωλήσεων μη τιμολογηθείσες: Η μείωση του υπολοίπου προέρχεται κυρίως από την διαφοροποίηση του πελατειακού μείγματος και την μείωση των πωλήσεων.



## FRIGOGLASS A.B.E.E.

Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Ποσά σε χιλιάδες €

### Σημείωση 13 - Μακροπρόθεσμος & βραχυπρόθεσμος δανεισμός

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Μακροπρόθεσμα δάνεια τραπεζών	-	53.745	-	-
Ομολογιακά δάνεια	260.000	169.713	-	-
Ομολογιακά δάνεια από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	50.359	29.554
Αναπόσβεστη αξία εξόδων έκδοσης ομολογιακού δανείου	(7.345)	-	-	-
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>252.655</b>	<b>223.458</b>	<b>50.359</b>	<b>29.554</b>
Τραπεζικές υπεραναλήψεις	1.933	2.083	-	-
Βραχυπρόθεσμα δάνεια τραπεζών	50.293	53.177	-	-
Δεδουλευμένοι τόκοι δανείων	7.476	4.999	-	-
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>59.702</b>	<b>60.259</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Σύνολο δανεισμού</b>	<b>312.357</b>	<b>283.717</b>	<b>50.359</b>	<b>29.554</b>

Μέσο σταθμικό κόστος δανεισμού	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Ομολογιακά δάνεια	6,88%	5,82%	8,28%	5,90%
Μακροπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια	0,00%	3,99%	-	-
Τραπεζικές υπεραναλήψεις	8,35%	9,45%	-	-
Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια	3,48%	3,03%	-	-

  

Καθαρός δανεισμός	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Σύνολο τραπεζικού δανεισμού	312.357	283.717	50.359	29.554
Σύνολο για υποχρεώσεις μισθώσεων	6.122	5.478	1.358	1.021
Διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	(70.243)	(54.170)	(2.460)	(1.402)
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>248.236</b>	<b>235.025</b>	<b>49.257</b>	<b>29.173</b>

## FRIGOGLASS A.B.E.E.

## Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

## Ποσά σε χιλιάδες €

## Σημείωση 13 - Μακροπρόθεσμος &amp; βραχυπρόθεσμος δανεισμός (συνέχεια)

Τα υπόλοιπα του δανεισμού είναι εκφρασμένα στα παρακάτω νομίσματα:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
- EURO	301.927	262.993	50.359	29.554
- USD	8.497	16.146	-	-
- INR	1.933	4.578	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>312.357</b>	<b>283.717</b>	<b>50.359</b>	<b>29.554</b>

Η κίνηση των υποχρεώσεων για τον δανεισμό και τις μισθώσεις αναλύεται παρακάτω:	Όμιλος			Μητρική Εταιρεία		
	Δάνεια	Υποχρεώσεις μισθώσεων	Σύνολο	Δάνεια	Υποχρεώσεις μισθώσεων	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>283.717</b>	<b>5.478</b>	<b>289.195</b>	<b>29.554</b>	<b>1.021</b>	<b>30.575</b>
Ταμειακές ροές	36.503	(2.104)	34.399	17.550	(517)	17.033
Τόκοι καταβληθέντες	(16.740)	-	(16.740)	(248)	-	(248)
Νέες υποχρεώσεις μισθώσεων	-	2.941	2.941	-	934	934
Έξοδα έκδοσης ομολογιακού δανείου	(8.594)	-	(8.594)	-	-	-
Λοιπές μη ταμειακές κινήσεις	17.471	(193)	17.278	3.503	(80)	3.423
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>312.357</b>	<b>6.122</b>	<b>318.479</b>	<b>50.359</b>	<b>1.358</b>	<b>51.717</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>275.259</b>	<b>-</b>	<b>275.259</b>	<b>26.480</b>	<b>-</b>	<b>26.480</b>
Ταμειακές ροές	3.430	(1.788)	1.642	3.361	(488)	2.873
Τόκοι καταβληθέντες	(13.948)	-	(13.948)	(1.816)	-	(1.816)
Νέες υποχρεώσεις μισθώσεων	-	7.266	7.266	-	1.521	1.521
Λοιπές μη ταμειακές κινήσεις	18.976	-	18.976	1.529	(12)	1.517
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>283.717</b>	<b>5.478</b>	<b>289.195</b>	<b>29.554</b>	<b>1.021</b>	<b>30.575</b>

Στη γραμμή λοιπές μη ταμειακές κινήσεις συμπεριλαμβάνονται οι τόκοι δανείων που χρεώθηκαν στην περίοδο, καθώς και οι συναλλαγματικές διαφορές.

## FRIGOGLASS A.B.E.E.

Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Ποσά σε χιλιάδες €

### Σημείωση 13 - Μακροπρόθεσμος & βραχυπρόθεσμος δανεισμός (συνέχεια)

Οι συνολικές εκκρεμείς δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχονταν σε €312,4 εκατ. (31η Δεκεμβρίου 2019: €283,7 εκατ.).

#### Μακροπρόθεσμα δάνεια

Οι μακροπρόθεσμες εκκρεμείς δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχονταν σε €252,7 εκατ. (31η Δεκεμβρίου 2019: €223,5 εκατ.). Τα μακροπρόθεσμα δάνεια αντιπροσωπεύουν ομολογίες, συμπεριλαμβανομένων των αναπόσβεστων εξόδων έκδοσης του ομολογιακού δανείου.

Στις 12 Φεβρουαρίου 2020, η Frigoglass A.B.E.E. μέσω της θυγατρικής της Frigoglass Finance B.V (η «Εκδότρια») ολοκλήρωσε την προσφορά και έκδοση των ομολογιών προνομιακής εξασφάλισης συνολικού ύψους €260 εκατ. με επιτόκιο τοκομεριδίου 6,875% και λήξης 2025 (οι «Ομολογίες»). Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με την από 12 Φεβρουαρίου 2020 σύμβαση (η «Σύμβαση»). Οι Ομολογίες είναι εγγυημένες και με προνομιακή εξασφάλιση από τη Frigoglass A.B.E.E. και ορισμένες από τις θυγατρικές της (οι «Εγγυήτριες Θυγατρικές») και είναι εξασφαλισμένες από ορισμένα περιουσιακά στοιχεία της Εκδότριας και των Εγγυητριών. Οι Ομολογίες λήγουν στις 12 Φεβρουαρίου 2025.

Η περίοδος εκτοκισμού των Ομολογιών είναι σε εξαμηνιαία βάση, την 1η Φεβρουαρίου και την 1η Αυγούστου κάθε έτους, αρχής γενομένης από 1η Αυγούστου 2020. Οι Ομολογίες έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση στην αγορά Euro MTF του Δελτίου Τιμών του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου.

Τα έσοδα από την έκδοση των ομολογιών χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή εκκρεμών οφειλών από δανειακές συμβάσεις του Ομίλου και την αποπληρωμή του συνολικού ανεξόφλητου ποσού των Ομολογιών με Εξασφάλιση Δεύτερης Τάξης λήξης 2022 και του συνολικού ανεξόφλητου ποσού των Ομολογιών Προνομιακής Εξασφάλισης και Εγγυημένων λήξης 2021.

Η Σύμβαση περιορίζει, μεταξύ άλλων, την ικανότητά μας να αντλούμε περαιτέρω δανεισμό, να καταβάλλουμε μερίσματα, να αποπληρώνουμε ή να επαναγοράζουμε το μετοχικό μας κεφάλαιο, να προβαίνουμε σε ορισμένες περιοριστικές πληρωμές και επενδύσεις, να δημιουργούμε ή να επιτρέπουμε την ύπαρξη ορισμένων δεσμευτικών μέσων, να μεταβιβάζουμε ή να πουλάμε περιουσιακά στοιχεία, να συγχωνευτούμε ή να ενοποιηθούμε με άλλες οντότητες και να συνάπτουμε συναλλαγές με συνδεδεμένες οντότητες. Κάθε μία από τις δεσμεύσεις υπόκειται σε ορισμένες σημαντικές εξαιρέσεις και προϋποθέσεις.

#### Εγγυήσεις

Οι εταιρείες που έχουν εγγυηθεί την αποπληρωμή των Ομολογιών είναι: Frigoglass A.B.E.E., Frigoinvest Holdings B.V., Beta Glass Plc., Frigoglass Eurasia LLC, Frigoglass Industries (Nigeria) Limited, Frigoglass Cyprus Limited, Frigoglass Global Limited, Frigoglass Romania S.R.L. και 3P Frigoglass S.R.L.

## Ασφάλιση

Η εξασφάλιση που παρέχεται υπέρ των πιστωτών δυνάμει των ομολογιών προνομιακής εξασφάλισης λήξης 2025 περιλαμβάνει τα εξής:

(α) Εξασφάλιση επί των μετοχών των ακόλουθων εταιριών του Ομίλου: Frigoinvest Holdings B.V., Frigoglass Finance B.V., 3P Frigoglass S.R.L., Frigoglass Romania S.R.L., Frigoglass Eurasia LLC, Frigoglass Global Limited και Frigoglass Cyprus Limited. Οι Ομολογίες διασφαλίζονται επίσης με δέσμευση επί των μετοχών της Frigoglass Industries (Nigeria) Limited και της Beta Glass (η «Δέσμευση Μετοχών»), με το συνολικό ποσό των εξασφαλισμένων υποχρεώσεων σε σχέση με τη Δέσμευση Μετοχών να περιορίζεται σε €175,0 εκατ.

(β) Εξασφάλιση επί περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου με τις πιο κάτω αναφερθείσες αξίες:

Περιουσιακό Στοιχείο	31.12.2020
Απαιτήσεις από ενδοεταιρικά δάνεια	328.403
Λοιποί χρεώστες	28
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	9.861
<b>Σύνολο</b>	<b>338.292</b>

## Βραχυπρόθεσμα δάνεια

Οι βραχυπρόθεσμες εκκρεμείς δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχονταν σε €59,7 εκατ. (31η Δεκεμβρίου 2019: €60,3 εκατ.), συμπεριλαμβανομένων των δεδουλευμένων τόκων των δανείων της περιόδου. Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια αντιπροσωπεύουν τραπεζικές διευκολύνσεις υπερανάληψης και βραχυπρόθεσμα δάνεια από διάφορες τράπεζες. Οι δεδουλευμένοι τόκοι των δανείων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 αναταξινομήθηκαν στα βραχυπρόθεσμα δάνεια από τις λοιπές υποχρεώσεις, προκειμένου να διευκολύνεται η σύγκριση των στοιχείων μεταξύ των περιόδων αναφοράς.

Η Frigoglass India PVT Ltd ανανέωσε τη δανειακή της σύμβαση ύψους Ινδική ρουπία 450 εκατ. (€5.0 εκατ.) με Ινδική τράπεζα τον Ιούνιο του 2020 για περίοδο δώδεκα μηνών. Η δανειακή σύμβαση εξασφαλίζεται μέσω υποθήκης του κτιρίου, έως του ποσού Ινδική ρουπία 200 εκατ. (€2.2 εκατ.).

Η Frigoglass Romania SRL υπέγραψε δανειακή σύμβαση με ρουμανική τράπεζα τον Αύγουστο του 2020 ύψους €4.5 εκατ. για περίοδο δώδεκα μηνών. Η δανειακή σύμβαση εξασφαλίζεται μέσω αποθεμάτων και εμπορικών απαιτήσεων. Στις 31 Δεκεμβρίου 2020, η προαναφερθείσα δανειακή σύμβαση δεν χρησιμοποιήθηκε.

Τον Οκτώβριο του 2020, η Frigoglass Romania SRL υπέγραψε με ρουμανική τράπεζα εγγυημένη σύμβαση για τραπεζικό δανεισμό, ύψους €5,0 εκατ. για περίοδο δώδεκα μηνών. Ο δανεισμός εξασφαλίζεται μέσω υποθήκης του οικοπέδου, του κτιρίου και εμπορικών απαιτήσεων. Στις 31 Δεκεμβρίου 2020, η προαναφερθείσα δανειακή σύμβαση δεν χρησιμοποιήθηκε.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος είχε διαθέσιμες πιστωτικές τραπεζικές γραμμές ύψους €18.8 εκατ.

## FRIGOGLASS A.B.E.E.

### Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

#### Ποσά σε χιλιάδες €

#### Σημείωση 14 - Συμμετοχές σε θυγατρικές

Μητρική Εταιρεία	
31.12.2020	31.12.2019
Καθαρή Λογιστική Αξία	Καθαρή Λογιστική Αξία
60.005	60.005
<b>60.005</b>	<b>60.005</b>

#### Συμμετοχές σε Frigoinvest Holdings B.V. ( Ολλανδία )

Υπόλοιπο έναρξης

**Τελικό υπόλοιπο**

Οι εταιρείες του Ομίλου, η χώρα σύστασης και ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι:

Όνομα Εταιρείας & Κλάδος	Χώρα σύστασης	Μέθοδος Ενοποίησης	Ποσοστό Ομίλου
<b>Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης</b>			
Frigoglass A.B.E.E.	Ελλάδα	Μητρική Εταιρεία	
Frigoglass Romania SRL	Ρουμανία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Indonesia PT	Ινδονησία	Πλήρης	99,98%
Frigoglass South Africa Ltd.	N. Αφρική	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Eurasia LLC	Ρωσία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass (Guangzhou) Ice Cold Equipment Ltd.	Κίνα	Πλήρης	100,00%
Scandinavian Appliances A.S	Νορβηγία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Spzoo	Πολωνία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass India PVT. Ltd.	Ινδία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass East Africa Ltd.	Κένυα	Πλήρης	100,00%
Frigoglass GmbH	Γερμανία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Hungary Kft	Ουγγαρία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Nordic AS	Νορβηγία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Cyprus Ltd.	Κύπρος	Πλήρης	100,00%
Norcool Holding A.S	Νορβηγία	Πλήρης	100,00%
Frigoinvest Holdings B.V	Ολλανδία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Finance B.V	Ολλανδία	Πλήρης	100,00%
3P Frigoglass Romania SRL	Ρουμανία	Πλήρης	100,00%
Frigoglass Ltd.	Ιρλανδία	Πλήρης	100,00%
<b>Κλάδος Υαλουργίας</b>			
Frigoglass Global Ltd.	Κύπρος	Πλήρης	100,00%
Beta Glass Plc.	Νιγηρία	Πλήρης	55,21%
Frigoglass Industries (NIG) Ltd.	Νιγηρία	Πλήρης	76,03%

Η Μητρική Εταιρεία δεν έχει ποσοστά σε προνομιούχες μετοχές των θυγατρικών της που ενοποιούνται.

**FRIGOGLASS A.B.E.E.****Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων****Ποσά σε χιλιάδες €****Σημείωση 14 - Συμμετοχές σε θυγατρικές (συνέχεια)**

Παρακάτω παρουσιάζονται οικονομικά στοιχεία για τις θυγατρικές του Ομίλου στις οποίες ο Όμιλος έχει μη ελέγχουσες συμμετοχές. Στο σύνολο του ενεργητικού και παθητικού συμπεριλαμβάνονται και τα υπόλοιπα μεταξύ των εταιριών του Ομίλου.

<b>Frigoglass Industries ( Nigeria ) Ltd.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Σύνολο ενεργητικού	88.937	116.209
Σύνολο παθητικού	40.220	57.127
<b>Σύνολο καθαρής θέσης</b>	<b>48.717</b>	<b>59.082</b>
Κύκλος εργασιών	26.801	39.818
Κέρδη / <ζημίες> μετά από φόρους	13.108	4.475
Μη ελέγχουσες συμμετοχές - %	23,97%	23,97%
Κέρδη / <ζημίες> μετά από φόρους που κατανέμονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.142	1.073
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.537	-
Επενδύσεις/ κεφαλαιακές δαπάνες	759	2.210

  

<b>Beta Glass Plc.</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Σύνολο ενεργητικού	119.024	150.859
Σύνολο παθητικού	39.216	51.539
<b>Σύνολο καθαρής θέσης</b>	<b>79.808</b>	<b>99.320</b>
Κύκλος εργασιών	62.908	85.631
Κέρδη / <ζημίες> μετά από φόρους	9.382	16.170
Μη ελέγχουσες συμμετοχές - %	44,79%	44,79%
Κέρδη / <ζημίες> μετά από φόρους που κατανέμονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.202	7.242
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	592	570
Επενδύσεις/ κεφαλαιακές δαπάνες	7.550	19.269

## Σημείωση 15 - Μετοχικό κεφάλαιο

**2020**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την **31.12.2020** αποτελούταν από **355.437.751** κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € **0,10** εκάστη και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

**2019**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την **31.12.2019** αποτελούταν από **355.437.751** κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € **0,10** εκάστη και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Κατά την Α' Επαναληπτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας την 05.07.2019 εγκρίθηκε η μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό €92.413.815,26 στο ποσό των €35.543.775,10, με μείωση της ονομαστικής αξίας του συνόλου των 355.437.751 μετοχών της Εταιρείας από €0,36 σε €0,10 σύμφωνα με το άρθρο 31 του Ν. 4548/2018, με σκοπό τον σχηματισμό ισόποσου ειδικού αποθεματικού προς συμψηφισμό ζημιών με διαγραφή ζημιών από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέο» της Εταιρείας και αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 3 του Καταστατικού της Εταιρείας.

Την **09.10.2019** το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων ενέκρινε την παραπάνω απόφαση.

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο -000' Ευρώ-	Διαφορά από έκδοση μετοχών -000' Ευρώ-
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>355.437.751</b>	<b>127.958</b>	<b>(33.801)</b>
Μεταφορά προς αποθεματικά λόγω μείωσης της ονομαστικής αξίας των μετοχών και συμψηφισμό ζημιών με διαγραφή ζημιών από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέο»	-	(92.414)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>355.437.751</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>355.437.751</b>	<b>35.544</b>	<b>(33.801)</b>

## Σημείωση 15 -

## Μετοχικό κεφάλαιο - Ίδιες μετοχές - Διανομή μερισμάτων &amp; Δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (συνέχεια)

## Δικαιώματα προαίρεσης μετοχών

Η θέσπιση προγράμματος παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών εγκρίθηκε από τους μετόχους στην Τακτική Γενική Συνέλευση της Frigoglass ABEE του 2007 καθώς και στις μεταγενέστερες το 2009, 2010, 2012, 2014 και 2019.

Το πρόγραμμα παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών έχει σχεδιαστεί για να παρέχει μακροπρόθεσμα κίνητρα στα ανώτερα διευθυντικά στελέχη και στα μέλη της Διοικητικής Επιτροπής ("Management Committee") για την παροχή μακροπρόθεσμων αποδόσεων στους μετόχους. Η συμμετοχή στο πρόγραμμα βρίσκεται στη διακριτική ευχέρεια του Διοικητικού Συμβουλίου, χωρίς να υφίσταται συμβατικό δικαίωμα συμμετοχής στο πρόγραμμα ή λήψης οποιασδήποτε εγγυημένης παροχής.

Τα δικαιώματα προαίρεσης κάθε προγράμματος ωριμάζουν σε διάστημα τριετίας με 1/3 κάθε χρόνο και έχουν τη δυνατότητα να εξασκηθούν μέχρι και 10 έτη από την ημερομηνία της χορήγησης. Κατά την άσκηση των δικαιωμάτων προαίρεσης, τα έσοδα που εισπράττονται, μετά την αφαίρεση κάθε κόστους συναλλαγής, πιστώνονται στο μετοχικό κεφάλαιο (στην ονομαστική αξία) και στο υπέρ το άρτιο. Η τιμή άσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης καθορίζεται από τη Γενική Συνέλευση. Η περίληψη της κίνησης των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών έχει ως εξής:

	2020		2019	
	Μέση σταθμική τιμή άσκησης (€)	Αριθμός δικαιωμάτων	Μέση σταθμική τιμή άσκησης (€)	Αριθμός δικαιωμάτων
<b>Υπόλοιπο 01.01</b>	<b>0,4590</b>	<b>6.741.211</b>	<b>9,3400</b>	<b>282.874</b>
Δικαιώματα που εκδόθηκαν	-	-	0,125	6.480.000
Δικαιώματα που έληξαν	16,620	(24.232)	16,620	(21.663)
Δικαιώματα που ακυρώθηκαν	0,125	(920.000)	-	-
<b>Υπόλοιπο τέλος περιόδου</b>	<b>0,444</b>	<b>5.796.979</b>	<b>0,4590</b>	<b>6.741.211</b>

<b>Ώριμα &amp; προς εξάσκηση τέλος περιόδου</b>	<b>0,594</b>	<b>3.943.633</b>	<b>1,054</b>	<b>2.421.192</b>
-------------------------------------------------	--------------	------------------	--------------	------------------

Τα ενεργά δικαιώματα προαίρεσης στο τέλος της περιόδου έχουν τις ακόλουθες ημερομηνίες λήξης και τιμές άσκησης:

Έναρξη περιόδου άσκησης δικαιώματος	Λήξη Περιόδου Άσκησης Δικαιώματος	Τιμή Άσκησης (€)	Αριθμός δικαιωμάτων που εκκρεμούν	Μέση σταθμική τιμή άσκησης (€)
10/12/2012	31/12/2021	16,620	30.897	0,089
23/10/2013	31/12/2022	16,770	31.160	0,090
27/6/2014	31/12/2023	11,370	42.328	0,083
15/5/2015	31/12/2024	5,700	49.657	0,049
4/11/2015	31/12/2024	6,630	6.666	0,008
26/7/2016	31/12/2025	0,450	76.271	0,006
22/3/2019	31/12/2028	0,125	5.560.000	0,120
<b>31/12/2020</b>	<b>Σύνολο</b>		<b>5.796.979</b>	<b>0,444</b>

**Μέσος σταθμισμένος όρος υπολειπόμενης συμβατικής διάρκειας, σε έτη, των δικαιωμάτων προαίρεσης στο τέλος της περιόδου** **7,821**

Η εκτιμώμενη τιμή αποτίμησης της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων προαίρεσης που παραχωρήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους που έληξε στις **31 Δεκεμβρίου 2019** ήταν € 0,08 ανά δικαίωμα προαίρεσης. Η εύλογη αξία κατά την ημερομηνία χορήγησης καθορίζεται ανεξάρτητα, με τη χρήση του μοντέλου: " Binomial options pricing model" λαμβάνοντας υπόψη την τιμή άσκησης, τη διάρκεια του δικαιώματος προαίρεσης, τον αντίκτυπο της απομείωσης κερδών ανά μετοχή (όπου είναι σημαντικό), την ημερομηνία αγοράς της μετοχής και την αναμενόμενη μεταβλητότητα των τιμών της μετοχής, την αναμενόμενη απόδοση των μερισμάτων, το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο για τη διάρκεια του δικαιώματος προαίρεσης και τις αντιστοιχίες και τις διακυμάνσεις των εταιρειών του ομίλου.

**Οι παραδοχές του μοντέλου την ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2019 περιλαμβάνουν:**

- τα δικαιώματα προαίρεσης παρέχονται σε σχέση με τις παρεχόμενες υπηρεσίες και ωριμάζουν σε 3 έτη. Τα ώριμα δικαιώματα μπορούν να ασκηθούν για περίοδο δέκα ετών μετά την κατοχύρωση
- τιμή άσκησης: € 0,125
- ημερομηνία παραχώρησης: 22 Μαρτίου 2019
- ημερομηνία λήξης: 31 Δεκεμβρίου 2028
- τιμή μετοχής κατά την ημερομηνία παραχώρησης: € 0,125
- αναμενόμενη μεταβλητότητα της τιμής των μετοχών της εταιρείας: 56,875%
- αναμενόμενη απόδοση μερίσματος: 0,00%
- επιτόκιο χωρίς κίνδυνο: 0,333%.

Η αναμενόμενη μεταβλητότητα των τιμών βασίζεται στην ιστορική μεταβλητότητα (βάσει της εναπομένουσας διάρκειας ζωής των δικαιωμάτων), προσαρμοσμένη για τυχόν αναμενόμενες μελλοντικές μεταβολές, λόγω διαθέσιμων στο κοινό πληροφοριών.



## Σημείωση 16 - Λοιπά αποθεματικά

	Όμιλος					Σύνολο
	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικό Προγραμμάτων Χορήγησης Δικαιωμάτων Προαίρεσης	Έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	Συναλλαγματική διαφορά μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών εξωτερικού	
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>4.177</b>	<b>670</b>	<b>14.729</b>	<b>8.760</b>	<b>(40.284)</b>	<b>(11.948)</b>
Προσθήκες περιόδου	-	295	-	-	-	295
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	40	-	1.294	1.334
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>4.177</b>	<b>965</b>	<b>14.769</b>	<b>8.760</b>	<b>(38.990)</b>	<b>(10.319)</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>4.177</b>	<b>965</b>	<b>14.769</b>	<b>8.760</b>	<b>(38.990)</b>	<b>(10.319)</b>
Προσθήκες περιόδου	-	116	-	-	-	116
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	(568)	-	(26.694)	(27.262)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>4.177</b>	<b>1.081</b>	<b>14.201</b>	<b>8.760</b>	<b>(65.684)</b>	<b>(37.465)</b>
	Μητρική Εταιρεία					Σύνολο
	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικό Προγραμμάτων Χορήγησης Δικαιωμάτων Προαίρεσης	Έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων		
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>4.020</b>	<b>670</b>	<b>12.013</b>	<b>8.760</b>		<b>25.463</b>
Προσθήκες περιόδου	-	295	-	-		295
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>4.020</b>	<b>965</b>	<b>12.013</b>	<b>8.760</b>		<b>25.758</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>4.020</b>	<b>965</b>	<b>12.013</b>	<b>8.760</b>		<b>25.758</b>
Προσθήκες περιόδου	-	116	-	-		116
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>4.020</b>	<b>1.081</b>	<b>12.013</b>	<b>8.760</b>		<b>25.874</b>

Σύμφωνα με τις διατάξεις του **Νόμου 4548/2018** "Περί Ανωνύμων Εταιρειών", ετησίως αφαιρείται το 5% τουλάχιστον των καθαρών κερδών προς σχηματισμό τακτικού αποθεματικού μέχρι να φθάσει τουλάχιστον το ένα τρίτο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό δεν μπορεί να διανεμηθεί στους μετόχους της Εταιρείας εξαιρουμένης της περίπτωσης ρευστοποίησης.

Το Αποθεματικό Προγραμμάτων Χορήγησης Δικαιωμάτων Προαίρεσης αφορά, πρόγραμμα διάθεσης παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών στα ανώτερα διευθυντικά στελέχη και στα μέλη της Διοικητικής Επιτροπής ("Management Committee"). ( **Σημ 15** )

Η Εταιρεία έχει δημιουργήσει αφορολόγητα αποθεματικά, σύμφωνα με διάφορους Ελληνικούς φορολογικούς νόμους με την πάροδο των χρόνων με σκοπό να επιτύχει φορολογικές ελαφρύνσεις, είτε:

α) αναβάλλοντας την τακτοποίηση των φορολογικών της υποχρεώσεων μέχρις ότου αυτά τα αποθεματικά διανεμηθούν στους μετόχους της Εταιρείας, είτε  
β) απαλείφοντας αποτελεσματικά κάθε μελλοντική πληρωμή φόρου εισοδήματος χρησιμοποιώντας αυτά τα αποθεματικά για να εκδώσει δωρεάν μετοχές στους μετόχους της εταιρείας.

Στην περίπτωση που αυτά τα αποθεματικά θα διανεμόνταν στους μετόχους της Εταιρείας ως μερίσματα, τα διανεμηθέντα κέρδη θα φορολογούνταν με τους συντελεστές που ισχύουν τη στιγμή της διανομής.

Δεν έχει αναγνωριστεί καμία πρόβλεψη για ενδεχόμενες υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος στο ενδεχόμενο μιας μελλοντικής διανομής τέτοιου είδους αποθεματικών στους μετόχους της Εταιρείας, αφού τέτοιου είδους υποχρεώσεις αναγνωρίζονται ταυτόχρονα με την υποχρέωση μερίσματος που σχετίζεται με τέτοιες διανομές.

Το 2017 η Εταιρεία προχώρησε στην ονομαστική μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κατά ποσό € 9.107 εκατ. δια μείωσης της ονομαστικής αξίας εκάστης κοινής μετά ψήφου ονομαστικής μετοχής της Εταιρείας από € 0,90 (όπως αυτή διαμορφώθηκε μετά το reverse share split) σε € 0,36, σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 4α του Κ.Ν. 2190/1920, και σχηματίστηκε ισόποσο ειδικό αποθεματικό τη χρήση του οποίου η Εταιρεία θα αποφασίσει στο μέλλον. Το ποσό έχει διαμοιραστεί στα έκτακτα και αφορολόγητα αποθεματικά.

**FRIGOGLASS A.B.E.E.**
**Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**
**Ποσά σε χιλιάδες €**
**Σημείωση 17 - Χρηματοοικονομικά έξοδα**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>				
Έσοδα από πιστωτικούς τόκους	(232)	(3.504)	-	(4)
Έξοδα από χρεωστικούς τόκους	20.370	17.012	3.514	1.536
Συναλλαγματικές διαφορές Ζημίες/ <Κέρδη> & Λοιπά χρηματοοικονομικά κόστη	(8.070)	3.920	286	(36)
Χρηματοοικονομικά έξοδα από υποχρεώσεις μισθώσεων	333	344	55	61
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>12.633</b>	<b>21.276</b>	<b>3.855</b>	<b>1.561</b>
<b>Κέρδη / &lt;Ζημίες&gt; από Χρηματοοικονομικά</b>	<b>12.401</b>	<b>17.772</b>	<b>3.855</b>	<b>1.557</b>

**Ανάλυση ευαισθησίας του κινδύνου από διακυμάνσεις επιτοκίων**

Οι κύριες πηγές δανεισμού του Ομίλου αποτελούνται από ομολογιακά δάνεια, τοπικές τραπεζικές υπεραναλήψεις, βραχυπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό και αναπληρούμενες δανειακές συμβάσεις.

Η αναλογία των σταθερών προς κυμαινόμενων επιτοκίων του δανεισμού του Ομίλου στις **31.12.2020** ανέρχονταν σε **83% (Ευρώ 260 εκατ. ) / 17% (Ευρώ 52,2 εκατ. )**.

Οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες του Ομίλου με τη σχετική ανάλυση ευαισθησίας παρατίθεται παρακάτω.

Ποσά σε χιλιάδες €	Μεταβλητότητα Επιτοκίων ( +/-)	Επίδραση στα Κέρδη / <Ζημίες> προ φόρων	
01.01.2020 - 31.12.2020	- EURO	1,00%	418,0
	- USD	1,00%	85,0
	- INR	1,00%	19,3
	<b>Σύνολο</b>		<b>522,3</b>

**FRIGOGLASS A.B.E.E.**

**Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων**  
**Ποσά σε χιλιάδες €**

**Σημείωση 18 - Φορολογία**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Φόρος εισοδήματος	12.794	15.283	68	192
Αναβαλλόμενη φορολογία	3.434	(1.400)	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>16.228</b>	<b>13.883</b>	<b>68</b>	<b>192</b>
	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Κέρδη / &lt;Ζημίες&gt; προ φόρων</b>	<b>7.470</b>	<b>27.483</b>	<b>(7.911)</b>	<b>3.961</b>
<b>Φόρος εισοδήματος βάσει ονομαστικού φορολογικού συντελεστή</b>	<b>4.425</b>	<b>7.931</b>	<b>(1.899)</b>	<b>951</b>
<b>Επίδραση φόρου από:</b>				
Αφορολόγητα ή κατ' ειδικό τρόπο φορολογούμενα έσοδα	(1.856)	(438)	-	-
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες	4.510	2.877	2.402	888
Χρήση προηγούμενων μη αναγνωρισμένων ζημιών από φόρους	(234)	(2.356)	(503)	(1.839)
Ζημίες για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογία	7.218	4.512	-	-
Λοιποί φόροι	2.165	1.357	68	192
<b>Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>16.228</b>	<b>13.883</b>	<b>68</b>	<b>192</b>

Ο Όμιλος δεν αναγνώρισε αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για συσσωρευμένες φορολογικές μεταφερόμενες ζημίες ύψους **€ 42 εκ.**, από τις χώρες Ελλάδα, Ινδονησία, Ινδία, Ν. Αφρική, Κένυα, Κύπρο, Γερμανία, Νορβηγία και Ολλανδία επειδή δεν είναι πιθανόν να υπάρξουν αρκετά μελλοντικά φορολογητέα κέρδη τα επόμενα χρόνια έναντι των οποίων θα χρησιμοποιηθούν οι τωρινές συσσωρευμένες φορολογικές ζημίες.

**Σημείωση 18 - Φορολογία (συνέχεια)**

Ο φορολογικός συντελεστής στην Ελλάδα για το **2020** είναι **24%**.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία υπολογίζουν το φόρο εισοδήματος της περιόδου χρησιμοποιώντας το φορολογικό συντελεστή που θα ήταν εφαρμόσιμος στα αναμενόμενα ετήσια κέρδη.

Οι φορολογικοί συντελεστές στις χώρες όπου ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυμαίνονται μεταξύ **9% και 33%**.

Η μη φορολογική έκπτωση συγκεκριμένων εξόδων, οι ζημιές για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογία, οι διαφορετικοί φορολογικοί συντελεστές στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται, μη φορολογητέα εισοδήματα και η επιβολή άλλων εφ' άπαξ φόρων διαμορφώνουν τον πραγματικό τελικό φορολογικό συντελεστή για τον Όμιλο.

**Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης**

Για τις χρήσεις **2011** έως και **2020**, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες και οι Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης που οι ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά, λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό».

Για τις χρήσεις **2014 - 2020** το Ετήσιο Πιστοποιητικό προβλέπεται σύμφωνα με το άρθρο 65Α του Ν.4174/2013.

Το Ετήσιο Πιστοποιητικό εκδίδεται μετά από ειδικό φορολογικό έλεγχο, που διενεργείται από τον ίδιο Ορκωτό Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Κατόπιν ολοκλήρωσης του φορολογικού ελέγχου, ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό γραφείο εκδίδει «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης», που υποβάλλεται ηλεκτρονικά στο Υπουργείο Οικονομικών.

Για τις χρήσεις **2011 έως και 2019** έχει εκδοθεί αντίστοιχα "Φορολογικό Πιστοποιητικό" χωρίς οποιαδήποτε επιφύλαξη ή θέμα έμφασης σε ότι αφορά τη φορολογική συμμόρφωση της εταιρείας από τους Τακτικούς Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές.

**Ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις**

Οι φορολογικές δηλώσεις των θυγατρικών δεν έχουν εξετασθεί από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές για διάφορες φορολογικές χρήσεις (βλ. πίνακα παρακάτω).

Μέχρι την οριστικοποίηση του φορολογικού ελέγχου στις εταιρείες του κατωτέρω πίνακα η φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο δεν μπορεί να καθοριστεί με ακρίβεια για τις χρήσεις αυτές.

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για τυχόν επιπροσθέτους φόρους που θα προκύψουν από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους στο βαθμό που η υποχρέωση αυτή είναι πιθανή και μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Σε μία από τις θυγατρικές επιχειρήσεις του εξωτερικού του Ομίλου, με βάση τις πρόσφατες εξελίξεις στο φορολογικό περιβάλλον στη χώρα όπου δραστηριοποιείται αυτή η ξένη θυγατρική, μπορεί να αμφισβητηθεί από τις αλλοδαπές φορολογικές αρχές η δυνατότητα έκπτωσης ορισμένων ενδοεταιρικών χρεώσεων και θέματα σε σχέση με την διανομή μερισμάτων. Ο Όμιλος και οι φορολογικοί του σύμβουλοι αξιολόγησαν την πιθανή πρόκληση και κατέληξαν στο συμπέρασμα ότι η ξένη θυγατρική έχει διαθέσιμα όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά για τις ενδοομιλικές συναλλαγές και άλλα σχετικά δικαιολογητικά για να αντιμετωπίσει κάθε πρόκληση.

Επιπλέον, ο πρόσφατος φορολογικός έλεγχος που ολοκληρώθηκε για αυτήν τη θυγατρική για προηγούμενα έτη δεν έχει εγείρει σημαντικές ανησυχίες.

Συνεπώς, ο Όμιλος δεν προέβη σε αναγνώριση πρόβλεψης σε σχέση με το θέμα αυτό, καθώς η ταμειακή εκροή δεν είναι πιθανή μετά την **31 Δεκεμβρίου 2020**.

Κατά τη διάρκεια του τρέχοντος οικονομικού έτους, οι έλεγχοι από τις τοπικές φορολογικές αρχές ολοκληρώθηκαν σε 2 χώρες για προηγούμενα φορολογικά έτη. Δεν έχουν καταγραφεί πρόσθετοι φόροι και ποινές πέραν των ήδη σχηματιζόμενων προβλέψεων στις οικονομικές καταστάσεις.

## FRIGOGLASS A.B.E.E.

### Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

#### Ποσά σε χιλιάδες €

#### Σημείωση 18 - Φορολογία (συνέχεια)

##### Σημείωση:

Για ορισμένες χώρες, ο φορολογικός έλεγχος δεν είναι υποχρεωτικός και γίνεται μόνο υπό κάποιες προϋποθέσεις.

Εταιρεία	Χώρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις	Κλάδος Δραστηριότητας
Frigoglass A.B.E.E.	Ελλάδα	2020	Μητρική Εταιρεία & Κέντρο εξυπ. πελατών ψυκτ. θαλάμων
Frigoglass Romania SRL	Ρουμανία	2017 - 2020	Παραγωγή Ψυκτικών Θαλάμων
Frigoglass Indonesia PT	Ινδονησία	2016 - 2020	Παραγωγή Ψυκτικών Θαλάμων
Frigoglass South Africa Ltd.	Ν. Αφρική	2017 - 2020	Παραγωγή Ψυκτικών Θαλάμων
Frigoglass Eurasia LLC	Ρωσία	2018 - 2020	Παραγωγή Ψυκτικών Θαλάμων
Frigoglass (Guangzhou) Ice Cold Equipment Co. ,Ltd.	Κίνα	2017 - 2020	Γραφείο Πωλήσεων
Scandinavian Appliances A.S	Νορβηγία	2016 - 2020	Γραφείο Πωλήσεων
Frigoglass Spzoo	Πολωνία	2015 - 2020	Κέντρο εξυπ. πελατών ψυκτ. θαλάμων
Frigoglass India PVT.Ltd.	Ινδία	2017 - 2020	Παραγωγή Ψυκτικών Θαλάμων
Frigoglass East Africa Ltd.	Κένυα	2018 - 2020	Γραφείο Πωλήσεων
Frigoglass GmbH	Γερμανία	2017 - 2020	Γραφείο Πωλήσεων
Frigoglass Hungary Kft	Ουγγαρία	2017 - 2020	Κέντρο εξυπ. πελατών ψυκτ. θαλάμων
Frigoglass Nordic AS	Νορβηγία	2016 - 2020	Γραφείο Πωλήσεων
Frigoglass Cyprus Limited	Κύπρος	2015 - 2020	Εταιρεία Συμμετοχών
Norcool Holding A.S	Νορβηγία	2016 - 2020	Εταιρεία Συμμετοχών
Frigoinvest Holdings B.V	Ολλανδία	2016 - 2020	Εταιρεία Συμμετοχών
Frigoglass Finance B.V.	Ολλανδία	2016 - 2020	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες
3P Frigoglass Romania SRL	Ρουμανία	2017 - 2020	Παραγωγή Πλαστικών
Frigoglass Global Ltd.	Κύπρος	2015 - 2020	Εταιρεία Συμμετοχών
Beta Glass Plc.	Νιγηρία	2014 - 2020	Παραγωγή Γυαλιού
Frigoglass Industries (NIG.) Ltd.	Νιγηρία	2016 - 2020	Παραγωγή: πωμάτων, πλαστ. κιβωτίων

Η Διοίκηση του Ομίλου δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις από τον ειδικό φορολογικό έλεγχο των ανέλεγκτων χρήσεων, τόσο της Εταιρείας, όσο και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου, πέραν αυτών που ήδη απεικονίζονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και εκτιμά ότι τα αποτελέσματα του φορολογικού ελέγχου των ανέλεγκτων χρήσεων δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την χρηματοοικονομική κατάσταση, την περιουσιακή διάρθρωση, την κερδοφορία και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας και του Ομίλου της.

**FRIGOGLASS A.B.E.E.****Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων****Ποσά σε χιλιάδες €****Σημείωση 19 - Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη**

Βασικός μέτοχος της Frigoglass A.B.E.E αποτελεί η εταιρεία Truad Verwaltungs A.G με ποσοστό 48,55%.

Η Truad Verwaltungs A.G. συμμετέχει επίσης και στο μετοχικό κεφάλαιο της Coca-Cola HBC AG κατά ποσοστό 23%.

Η Frigoglass είναι και η πλειοψηφούσα μέτοχος της εταιρείας Frigoglass Industries Nigeria Ltd. με 76,0% και στην οποία η Coca-Cola HBC AG έχει απώτερη συμμετοχή 23,9%.

**Σύμβαση με Coca-Cola HBC AG:**

Βάσει σύμβασης, που ανανεώθηκε έως την **31.12.2025**, ο Όμιλος της Coca-Cola HBC AG προμηθεύεται από την Frigoglass, σε τιμές διαπραγματεύσιμες ετησίως, επαγγελματικά ψυγεία.

**Σύμβαση εκμίσθωσης με A.G. Leventis plc. :**

Η Truad Verwaltungs A.G. συμμετέχει επίσης και στο μετοχικό κεφάλαιο της A.G. Leventis Plc. κατά ποσοστό περίπου **50,75%**.

Η εταιρεία Frigoglass Industries (NIG ) Ltd. έχει υπογράψει σύμβαση εκμίσθωσης γραφείων με την A.G. Leventis (Nigeria) Plc. για τα γραφεία της στο Λάγος της Νιγηρίας και μεταφοράς εμπορευμάτων στην Νιγηρία.

Οι Συμμετοχές στις θυγατρικές εμφανίζονται στη Σημείωση 14.

**Α) Τα ποσά των συναλλαγών και υπολοίπων με Συνδεδεμένες εταιρίες σωρευτικά ανέρχονται σε:**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών	121.084	164.512	5.288	19.592
Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	1.905	1.183	-	44
Απαιτήσεις	12.086	14.189	1.102	1.048

**Β) Τα ποσά των συναλλαγών και υπολοίπων της Μητρικής Εταιρείας με τις θυγατρικές εταιρείες του ομίλου της Frigoglass ανέρχονται:**

Πωλήσεις αγαθών	-	5.765
Πώληση της πνευματικής ιδιοκτησίας για την ανάπτυξη προϊόντων στην Frigoglass Romania S.R.L	-	15.366
Έσοδα από θυγατρικές εταιρίες: αμοιβές διοικητικής υποστήριξης	14.538	18.891
Έσοδα από θυγατρικές εταιρίες: από επαναχρέωση εξόδων ανάπτυξεως	1.369	2.031
Έσοδα από θυγατρικές εταιρίες: αμοιβές υποστήριξης	175	2.135
Έσοδα/ <Εξοδα> από θυγατρικές εταιρίες: προμήθειες πωλήσεων	-	138
Αγορές αγαθών & Έξοδα από θυγατρικές εταιρίες	-	23.812
Έξοδα από χρεωστικούς τόκους	3.514	1.536
Απαιτήσεις	15.881	16.790
Υποχρεώσεις	5.330	18.137
Υποχρεώσεις από δάνεια (σημ. 13)	50.359	29.554

**Γ) Αμοιβές του Διευθυντικού προσωπικού:**

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Αμοιβές μελών Δ.Σ</b>	<b>270</b>	<b>385</b>	<b>270</b>	<b>385</b>
Μισθοί και λοιπές βραχυπρόθεσμες παροχές	2.345	3.559	1.886	3.037
Λοιπές μακροπρόθεσμες παροχές	543	912	458	797
Παροχές για μετά την εξόδο από την υπηρεσία	495	362	454	322
<b>Σύνολο αμοιβών</b>	<b>3.383</b>	<b>4.833</b>	<b>2.798</b>	<b>4.156</b>

Η εταιρεία εξέτασε και τροποποίησε αναλόγως τις θέσεις που περιλαμβάνονται στις αμοιβές του Διευθυντικού προσωπικού.

**FRIGOGLASS A.B.E.E.****Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων****Ποσά σε χιλιάδες €****Σημείωση 20 - Κέρδη ανά μετοχή****Βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή**

Τα βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους που αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στη διάρκεια της περιόδου, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την Εταιρεία.

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (diluted earnings per share) υπολογίζονται αναπροσαρμόζοντας τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών, με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων των μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές. Τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελούν τη μοναδική κατηγορία δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές, που έχει η Εταιρεία. Όσον αφορά στα προαναφερθέντα δικαιώματα, γίνεται υπολογισμός του αριθμού των μετοχών οι οποίες θα μπορούσαν να είχαν αποκτηθεί στην εύλογη αξία (οριζόμενη ως η μέση ετήσια χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών της Εταιρείας) με βάση την αξία των δικαιωμάτων συμμετοχής, που σχετίζονται με τα υφιστάμενα προγράμματα δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Ο αριθμός των μετοχών που προκύπτει από τον παραπάνω υπολογισμό συγκρίνεται με τον αριθμό των μετοχών που θα μπορούσαν να είχαν εκδοθεί σε περίπτωση άσκησης των δικαιωμάτων. Η διαφορά που προκύπτει, προστίθεται στον παρανομαστή ως έκδοση κοινών μετοχών χωρίς αντάλλαγμα.

Τέλος, καμία αναπροσαρμογή δεν γίνεται στα κέρδη (αριθμητής).

**Απομειωμένα Κέρδη ανά μετοχή:**

Δεδομένου ότι η μέση τιμή της μετοχής για το έτος δεν υπερβαίνει την τιμή άσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών, δεν επηρεάζονται τα απομειωμένα κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή.

ποσά σε χιλ. € (εκτός από τα κέρδη ανά μετοχή & τον αριθμό μετοχών)	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	Χρήση που έληξε		Χρήση που έληξε	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Κέρδη / <ζημιές> μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους της εταιρείας	(15.798)	5.566	(7.979)	3.769
Βασικός μέσος σταθμικός αριθμός κοινών μετοχών	355.437.751	355.437.751	355.437.751	355.437.751
Απομειωμένος μέσος σταθμικός αριθμός κοινών μετοχών	355.437.751	355.437.751	355.437.751	355.437.751
<b>Βασικά Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; ανά μετοχή</b>	<b>(0,0444)</b>	<b>0,0157</b>	<b>(0,0224)</b>	<b>0,0106</b>
<b>Απομειωμένα Κέρδη/&lt;Ζημιές&gt; ανά μετοχή</b>	<b>(0,0444)</b>	<b>0,0157</b>	<b>(0,0224)</b>	<b>0,0106</b>

## Σημείωση 21 - Ενδεχόμενες &amp; Ανειλημμένες υποχρεώσεις

## α) Εγγυητικές Επιστολές προς Τράπεζες και Εγγυήσεις για Τραπεζικά &amp; Ομολογιακά δάνεια

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Εγγυητικές Επιστολές προς Τράπεζες	1.374	2.210	-	-
Εγγυήσεις για Τραπεζικά & Ομολογιακά δάνεια	-	-	260.000	252.709
<b>Σύνολο</b>	<b>262.318</b>	<b>252.709</b>	<b>260.000</b>	<b>252.709</b>

β) Λοιπές ενδεχόμενες & ανειλημμένες υποχρεώσεις :

Δεν υπάρχουν σημαντικές επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη λειτουργία της Εταιρείας ή του Ομίλου.

γ) Κεφαλαιακές υποχρεώσεις:

Για τον Όμιλο οι υποχρεώσεις για κεφαλαιακές δαπάνες που έχουν αναληφθεί αλλά δεν έχουν εκτελεσθεί κατά την **31.12.2020** είναι **€ 126 χιλ.** (**31.12.2019: € € 2,5 εκατ.**) και αφορούν κυρίως αγορά μηχανημάτων.

Για την Μητρική Εταιρεία δεν υπάρχουν υποχρεώσεις για κεφαλαιακές δαπάνες.



## Σημείωση 22 - Εποχικότητα δραστηριοτήτων

Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες

Περίοδος	Όμιλος			
	2020		2019	
Α' Τρίμηνο	135.897	41%	125.565	26%
Β' Τρίμηνο	72.775	22%	162.697	34%
Γ' Τρίμηνο	61.055	18%	96.569	20%
Δ' Τρίμηνο	63.511	19%	97.506	20%
<b>Σύνολο Έτους</b>	<b>333.238</b>	<b>100%</b>	<b>482.337</b>	<b>100%</b>

## Σημείωση 23 - Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Δεν υπάρχουν γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού που απαιτούν γνωστοποίηση ή ενδέχεται να επηρεάσουν τις οικονομικές καταστάσεις ή τις λειτουργίες του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

## Σημείωση 24 - Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού &amp; Έξοδα προσωπικού / Παροχές εργαζομένων

Ο μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού ανά κλάδο δραστηριοποίησης για τον Όμιλο καθώς και για την Μητρική Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Περιγραφή Κλάδου	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Κλάδος Επαγγελματικής Ψύξης	3.417	3.998	123	171
Κλάδος Υαλουργίας	1.376	1.410		
<b>Σύνολο</b>	<b>4.793</b>	<b>5.408</b>	<b>123</b>	<b>171</b>

Έξοδα προσωπικού & Παροχές εργαζομένων	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Σύνολο Μισθοδοσίας ( Σημ. 30 )</b>	<b>50.870</b>	<b>66.487</b>	<b>9.809</b>	<b>13.775</b>
Συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων εισφορών	1.468	1.678	521	590
Συνταξιοδοτικό πρόγραμμα για παροχές μετά από την έξοδο από την υπηρεσία καθορισμένων παροχών ( Σημ. 32 )	1.015	3.375	715	3.151
Προβλέψεις για παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών	116	295	116	295
Λοιπά έξοδα προσωπικού, παροχές εργαζομένων ( Σημ. 30 )	6.864	9.022	1.181	1.446
<b>Σύνολο</b>	<b>60.333</b>	<b>80.857</b>	<b>12.342</b>	<b>19.257</b>

Λοιπά έξοδα προσωπικού, παροχές εργαζομένων αφορούν κυρίως:

Έξοδα Μεταφοράς, Έξοδα Κυλικίων, Έξοδα Εκπαίδευσης, Έξοδα Ιατρικής κάλυψης.

## Ποσά σε χιλιάδες €

## Σημείωση 25 - Λοιπά λειτουργικά έσοδα - Λοιπά κέρδη / &lt;ζημίες&gt;

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Λοιπά λειτουργικά έσοδα</b>				
Έσοδα από θυγατρικές εταιρίες: αμοιβές διοικητικής υποστήριξης & δικαιώματα πωλήσεων	-	-	14.538	18.891
Έσοδα από θυγατρικές εταιρίες: προμήθειες πωλήσεων	-	-	-	138
Έσοδα από ασφαλιστικές αποζημιώσεις	121	-	121	-
Έσοδα από πώληση αχρησιμοποίητων μετάλλων ( scrap )	485	962	-	-
Λοιπές χρεώσεις σε πελάτες & λοιπά έσοδα	1.272	2.419	153	358
<b>Σύνολο: Λοιπά λειτουργικά έσοδα</b>	<b>1.878</b>	<b>3.381</b>	<b>14.812</b>	<b>19.387</b>
<b>Λοιπά κέρδη / &lt;ζημίες&gt;</b>				
Κέρδη / <Ζημίες> από πωλήσεις ακινητοποιήσεων	328	374	-	10.121
Έξοδα έκδοσης ομολογιακού δανείου	-	-	(3.720)	-
Λοιπά	(189)	(5)	-	-
<b>Σύνολο: Λοιπά κέρδη / &lt;ζημίες&gt;</b>	<b>139</b>	<b>369</b>	<b>(3.720)</b>	<b>10.121</b>

Κατά την έκδοση των Ομολογιών Προνομακτής Εξασφάλισης € 260 εκατ. ( Senior Secured Notes ) και λήξης 2025, η μητρική εταιρεία υπέστη κόστος € 3,7 εκατ.. Σε επίπεδο Ομίλου το κόστος που αναφέρεται παραπάνω περιλαμβάνεται στον υπολογισμό του πραγματικού επιτοκίου.

Το κέρδος των € 10,1 εκατ. για τη Μητρική Εταιρεία, στο πρώτο τρίμηνο του 2019, προέρχεται από την πώληση της πνευματικής ιδιοκτησίας για την ανάπτυξη προϊόντων στην Frigoglass Romania S.R.L.

## FRIGOGLASS A.B.E.E.

Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Ποσά σε χιλιάδες €

### Σημείωση 26- Υπολογισμός EBITDA

	Όμιλος	
	Χρήση που έληξε	
	31.12.2020	31.12.2019
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; προ φόρων</b>	<b>7.470</b>	<b>27.483</b>
πλέον: Αποσβέσεις	19.285	22.868
πλέον: Απομείωση παγίων & δικαιωμάτων χρήσης παγίων	1.925	1.088
πλέον: Έξοδα αναδιοργάνωσης	1.076	4.843
πλέον: Χρηματοοικονομικά έξοδα / <έσοδα>*	12.401	17.772
<b>EBITDA</b>	<b>42.157</b>	<b>74.054</b>
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	333.238	482.337
<b>Περιθώριο EBITDA, %</b>	<b>12,7%</b>	<b>15,4%</b>
	<b>Επαγγελματική Ψύξη</b>	
	Χρήση που έληξε	
	31.12.2020	31.12.2019
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; προ φόρων</b>	<b>(24.091)</b>	<b>(4.463)</b>
πλέον: Αποσβέσεις	11.669	14.150
πλέον: Απομείωση παγίων & δικαιωμάτων χρήσης παγίων	1.925	1.088
πλέον: Έξοδα αναδιοργάνωσης	1.076	4.843
πλέον: Χρηματοοικονομικά έξοδα / <έσοδα>*	30.619	23.412
<b>EBITDA</b>	<b>21.198</b>	<b>39.029</b>
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	250.816	368.418
<b>Περιθώριο EBITDA, %</b>	<b>8,5%</b>	<b>10,6%</b>
	<b>Υαλουργία</b>	
	Χρήση που έληξε	
	31.12.2020	31.12.2019
<b>Κέρδη / &lt;Ζημιές&gt; προ φόρων</b>	<b>31.561</b>	<b>31.946</b>
πλέον: Αποσβέσεις	7.616	8.718
πλέον: Απομείωση παγίων & δικαιωμάτων χρήσης παγίων	-	-
πλέον: Έξοδα αναδιοργάνωσης	-	-
πλέον: Χρηματοοικονομικά έξοδα / <έσοδα>*	(18.218)	(5.640)
<b>EBITDA</b>	<b>20.959</b>	<b>35.024</b>
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	82.422	113.919
<b>Περιθώριο EBITDA, %</b>	<b>25,4%</b>	<b>30,7%</b>

\* Χρηματοοικονομικά έξοδα / <έσοδα> =

Έξοδα από Χρεωστικούς Τόκους - Έσοδα από Χρεωστικούς Τόκους +/- Κέρδη/-Ζημιές από Συναλλαγματικές Διαφορές - Λοιπά Χρηματοοικονομικά Κόστη ( Σημ 17 )

**FRIGOGLASS A.B.E.E.****Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων****Ποσά σε χιλιάδες €****Σημείωση 27- Καθαρά <έξοδα> αναδιοργάνωσης****01.01.2020 - 31.12.2020**

Μετά τις σημαντικές επιχειρησιακές προκλήσεις που προκλήθηκαν από την πανδημία COVID-19, ο Όμιλος εφάρμοσε αρκετές πρωτοβουλίες μείωσης κόστους προκειμένου να προσαρμόσει τα σταθερά του κόστη. Ο Όμιλος κατέγραψε κόστος αναδιάρθρωσης € 1,1 εκατ. προ φόρων, τα οποία σχετίζονται με το κόστος αποζημίωσης εργαζομένων στον κλάδο Επαγγελματικής Ψύξης στην Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Ρωσία. Όλα τα κόστη πληρώθηκαν εντός του 2020.

	Όμιλος	Μητρική Εταιρεία
	<b>31.12.2020</b>	
Αποζημιώσεις προσωπικού	(1.076)	(445)
<b>Καθαρά &lt;έξοδα&gt; αναδιοργάνωσης</b>	<b>(1.076)</b>	<b>(445)</b>

**01.01.2019 - 31.12.2019**

Η Frigoglass A.B.E.E στις 7 Ιουνίου 2019 ανακοίνωσε ότι στο πλαίσιο των συνεχιζόμενων πρωτοβουλιών αναδιάρθρωσης του παραγωγικού ιστού, που αποσκοπεί στη βελτίωση της κοστολογικής της δομής και στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανταγωνιστικότητας του Ομίλου, προχωρά στην άμεση διακοπή της παραγωγικής δραστηριότητας του εργοστασίου της Κάτω Αχαΐας, η οποία εφαρμόστηκε από την ημερομηνία της ανακοίνωσης.

	Όμιλος	Μητρική Εταιρεία
	<b>31.12.2019</b>	
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	(2.529)	(2.529)
Αμοιβές συμβούλων	(369)	(31)
Προβλέψεις για αποθέματα	(250)	(250)
Απομείωση αξίας ενσώματων ακινητοποιήσεων	(700)	(700)
Λοιπά έξοδα εργοστασίου μη παραγωγικά	(995)	(995)
<b>Καθαρά &lt;έξοδα&gt; αναδιοργάνωσης</b>	<b>(4.843)</b>	<b>(4.505)</b>

Κατά την εκτίμηση της διοίκησης, η διακοπή της παραγωγής στο εργοστάσιο της Κάτω Αχαΐας δεν παρουσιάζεται ως διακοπέισα δραστηριότητα κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 καθώς δεν αποτελεί ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων για την Μητρική Εταιρεία και η παραγωγή που υλοποιούνταν στο εν λόγω εργοστάσιο μεταφέρθηκε σε άλλη εταιρία του Ομίλου, που εξακολουθεί να εξυπηρετεί την υφιστάμενη γεωγραφική περιοχή πωλήσεων.

Η παραγωγική δραστηριότητα της Κάτω Αχαΐας αφορά στον κλάδο της Επαγγελματικής Ψύξης.

Ως αποτέλεσμα της παύσης της παραγωγής στο εργοστάσιο της Κάτω Αχαΐας μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2019 αποχώρησαν 91 υπάλληλοι, για τους οποίους καταβλήθηκε συνολική αποζημίωση ύψους € 5,4 εκατ. , για τους οποίους υπήρχε σχηματισμένη πρόβλεψη € 2,9 εκατ..

## Σημείωση 28 -

## Χρονική ανάλυση μη προεξοφλημένων ταμειακών εκρών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

	Λιγότερο από 1 Χρόνο	Μεταξύ 1 & 2 χρόνια	Μεταξύ 2 & 5 χρόνια	Πάνω από 5 χρόνια	Σύνολο	Κατάσταση Χρηματο- οικονομικής Θέσης
<b>Όμιλος 31.12.2020</b>	<b>144.758</b>	<b>20.633</b>	<b>306.934</b>	<b>339</b>	<b>472.664</b>	<b>390.191</b>
Προμηθευτές	42.180	-	-	-	42.180	42.180
Υποχρεώσεις μισθώσεων ( Εξαιρουμένων υποχρεώσεων από φόρους - τέλη & ασφαλιστικούς οργανισμούς και προκαταβολές πελατών)	2.245	2.758	1.700	339	7.042	6.122
Δάνεια	29.532	-	-	-	29.532	29.532
	70.801	17.875	305.234	-	393.910	312.357
<b>Όμιλος 31.12.2019</b>	<b>201.463</b>	<b>115.529</b>	<b>137.034</b>	<b>341</b>	<b>454.367</b>	<b>419.218</b>
Προμηθευτές	81.450	-	-	-	81.450	81.450
Υποχρεώσεις μισθώσεων Πιστωτές διάφοροι ( Εξαιρουμένων υποχρεώσεων από φόρους - τέλη & ασφαλιστικούς οργανισμούς )	2.194	1.989	1.511	341	6.035	5.478
Δάνεια	48.573	-	-	-	48.573	48.573
	69.246	113.540	135.523	-	318.309	283.717
<b>Μητρική Εταιρία 31.12.2020</b>	<b>9.377</b>	<b>54.951</b>	<b>678</b>	<b>0</b>	<b>65.006</b>	<b>56.500</b>
Προμηθευτές	3.944	-	-	-	3.944	3.944
Υποχρεώσεις μισθώσεων ( Εξαιρουμένων υποχρεώσεων από φόρους - τέλη & ασφαλιστικούς οργανισμούς και προκαταβολές πελατών)	424	422	678	-	1.524	1.358
Δάνεια	839	-	-	-	839	839
	4.170	54.529	-	-	58.699	50.359
<b>Μητρική Εταιρία 31.12.2019</b>	<b>11.837</b>	<b>1.970</b>	<b>31.661</b>	<b>0</b>	<b>45.468</b>	<b>40.131</b>
Προμηθευτές	4.130	-	-	-	4.130	4.130
Υποχρεώσεις μισθώσεων ( Εξαιρουμένων υποχρεώσεων από φόρους - τέλη & ασφαλιστικούς οργανισμούς και προκαταβολές πελατών)	538	227	364	-	1.129	1.021
Δάνεια	5.426	-	-	-	5.426	5.426
	1.743	1.743	31.297	-	34.783	29.554

**Σημείωση 29 - Αναδιάταξη της κατηγοριοποίησης των στοιχείων της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης**

Στοιχεία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31.12.2019 αναδιατάχθηκαν για να καταστούν συγκρίσιμα με την κλειομένη χρήση.

Η αναδιάταξη δεν είχε καμία επίδραση στα Κέρδη που κατανέμονται στους μετόχους ή στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, στα Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων και στο σύνολο του ενεργητικού ή παθητικού της καθώς και στην καθαρή θέση των μη ελεγχουσών συμμετοχών και των μετόχων της Εταιρίας και του Ομίλου. Η αναδιάταξη έγινε για να απεικονιστούν με ακρίβεια τα κονδύλια των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Για τον Όμιλο το ποσό των € 4.999 έχει επαναταξινομηθεί από τους Πιστωτές διάφοροι, Δεδουλευμένοι Τόκοι Δανείων, προς Βραχυπρόθεσμα Δάνεια.

## Σημείωση 30 - Έξοδα ανά κατηγορία

Τα έξοδα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας μπορούν να αναλυθούν στις παρακάτω κατηγορίες:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Πρώτες ύλες & αναλώσιμα, ενέργεια και λοιπά έξοδα, συντήρηση Αμοιβές εργαζομένων ( Σημ 24 )	177.033	259.408	698	25.642
Μεταφορικά έξοδα	50.870	66.487	9.809	13.775
Λοιπά έξοδα προσωπικού, παροχές εργαζομένων ( Σημ 24 )	12.046	15.091	-	1.933
Έξοδα ταξιδιών και αυτοκινήτων	6.864	9.022	1.181	1.446
Σχηματισμένες προβλέψεις & καταβεβλημένο κόστος για αποζημίωση προσωπικού ( Σημ 32 )	2.315	3.953	383	981
Έξοδα συμβούλων & λοιπά έξοδα σε τρίτους	1.015	3.375	715	3.151
Ενοίκια, ασφάλειες, πληρωμές μισθώσεων & έξοδα φύλαξης	16.641	19.421	4.398	5.221
Σχηματισμένες προβλέψεις και καταβεβλημένο κόστος για: επισφαλείς πελάτες, απαξιωμένα αποθέματα, εγγυήσεις και δωρεάν διάθεση προϊόντων	6.919	7.351	849	810
Έξοδα προώθησης και έξοδα after sales	6.325	10.955	-	(404)
Τηλεπικοινωνίες, συνδρομές, αναλώσιμα γραφείου	14.352	15.641	2.796	3.366
Λοιπά έξοδα	1.015	1.086	175	168
Έσοδα από θυγατρικές εταιρίες: από επαναχρέωση εξόδων αναπτύξεως	1.574	3.756	902	3.599
Αντιλογισμός προβλέψεων εξόδων προηγούμενου έτους	-	-	(1.369)	(2.031)
Σχηματισμένες προβλέψεις και καταβεβλημένο κόστος προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ( Σημ 15 & 16 )	(2.362)	(899)	(1.004)	(371)
Αποσβέσεις χρήσης	116	295	116	295
Έσοδα από επιχορηγήσεις για εξαγωγές	19.285	22.868	1.301	1.872
	(1.625)	(2.909)	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>312.383</b>	<b>434.901</b>	<b>20.950</b>	<b>59.453</b>

## Ταξινομημένα ως:

Κόστος πωληθέντων	273.405	382.434	4.992	36.614
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	16.914	25.869	12.676	18.617
Έξοδα λειτουργίας - διάθεσης	19.211	22.843	3.282	4.222
Έξοδα λειτουργίας ερευνών & αναπτύξεως	2.853	3.755	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>312.383</b>	<b>434.901</b>	<b>20.950</b>	<b>59.453</b>

Αποσβέσεις ενσωματωμένες στο:	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Κόστος παραγωγής	14.261	17.094	-	398
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	2.706	2.970	1.301	1.395
Έξοδα λειτουργίας - διάθεσης	501	508	-	34
Έξοδα λειτουργίας ερευνών & αναπτύξεως	1.817	2.296	-	45
<b>Σύνολο</b>	<b>19.285</b>	<b>22.868</b>	<b>1.301</b>	<b>1.872</b>

Αμοιβές για ελεγκτικές υπηρεσίες και άλλες υπηρεσίες ελεγκτή:

Οι αμοιβές ελέγχου και τα λοιπά έξοδα που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων για το ελεγκτικό γραφείο PricewaterhouseCoopers και το δίκτυο της στην Ελλάδα, είχαν ως εξής σε χιλιάδες € :

	2020	2019
Αμοιβές ελέγχου	176	250
Αμοιβές για φορολογικό πιστοποιητικό	72	72
Λοιπές αμοιβές	263	68
<b>Σύνολο αμοιβών</b>	<b>511</b>	<b>390</b>

## Σημείωση 31 - Προβλέψεις

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προβλέψεις για εγγυήσεις καλής λειτουργίας	3.975	3.696	-	-
Λοιπές προβλέψεις	-	630	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>3.975</b>	<b>4.326</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Προβλέψεις για εγγυήσεις καλής λειτουργίας	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προβλέψεις κατά την έναρξη της χρήσης	3.696	2.687	-	-
Προσθήκες	690	1.076	-	-
Αντιλογισμός προβλέψεων	(290)	(83)	-	-
Χρησιμοποιηθείσες	(13)	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(108)	16	-	-
<b>Προβλέψεις κατά τη λήξη της χρήσης</b>	<b>3.975</b>	<b>3.696</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Στις **31 Δεκεμβρίου 2020**, η συνολική πρόβλεψη για εγγυήσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζει την πολιτική του Ομίλου αναφορικά με εγγυήσεις και υποθέτει ότι έκτακτα θέματα ποιοτικού ελέγχου δε θα προκύψουν με βάση το ότι δεν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις κατά την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Λοιπές προβλέψεις	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προβλέψεις κατά την έναρξη της χρήσης	630	781	-	-
Αντιλογισμός προβλέψεων	(520)	(148)	-	-
Αναδιάταξη λογαριασμών	(77)	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(33)	(3)	-	-
<b>Προβλέψεις κατά τη λήξη της χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>630</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Κατά το 2019 οι λοιπές προβλέψεις αφορούσαν δαπάνες που ενδεχόταν να προκύψουν στο μέλλον για τακτοποίηση δικαστικών διεκδικήσεων του Δημοσίου στην Ινδία. Κατά το 2020 οι δικαστικές αποφάσεις οριστικοποιήθηκαν και οι σχετικές προβλέψεις αντιλογίσθηκαν.



## Σημείωση 32 - Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Παροχές προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	5.145	4.462	3.595	3.068
<b>Σύνολο υποχρεώσεων παροχών προσωπικού</b>	<b>5.145</b>	<b>4.462</b>	<b>3.595</b>	<b>3.068</b>

## Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	436	354	224	240
Χρηματοοικονομικό κόστος	119	150	31	65
Κόστος προϋπηρεσίας	460	117	460	92
Άλλο έξοδο (έσοδο)	-	2.754	-	2.754
<b>Σύνολο</b>	<b>1.015</b>	<b>3.375</b>	<b>715</b>	<b>3.151</b>

## Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον ισολογισμό:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
<b>Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη του έτους</b>	<b>4.462</b>	<b>6.582</b>	<b>3.068</b>	<b>5.480</b>
Παροχές που πληρώθηκαν	(1.099)	(5.641)	(1.099)	(5.613)
Σύνολο χρεώσεων στα αποτελέσματα χρήσης	1.015	3.375	715	3.151
Συνολικό ποσό αναγνωριζόμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα/<έξοδα>	911	50	911	50
Συναλλαγματικές διαφορές	(144)	96	-	-
<b>Καθαρή υποχρέωση κατά τη λήξη του έτους</b>	<b>5.145</b>	<b>4.462</b>	<b>3.595</b>	<b>3.068</b>

Οι Παροχές που πληρώθηκαν σχετίζονται κυρίως με τις αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν στους εργαζόμενους στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης (Σημείωση 27 ).

## Σημείωση 32 - Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού (συνέχεια)

## Κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1,44%	2,12%	0,48%	1,00%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2,02%	2,25%	1,55%	1,45%
Αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή σε έτη	15,88	14,70	16,07	16,84

Τα στοιχεία των αναγνωριζόμενων αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στις λοιπές συνολικές (ζημίες)/κέρδη παρουσιάζονται παρακάτω:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Αλλαγή στις χρηματοοικονομικές & άλλες παραδοχές	911	50	911	50
<b>Αναγνωριζόμενα αναλογιστικά &lt;κέρδη&gt; / ζημίες απ' ευθείας στις λοιπές συνολικές &lt;ζημίες&gt;/ κέρδη</b>	<b>911</b>	<b>50</b>	<b>911</b>	<b>50</b>

Τα προγράμματα καθορισμένων παροχών τα οποία εφαρμόζει ο Όμιλος είναι εκείνα της Ελλάδας, της Ινδονησίας, της Ινδίας και της Ουγγαρίας τα οποία σχετίζονται με την εκάστοτε τοπική νομοθεσία.

Οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση για αποχώρηση λόγω συνταξιοδότησης με βάση τα χρόνια υπηρεσίας στην εταιρεία, την κατηγορία του εργαζόμενου και τις αποδοχές. Είναι μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα τα οποία η εταιρεία πρέπει να πληρώσει στο μέλλον κατά την ημερομηνία της ωρίμανσής τους.

Οι υποχρεώσεις που προέρχονται από τέτοιου είδους δεσμεύσεις αποτιμώνται με αναλογιστικές μελέτες, που εκπονούνται από ανεξάρτητες αναλογιστικές εταιρείες.

Η τελευταία αναλογιστική μελέτη πραγματοποιήθηκε το **Δεκέμβριο του 2020**.

**Ανάλυση ευαισθησίας για σημαντικές παραδοχές**

Ο παρακάτω πίνακας δείχνει την ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας για σημαντικές παραδοχές:

	Όμιλος		Μητρική Εταιρεία	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Επιτόκιο προεξόφλησης 0,5% υψηλότερο	(395)	(305)	(273)	(240)
Επιτόκιο προεξόφλησης 0,5% χαμηλότερο	438	328	301	263

Στους επόμενους 12 μήνες δεν αναμένονται σημαντικές ταμειακές εκροές.

## Σημείωση 33 - Αναβαλλόμενη φορολογία

Όμιλος						
Αναβαλλόμενες φορολογικές Απαιτήσεις	Μεταφορά Φορολογικών Ζημιών	Υποχρεώσεις και προβλέψεις	Προγράμματα συνταξιοδοτικά και παροχών στους εργαζόμενους	Μη πραγματοποιηθείσες συναλλαγματικές διαφορές	Λοιπά	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	-	<b>2.510</b>	-	<b>3.042</b>	<b>246</b>	<b>5.798</b>
Χρέωση κατάστασης αποτελεσμάτων	-	(263)	-	(813)	104	(972)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	(279)	-	(658)	-	(937)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	-	<b>1.968</b>	-	<b>1.571</b>	<b>350</b>	<b>3.889</b>

Αναβαλλόμενες φορολογικές Υποχρεώσεις	Φόροι επιπλέον των λογιστικών αποσβέσεων	Μη πραγματοποιηθείσες συναλλαγματικές διαφορές	Λοιπά	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>12.980</b>	<b>7.972</b>	<b>11</b>	<b>20.963</b>
Χρέωση κατάστασης αποτελεσμάτων	(969)	3.432	(1)	2.462
Συναλλαγματικές διαφορές	(2.218)	(2.508)	-	(4.726)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>9.793</b>	<b>8.896</b>	<b>10</b>	<b>18.699</b>

**Καθαρές απαιτήσεις / (υποχρεώσεις) από αναβαλλόμενους φόρους (14.810)**

Υπόλοιπα κατά την ημερομηνία Ισολογισμού :	Όμιλος	
	31.12.2020	31.12.2019
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	240	2.984
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	15.050	18.149
<b>Καθαρές απαιτήσεις / (υποχρεώσεις) από αναβαλλόμενη φορολογία</b>	<b>(14.810)</b>	<b>(15.165)</b>

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν την ίδια φορολογική αρχή. Το σύνολο σχεδόν των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων / υποχρεώσεων είναι ανακτήσιμο σε περίοδο μεγαλύτερη των 12 μηνών.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναφορικά με λειτουργικές φορολογικές ζημιές στο βαθμό που κρίνει ότι θα χρησιμοποιηθούν στο προσεχές μέλλον.

## Σημείωση 33 - Αναβαλλόμενη φορολογία (συνέχεια)

Αναβαλλόμενες φορολογικές Απαιτήσεις	Όμιλος					Σύνολο
	Μεταφορά Φορολογικών Ζημιών	Υποχρεώ- σεις και προβλέψεις	Προγράμματα συνταξιοδοτικά και παροχών στους εργαζόμενους	Μη πραγματοποιηθείσες συναλλαγματικές διαφορές	Λοιπά	
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	-	<b>1.923</b>	-	<b>1.930</b>	<b>134</b>	<b>3.987</b>
Χρέωση κατάστασης αποτελεσμάτων	-	576	-	1.091	115	1.782
Χρέωση (πίστωση) στην καθαρή θέση	-	-	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	-	11	-	21	(3)	29
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	-	<b>2.510</b>	-	<b>3.042</b>	<b>246</b>	<b>5.798</b>

Αναβαλλόμενες φορολογικές Υποχρεώσεις	Όμιλος			Σύνολο
	Φόροι επιπλέον των λογιστικών αποσβέ- σεων	Μη πραγματοποιηθείσες συναλλαγματικές διαφορές	Λοιπά	
<b>Υπόλοιπο 01.01.2019</b>	<b>13.267</b>	<b>7.007</b>	<b>11</b>	<b>20.285</b>
Χρέωση κατάστασης αποτελεσμάτων	(468)	852	-	384
Συναλλαγματικές διαφορές	181	113	-	294
<b>Υπόλοιπο 31.12.2019</b>	<b>12.980</b>	<b>7.972</b>	<b>11</b>	<b>20.963</b>

**Καθαρές απαιτήσεις / (υποχρεώσεις) από αναβαλλόμενους φόρους (15.165)**

**Σημείωση 34 - Επίδραση από την πανδημία COVID-19**

Η πανδημία COVID-19 έθεσε σημαντικές επιχειρησιακές προκλήσεις και στους δύο κλάδους δραστηριοποίησής μας το 2020. Μετά από ένα ισχυρό πρώτο τρίμηνο, τα ετήσια αποτελέσματά μας επηρεάστηκαν σημαντικά από τις συνέπειες της πανδημίας. Η πτώση της κατανάλωσης ποτών και αναψυκτικών στα κανάλια διανομής άμεσης κατανάλωσης λόγω των μέτρων περιορισμού της πανδημίας σε αρκετές από τις αγορές μας έχει επιφέρει σημαντική μείωση στις παραγγελίες ψυγείων και γυάλινων φιαλών από τους στρατηγικούς μας εταίρους, κυρίως το δεύτερο τρίμηνο του έτους. Παρά τη διαδοχική βελτίωση των τάσεων στο τρίτο και τέταρτο τρίμηνο, σε σχέση με το ιδιαιτέρως επιβαρυνόμενο δεύτερο τρίμηνο, η αβεβαιότητα της αγοράς ενισχύθηκε εκ νέου μετά την ανανέωση των μέτρων περιορισμού στα τέλη του τέταρτου τριμήνου και στις αρχές του 2021, λόγω αναζωπύρωσης της πανδημίας σε διάφορα μέρη του κόσμου.

Η λειτουργική κερδοφορία του Ομίλου μετριάστηκε/επηρεάστηκε από το υψηλό κόστος αδράνειας, τη μικρότερη απορρόφηση του σταθερού κόστους παραγωγής λόγω των μειωμένων πωλήσεων και το δυσμενή αντίκτυπο από τις συναλλαγματικές διακυμάνσεις ως συνέπεια του δύσκολου οικονομικού περιβάλλοντος. Υπό αυτές τις συνθήκες, η διοίκηση εφάρμοσε διάφορα μέτρα μείωσης κόστους στην αρχή της κρίσης ώστε να περιορίσει τον αντίκτυπο της πανδημίας, συμπεριλαμβάνοντας πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης του κόστους παραγωγής μέσω της μείωσης των μόνιμων βαρδιών και άλλων γενικών εξόδων παραγωγής. Η αυστηρή προσήλωση στον περιορισμό των δαπανών είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση των λειτουργικών εξόδων και συγκεκριμένα του κόστους μισθοδοσίας, επαγγελματικών ταξιδιών, αμοιβών τρίτων και μάρκετινγκ. Η προσπάθεια διατήρησης της ρευστότητας ενισχύθηκε περαιτέρω μέσω του προσεκτικού ελέγχου των κεφαλαιακών δαπανών.

Σε αυτό το εξαιρετικά ευμετάβλητο περιβάλλον, παραμένουμε συγκρατημένα αισιόδοξοι αναφορικά με τις κεφαλαιακές δαπάνες των πελατών μας για επαγγελματικά ψυγεία κατά το τρέχον έτος. Πιστεύουμε ότι ο κλάδος Υαλουργίας απέδωσε σχετικά καλά το τέταρτο τρίμηνο του 2020, καθώς δεν εφαρμόστηκε σχεδόν κανένας περιορισμός σε σχέση με τον COVID-19 στη Νιγηρία, ενώ αναμένουμε ότι η δυναμική της αύξησης του όγκου πωλήσεων θα ενισχυθεί κατά τη διάρκεια του 2021. Τα ετησιοποιημένα οφέλη από τις πρωτοβουλίες μείωσης του κόστους που εφαρμόστηκαν το προηγούμενο έτος, σε συνδυασμό με τις πρωτοβουλίες που έχουν αποφασιστεί για το τρέχον έτος, θα ενισχύσουν τα περιθώρια λειτουργικής κερδοφορίας. Καθώς η ορατότητα παραμένει περιορισμένη, αναμένουμε ότι οι κεφαλαιακές δαπάνες για το 2021 θα είναι περίπου €15 εκατ., στα ίδια με πέρυσι επίπεδα.

Η Frigoglass συνεχίζει να παρακολουθεί στενά όλους τους παράγοντες που βρίσκονται υπό τον έλεγχό της ώστε να διατηρήσει επαρκή επίπεδα ρευστότητας λόγω της παρατεταμένης αβεβαιότητας, ενώ υποστηρίζει πρωτοβουλίες που διασφαλίζουν τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της. Στο τέλος του έτους, η συνολική ρευστότητα ήταν περίπου €89 εκατ., αποτελούμενη από €70 εκατ. ταμειακά διαθέσιμα και €19 εκατ. διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές, και μας παρέχει τη βεβαιότητα ότι εφόσον δεν υπάρξει σημαντική επιδείνωση των συνθηκών αγοράς, θα μπορέσουμε να καλύψουμε το κόστος χρηματοδότησης και τις απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης. Ως εκ τούτου, η διοίκηση καταλήγει στο συμπέρασμα ότι δεν υφίσταται σημαντική αβεβαιότητα όσον αφορά τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Για τον αντίκτυπο στις εμπορικές απαιτήσεις, ανατρέξτε στη Σημείωση 3, σχετικά με τον πιστωτικό κίνδυνο. Για τον αντίκτυπο σε ακίνητα, εγκαταστάσεις και εξοπλισμό και στο δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων, ανατρέξτε στη Σημείωση 4.1.4.

Για τον αντίκτυπο στις επενδύσεις σε θυγατρικές της Μητρικής εταιρείας, ανατρέξτε στη Σημείωση 4.1.2.

Για τον αντίκτυπο σε σχέση με την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, ανατρέξτε στη Σημείωση 4.1.6.

Για τον αντίκτυπο στα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες, ανατρέξτε στη Σημείωση 5.

## Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με το χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και τη δημοσίευση των επιδόσεών του. Οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι ΕΔΜΑ πρέπει να εξετάζονται σε σχέση με και όχι κατ' αποκλεισμό των αντίστοιχων στοιχείων που παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

### Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Κατά την ανάλυση των αποδόσεων του Ομίλου, χρησιμοποιούνται συγκεκριμένα μεγέθη τα οποία υπολογίζονται αφαιρώντας από τα στοιχεία που παρουσιάζονται με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς τις δαπάνες αναδιοργάνωσης του Ομίλου.

### Έξοδα αναδιοργάνωσης

Τα έξοδα αναδιοργάνωσης αποτελούνται από έξοδα που προκύπτουν από σημαντικές αλλαγές στον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος ασκεί την επιχειρηματική του δραστηριότητα, όπως η διακοπή παραγωγικών μονάδων. Τα εν λόγω έξοδα συμπεριλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας καθώς και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών. Ωστόσο, εξαιρούνται από τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων και τις Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές για να κατανοήσει καλύτερα ο χρήστης τα λειτουργικά και οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου από τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

### EBITDA (Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων)

Ο δείκτης EBITDA υπολογίζεται προσθέτοντας στα Κέρδη Προ Φόρων, τις αποσβέσεις, έξοδα αναδιοργάνωσης, απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων, άυλων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης παγίων και τα καθαρά Χρηματοοικονομικά έξοδα. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο των πωλήσεων από συμβόλαια με πελάτες. Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

<i>(ποσά σε χιλ. €)</i>	2020	2019
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>7.470</b>	<b>27.483</b>
Αποσβέσεις	19.285	22.868
Έξοδα αναδιοργάνωσης	1.076	4.843
Απομείωση δικαιωμάτων χρήσης παγίων	1.925	1.088
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	12.401	17.772
<b>EBITDA</b>	<b>42.157</b>	<b>74.054</b>
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	333.238	482.337
<b>Περιθώριο EBITDA, %</b>	<b>12,7%</b>	<b>15,4%</b>

### Το Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης (ΚΚΚ)

Το Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης υπολογίζεται αφαιρώντας τις εμπορικές υποχρεώσεις από το άθροισμα των αποθεμάτων και των εμπορικών απαιτήσεων. Ο Όμιλος παρουσιάζει το Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης επειδή πιστεύει ότι το μέτρο αυτό βοηθά τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν καλύτερα τη βραχυπρόθεσμη ρευστότητα και την αποδοτικότητα του.

<i>(ποσά σε χιλ. €)</i>	<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>
Πελάτες	55.115	97.523
Αποθέματα	81.164	107.250
Προμηθευτές	42.180	81.450
<b>Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης</b>	<b>94.099</b>	<b>123.323</b>

### Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές είναι ένα εναλλακτικό μέγεθος μέτρησης των επιδόσεων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος και ορίζεται ως οι ταμειακές ροές από τις λειτουργικές δραστηριότητες, μείον τις ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες. Οι Ελεύθερες Ταμειακές Ροές μετρούν τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από τις δραστηριότητες του Ομίλου, με βάση τις λειτουργικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της αποτελεσματικής χρήσης του κεφαλαίου κίνησης και λαμβάνοντας υπόψη τις αγορές ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων. Ο Όμιλος παρουσιάζει τις Ελεύθερες Ταμειακές Ροές επειδή πιστεύει ότι το μέγεθος αυτό επιτρέπει στους αναγνώστες των οικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν την απόδοση των ταμειακών ροών του, καθώς και τη δυνατότητα δημιουργίας των ταμειακών ροών για εξυπηρέτηση δανεισμού, για διανομή μερίσματος καθώς και για διακράτηση.

<i>(ποσά σε χιλ. €)</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Καθαρές εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες	31.021	45.109
Καθαρές εισροές/(εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες	(13.736)	(27.688)
<b>Ελεύθερες Ταμειακές Ροές</b>	<b>17.285</b>	<b>17.421</b>

### Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Ο δείκτης αυτός διευκολύνει τη σύγκριση των ταμειακών ροών μεταξύ των εταιρειών, καθώς και βελτιώνει τη συγκρισιμότητα των πληροφοριών μεταξύ των περιόδων αναφοράς. Ο δείκτης Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές υπολογίζεται εξαιρώντας από τις Ελεύθερες Ταμειακές Ροές (βλ. ορισμό παραπάνω) τα έξοδα αναδιοργάνωσης και τις εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων και θυγατρικών εταιρειών.

<i>(ποσά σε χιλ. €)</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Ελεύθερες Ταμειακές Ροές</b>	<b>17.285</b>	<b>17.421</b>
Έξοδα αναδιοργάνωσης	1.076	6.639
Εισπράξεις από πώληση θυγατρικής	-	(2.391)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	(367)	(375)
<b>Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές</b>	<b>17.994</b>	<b>21.294</b>

### Καθαρός Δανεισμός

Ο Καθαρός Δανεισμός χρησιμοποιείται από τη Διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και τη δυνατότητα μόχλευσης. Ο Καθαρός Δανεισμός ορίζεται ως τα βραχυπρόθεσμα δάνεια πλέον τα μακροπρόθεσμα δάνεια (συμπεριλαμβανομένων των δεδουλευμένων τόκων) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όπως φαίνεται παρακάτω. Μετά την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που σχετίζονται με μισθώματα συμπεριλαμβάνονται στον υπολογισμό του Καθαρού Δανεισμού από το 2019 και μετά.

<i>(ποσά σε χιλ. €)</i>	<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	252.655	223.458
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	59.702	60.259
Υποχρεώσεις μισθώσεων (Μακροπρόθεμο ποσό)	4.027	3.419
Υποχρεώσεις μισθώσεων (Βραχυπρόθεσμο ποσό)	2.095	2.059
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	70.243	54.170
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>248.236</b>	<b>235.025</b>

### Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός

Ο Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός περιλαμβάνει τα μη-αποσβεσμένα έξοδα σχετικά με την έκδοση των ομολογιών προνομιακής εξασφάλισης συνολικού ύψους €260 εκατ. την 12<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2020.

<i>(ποσά σε χιλ. €)</i>	<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>31 Δεκεμβρίου 2019</b>
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>248.236</b>	<b>235.025</b>
Μη-αποσβεσμένα έξοδα έκδοσης	7.345	-
<b>Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>255.581</b>	<b>235.025</b>

### Κεφαλαιακές Δαπάνες

Οι Κεφαλαιακές Δαπάνες ορίζονται ως οι αγορές ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τις Κεφαλαιακές Δαπάνες ως ΕΔΜΑ προκειμένου να διασφαλίσει ότι οι Κεφαλαιακές Δαπάνες είναι σε συνέπεια με τη συνολική στρατηγική για τη χρήση των μετρητών.

<i>(ποσά σε χιλ. €)</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Αγορά ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(11.298)	(25.868)
Αγορά άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(2.805)	(4.586)
<b>Κεφαλαιακές Δαπάνες</b>	<b>(14.103)</b>	<b>(30.454)</b>